

NITROGÉN MŰVEK ZRT.



ÉVES JELENTÉS 2021



ELNÖK-VEZÉRIGAZGATÓI KÖSZÖNTŐ	2
A NITROGÉN MŰVEK ZRT. VEZETŐ TESTÜLETEI	4
ÉRDEKELTSÉGEINK	6
A NITROGÉN MŰVEK ZRT. ÉS LEÁNYVÁLLALATAINAK BEMUTATÁSA	8
TERMELÉS	12
ÁRBEVÉTEL ÉS MŰKÖDÉSI KÖLTSÉGEK	14
KÖRNYEZETVÉDELEM	16
FOGLALKOZTATÁSPOLITIKÁNK	18
2021. ÉVI ÉRTÉKESÍTÉSI TEVÉKENYSÉGÜNK	20
MŰTRÁGYA ÉS VEGYITERMÉK-ÉRTÉKESÍTÉS	22
VETŐMAG ÉRTÉKESÍTÉS	30
TERMÉNYKERESKEDELEM	32
NÖVÉNYVÉDŐ SZER ÉRTÉKESÍTÉS	34
MARKETING TEVÉKENYSÉG	36
FŐBB MUTATÓSZÁMOK ALAKULÁSA	38





## Tisztelt Partnerünk!

A 2021-es gazdasági év legnagyobb kihívása a műtrágyák legfontosabb alapanyagának, a földgáz árának folyamatos, drasztikus emelkedése volt. A dráguló nyersanyag miatt hátrányos helyzetbe kerülő műtrágyagyártók sorra csökkentették vagy állították le termelésüket. A rekord magas gázárak miatt a Társaság a termelési kapacitás csökkentése mellett döntött. A földgázpiaci áremelkedésekhez hasonlóan a magyarországi nagykereskedelmi villamos energia árak is jelentősen emelkedtek a 2021-es év során, lényegében az elsődleges energiahordozó árak, valamint a szén-dioxid kvóta árak drasztikus emelkedésének eredményeként.

A nehézségek ellenére folytatódtak 2021-ben a stratégiai változások, melyek rövid-, közép- és hosszútávon is meghatározóak a cégcsoport eredményes működésében. 2021-ben is fontos szempont volt a kereskedelmi tevékenység egységes arculatának erősítése, folytatódott a névváltoztatási program megvalósítása, az új elnevezés Genezis Trade kifejezést, és az ország megnevezését tartalmazza. A cél az, hogy egységes imázst mutassunk minden, általunk kiszolgált piac felé. Folytattuk a Sales Force németországi bevezetését, és kidolgoztunk egy összehangolt értékesítési koncepciót Ausztriában, Németországban, Horvátországban és Romániában. A felsorolt országokban jelenleg már közvetlenül a Nitrogénművek Zrt.-től számlázunk minden ügyfélnek.

Az év második felében megalakult az új Vevőszolgálati igazgatóság a hazai és export piacok magasabb színvonalú kiszolgálásának érdekében.

A Társaság nagy hangsúlyt fektet mind az egyedi- és szintentartó beruházásokra, melynek keretében jelentős felújítások történtek az Ammónia üzemben. A cégcsoport által kitűzött célok elérésének és az innovációs törekvések fontos feltétele a megfelelő informatikai és technológiai háttér rendelkezésre állása. A géppark átlagéletkora jelentősen csökkent, folyamatos volt az év során az asztali gépek és laptopok állományfrissítése. A 2021-es gazdasági évben Nitrogénművek Zrt. sikeresen hajtotta végre a júniusban esedékes nagyjavítást, mely keretében több termelő eszközünk műszaki állapota jelentősen javult felkészülve a következő három év termelésére. Fejlesztéseink keretében sor került az APC folyamatirányító rendszer telepítésére. Az APC rendszer a historikus adatbázis adatokra támaszkodva teszi stabilabbá a gyár folyamatirányítását. Optimalizálja a szabályzóköröket, így az üzemi energiafelhasználás kedvezőbbé vált, miközben csökkent az ammónia gyár szén-dioxid kibocsátása.

A 2020-as évben sikeresen bevezetésre került a kénes Pétisó műtrágya termék a magyar- és a környező országok piacaira egyaránt, fogadtatása rendkívül kedvező volt. A Nitrogénművek Zrt. a Granuláló 1 üzemet választotta a Pétisó+Kén termék gyártására, az üzemeltetési tapasztalatok alapján kibővítésre került a bolygató rendszer porrendszerben, így az anhidrid beadagolás kezdeti nehézségei után mára stabil kénes műtrágya gyártás prognosztizálható.

Emelkedő árszintünket a hazai és az export piaci szereplők jelentős hányada is elfogadta. A cégcsoport pozíciói erősödtek a közép-európai piacon. Legfőbb termékünk, a Pétisó, kiemelkedő termékminőséggel rendelkezik: tökéletes granulálás, a termék nagy része zsákos kiszerelesben hagyja el raktárainkat, ami stabil minőséget jelent. Termékeink nitrogénen kívül magnézium-oxidot és kalcium-oxidot is nagyon finom formában tartalmaznak, ami növeli a talaj reakcióképességét.

Célunk továbbra is a hosszútávú szerződéses állomány fenntartása és bővítése. Árainkat kizárólag havi szinten alkalmazzuk és közöljük is ki partnereink felé. A Társaságunk likviditása kiegyensúlyozott, sem lejárt tartozásunk, sem behajthatatlan követelésünk sincs. A cégcsoport több évtizedes tapasztalattal, széleskörű üzleti kapcsolatokkal, kiváló szakemberekkel, valamint kimagasló minőségű termékekkel kívánja továbbra is biztosítani a teljeskörű szolgáltatás nyújtását partnerei számára, figyelemmel kísérve versenytársaink piaci jelenlétét. Továbbra is a személyes és rendszeres kapcsolattartás a cél, mellyel partnereink számát és megelégedettségét szándékozunk növelni.

Tisztelettel:  
**Bigé László**  
elnök-vezérigazgató

## A Nitrogénművek Zrt. Igazgatósága



**BIGE ZOLTÁN** Általános stratégiai igazgató  
**BIGE DÁVID** Igazgatósági tag  
**FÁBRY ESZTER** Vezérigazgató  
**BIGE LÁSZLÓ** Elnök-vezérigazgató  
**BIGE ZALÁN** Üzletfejlesztési igazgató, Igazgatósági tag

## A Nitrogénművek Zrt. Felügyelő Bizottsága



**TÓSOKI GÉZA** Dolgozói képviselő, FB tag  
**SZUROVCSÁK RÓBERT** FB elnök  
**GYENES ZOLTÁN** FB tag

## ÉRDEKELTSÉGEINK

### A Nitrogénművek Zrt. 2021. évi érdekeltségei

MEGNEVEZÉS	TELEPHELY	TULAJDONOSI RÉSZESÉDÉS	FŐ TEVÉKENYSÉGI KÖR
<b>KONSZOLIDÁCIÓBA BEVONT TÁRSASÁGOK</b>			
<b>Péti Nitrokomplex Kft.</b>	 Pétfürdő	100%	Műtrágyák gyártása, kiserelése, forgalmazása
<b>Péti Polietilén Zsák Kft.</b>	 Pétfürdő	100%	Polietilén csomagolóanyagok gyártása és forgalmazása
<b>Nitro Pet d.o.o.</b>	 Szabadka	100%	Szállítási, ügynöki tevékenység; vegyi termékek, műtrágyák kiskereskedelmi forgalmazása
<b>Nitropét Slovakia s.r.o.</b>	 Nagymegyer	51%	Mezőgazdasági termékek, vegyi anyagok kis- és nagykereskedelme
<b>BH Chemical Impex s.r.l.</b>	 Szatmárnémeti	100%	Vegyipari termékek nagykereskedelme
<b>Nitropet d.o.o.</b>	 Eszék	100%	Műtrágyák, talajjavítók forgalmazása
<b>Nitropet Austria Handels GmbH</b>	 Bécs	100 %	Műtrágya, vetőmag, vegyi anyagok forgalmazása és gabonakereskedelem
<b>KONSZOLIDÁCIÓBA BE NEM VONT TÁRSASÁGOK</b>			
<b>Nitrogén-Pinkerton Kft.</b>	 Pétfürdő	53,3%	Nyomozási, biztonsági tevékenység
<b>Nádudvari Agrokémiai Kft.</b>	 Nádudvar	24,52%	Műtrágya, nitrogénvegyület gyártása és forgalmazása
<b>Nitropet Deutschland Handels GmbH</b>	 Haar	100%	Nagy- és kiskereskedelem
<b>Nitropet Italia s.r.l.</b>	 Bolzano	100%	Nagy- és kiskereskedelem
<b>Nitropet Bulgaria e.o.o.d.</b>	 Plovdiv	100 %	Műtrágyák, talajjavítók, növényvédő szerek, vetőmagok, vegyi termékek forgalmazása és gabonakereskedelem
<b>Koronás-Szarvas Kft.</b>	 Pétfürdő	35,64 %	Gabonaféle (kivéve rizs), hüvelyes növény, olajos mag termesztése
<b>Péti Gépészeti Kft.</b>	 Pétfürdő	100%	Karbantartási munkák végzése
<b>Genezis Tárház Kft.</b>	 Pétfürdő	100%	Műtrágya tárolása, termény tárolása, szárítása, tisztítása
<b>BIGE Szállítmányozási Kft.</b>	 Pétfürdő	100%	Egyéb szállítást kiegészítő szolgáltatás
<b>Nitrogén Projekt Kft.</b>	 Pétfürdő	100%	Vagyonkezelés





## A Nitrogénművek Zrt. és leányvállalatai



Az 1931-es alapítású pétfürdői Nitrogénművek Zrt. jelenleg az egyetlen magyar ammónia- és műtrágyatermelő kapacitásokkal is rendelkező nitrogénműtrágyagyártó vállalkozás, profiljában a nitrogén hatóanyag-tartalmú termékek előállítása és értékesítése a meghatározó. A Társaság védjegye a hazai, kiváló minőségű dolomit hozzáadásával gyártott granulált és prillezett változatban is kapható Pétisó. A Pétisó mellett a cégcsoport gyártja és forgalmazza a korszerű tápanyag-gazdálkodásban használt összes műtrágyaféleséget, melyek közül kiemelten fontosak az ammónium-nitrát, a karbamid és a nitrosol műtrágyák.

A cégcsoport által kínált választék részét képezik a lombtrágya termékek, a folyékony halmazállapotú műtrágyák, továbbá a csomagoláshoz szükséges polietilén zsákok előállítása és értékesítése.

A Társaság profilja kereskedelmi üzletágakkal bővült az elmúlt hét évben, amely jó üzletpolitikának minősült a piaci visszajelzések alapján. A cégcsoport tevékenysége a műtrágyák teljes választékának előállítása mellett egyéb vegyipari termékek gyártására és ipari szolgáltatások végzésére is kiterjed.

Az anyavállalat termelési tevékenysége Pétfürdőn folyik. A műtrágyák előállításához szükséges

## A NITROGÉN MŰVEK ZRT. ÉS LEÁNYVÁLLALATAINAK BEMUTATÁSA

legfontosabb alapanyagokat, az ammóniát és a salétromsavat a Nitrogénművek Zrt. állítja elő. A vetőmag, a termés és a növényvédőszer kereskedelmi üzletágak a Nitrogénművek Zrt. budapesti fióktelepén működnek.

A **Genezis Tárház Kft.** tevékenységét 2019. októberében kezdte meg a Nitrogénművek Zrt. 100%-os leányvállalataként. Mivel a végfelhasználók egyre inkább a felhasználás időpontjában szeretnék megvásárolni és elszállíttatni a szükséges műtrágyát, ennek az igénynek a kiszolgálásáért felelős a leányvállalat, tevékenysége nem csak a műtrágya és termés tárolására korlátozódik, a megfelelő tárolási körülményeken túl biztosítja a termés tisztítási-, és szárítási szolgáltatását, részt vesz a műtrágya kereskedelemben. Az ország különböző részein megtalálható raktárakban kerül elhelyezésre az optimális mennyiségű műtrágya termék. Hét saját tulajdonban működtetett fióktelepen végzi működési tevékenységét: Barcs, Hőgyész, Kiskorpad, Nagyatád, Nagydorog, Nagykamarás, Szilsárkány. A raktárban történő elhelyezés a tárolási előírások szigorú betartásával történik, a raktár hőmérséklet figyelésére és a szellőztetésre is nagy hangsúlyt fektet a leányvállalat. Termény tárolási és tisztítási szolgáltatást a terménykereskedelmi üzletágon túl más gabonakereskedelmi tevékenységet folytató társaságok részére is nyújt.

2019. októberében a telephelyek mellett a Gépészeti üzem is kiszervezésre került a Nitrogénművek Zrt. 100 %-os leányvállalataként, tevékenységét **Péti Gépészeti Kft.** néven folytatja. Kiszervezett működésének első teljes gazdasági évében bizonyította, hogy az anyavállalattól függetlenül is képes hatékonyan és eredményesen működni.

A **Nitrogén-Pinkerton Kft.** a Nitrogénművek Zrt. pétfürdői telephelyén lát el fegyveres biztonsági őrzési, rendészeti és vagyonvédelmi feladatokat.

Az anyavállalat pétfürdői gyártelepének területén termelői tevékenységet folytat a konszolidációba bevont **Péti Nitrokomplex Kft.** és a **Péti Polietilén Zsák Kft.** is. A leányvállalatok áram, gőz, műszerlevegő és egyéb infrastrukturális igényeinek kielégítéséről az alapító Nitrogénművek Zrt. gondoskodik.

A **Péti Nitrokomplex Kft.** fő tevékenysége a speciális makro- és mikroelem tartalmú készítmények gyártása és forgalmazása, valamint az anyavállalat műtrágya termékeinek kiskiszerezelt formában történő értékesítése. Mindezek mellett a cég kiszerel olyan műtrágyákat is, melyeket a cégcsoporton belül nem állítanak elő, többek között szuperfoszfátot és kálisót is. A Péti Nitrokomplex Kft.-nél a folyékony lomb- és öntöző trágák értékesítésének jelentős növelése prioritást élvez. A Péti Nitrokomplex Kft. 2021. évi értékesítési árbevétele 1.583 millió Ft, ami 400 millió Ft-tal, 34%-kal meghaladja a 2020. évi árbevételt. Az év folyamán bekövetkezett rendkívül drasztikus alapanyagár emelkedések miatt a leányvállalat is jelentős áremeléseket hajtott végre többször is az év folyamán.

A **Péti Polietilén Zsák Kft.** polietilén csomagolóanyagok, zsákok, tasakok, fóliák gyártásával és forgalmazásával foglalkozik. A konszolidált leányvállalat üzletpolitikája szerint termelőkapacitása elsősorban az anyavállalat zsák- és fólia igényeinek kielégítését szolgálja, ugyanakkor az emellett jelentkező szabad kapacitására építve külső piaci igényeket is kiszolgál. A Péti Polietilén Zsák Kft. az előző években - szinte

kizárólag - a kapcsolt vállalkozások csomagolóanyag-igényét szolgálta ki, nem végzett aktív versenypiaci tevékenységet, ezért a tulajdonos által meghatározott új feladat a kereskedelmi és marketing tevékenység alapvető átalakítását igényelte. Komoly kihívást jelentett a műanyag, csomagolóanyag piaci szereplői számára, hogy a tavalyihoz képest az alapanyagok árai megduplázódtak. A három fővel létrehozott, új kereskedelmi divízió intenzív piacfeltáró munkájának eredményeként több, mint 30 új vevővel gyarapodott a leányvállalat partnerlistája, mindeközben az összes volt vásárlóját sikerült megtartania. A kibővült vevőkörnek köszönhetően, a kapcsolt vállalkozások negatív történelmi rekordot jelentő alacsony rendelésállománya ellenére 2020-hoz képest sikerült több, mint 12%-kal növelni az árbevételt, amely 726.985 e Ft volt. A Péti Polietilén Zsák Kft. a speciális áru csomagolására alkalmas, nagy falvastagságú FFS-tömlők és konfekcionált áruk piacán tudott növekedni, minőségi terméket, biztos hátteret és komplex szolgáltatást kínálva.

A konszolidációba bevont külföldi leányvállalatok szerepe lényegében a cégcsoport export tevékenységének ellátása, a piacok kiépítése az adott országok sajátosságainak figyelembevételével, a márka ismertségének és elismertségének növelése. A **Nitro Pet d.o.o. Szerbia, Nitropét Slovakia s.r.o., BH Chemical Impex s.r.l., Nitropet d.o.o., Nitropet Austria Handels GmbH.** a szomszédos országok területén Genezis termékek forgalmazásával foglalkozik. Néhány leányvállalat 2020. második felétől úgynevezett 'trading' ügyletek keretében egyéb import műtrágyákat is értékesít a környező piacokon.

A **Nádudvari Agrokémiai Kft.** fő profiljának a folyékony NPK szuszpenziós műtrágyagyártás tekinthető, melynek keretében mintegy 20 féle összetételű NPK alap, starter és kiegészítő folyékony szuszpenziós műtrágyát, valamint elsősorban 30%-os hatóanyag-tartalmú nitrogénoldatot gyártanak. A folyékony műtrágyagyártáshoz kapcsolódóan a társaság kijuttatási szolgáltatást is biztosít a felhasználók számára, továbbá a telep adottságai jelentős tárolási kapacitásra adnak lehetőséget. A folyékony műtrágyagyártás mellett tevékenységének további meghatározó eleme az anyavállalat műtrágyatermékeinek kelet-magyarországi ország részben történő forgalmazása.

A **Genezis Trade Germany GmbH.** a **Genezis Trade Bulgaria e.o.o.** és a **Nitropet Italia s.r.l.** az anyavállalat konszolidációba be nem vont export leányvállalatai. A kapcsolt felek ügynöki jutalék fejében felkutatják a potenciális vevőket és népszerűsítik a cégcsoport termékeit az adott országban. A tényleges értékesítési ügyletek az anyavállalat és a külföldi független vevők között jönnek létre.





A 2021-es gazdasági évben Nitrogénművek Zrt. az előzetes tervei szerint teljesítette a júniusban esedékes nagyjavítást, így termelő eszközeink állapota biztosítja az elkövetkezendő három év termelését. A tervezett leállás május 28-tól július 8-ig tartó időszakot ölelte fel. Működésünket drasztikusan befolyásolta az év folyamán többszörösére emelkedő földgáz ára, mivel a termelésben a legnagyobb költségvetelt jelentő alapanyag a földgáz, a piac hektikussága az egész évet beárnyékolta. Az éves szilárd műtrágyatermelés 1 millió tonna volt, amely 10%-kal maradt el az előző évi termelt mennyiségtől. Mindemellett minden idők legmagasabb Nitrosol termelését és kiadását is realizálta a társaság 151 ezer tonnával, amely 18 ezer tonnával haladta meg a 2020. évi termelési volument.

Az éves termelési időalap az Ammónia üzem tekintetében 2021 júniusi nagyleállás termelési kiesésével került meghatározásra, egy hosszabb idejű, 11 napos, termelési szünet volt az Ammónia üzemi füstgázventilátor közlőművének meghibásodása végett, valamint technológiai, műszeres, illetve villamos problémák

okoztak rövidebb ideig termelés kiesést. A magas földgázár miatt az Ammónia üzem 25 napon keresztül csökkentett terhelésen üzemelt.

A Társaság a nitrogénműtrágya gyártásához szükséges legfontosabb alapanyagokat, az ammóniát és a salétromsavat is Pétfürdőn állítja elő, így az Ammónia üzem működése alapvetően meghatározza a termelt műtrágya késztermék mennyiségének alakulását.

A Péti üzemben a kereskedelmi igények alapján váltotta egymást a péti, illetve ammónium-nitrát gyártás. A tavaszi időszakban a kiszállítást rugalmasan követve történt a vevők nitrosollal való kiszolgálása.

Az üzemeltetési tapasztalatok alapján a Granuláló 1 üzemből kibővítésre került a bolygató rendszer a porrendszerben, így mára stabil a kénes műtrágya előállítás. A megfelelő kénellátás az olajtartalmú növények termésképzéséhez is fontos, ennek hiányában mind a termék, mind az olajtartalom jelentősen csökken.

A nitrogén és a kén azonban kedvező arányban egymás hatását, beépülését erősítik. Hatóanyag-tartalmát tekintve cégünk végül 24-12 típusú termékeket gyárt.

A palettás termékek iránti igény miatt tavasszal a Granuláló 1 üzem termelt többet, mivel ez a csomagolási forma csak ennek az üzemnek a termeléséből biztosítható. A Granuláló 2 a tavaszi két hónapos állása alatt karbantartási és átalakítási munkálatokat végzett a későbbi stabil üzemmenet biztosítása érdekében.

A Karbamid üzem az év első felében, illetve ősszel a Nitrosol szezon idején üzemelt. Felváltva termelt szilárd műtrágyát és oldatot, június elején mikramid gyártással állt le az üzem.

Az Argon üzemmenetet elsősorban az Ammónia üzem állapota és üzemideje határozta meg.

Összességében elmondható, hogy az év folyamán nagyobb üzemzavar nem akadályozta a

termelést, az üzemek magas terhelési szinten, stabilan működtek, amely mindenképpen biztató a cégcsoport 2022. évi terveinek megvalósíthatósága szempontjából.

A Péti Nitrokomplex Kft. folyékony műtrágya gyártó reaktorai, folyékony- és szilárd csomagoló vonalai a szezonnak megfelelő kihasználtsággal a vásárlói igényeket ki tudta elégíteni. A lombtrágya-gyártó üzem rekonstrukciója során a két reaktor szeptembertől november végéig csak korlátozott mértékben tudott üzemelni keverő, illetve villanymotor csere miatt.

A Péti Polietilén Zsák Kft. fő terméke a nyomdázott FFS zsáktömlő, melynek gyártása mellett számos különböző méretű és tulajdonságú polietilén csomagolóanyag előállítása és értékesítése folyik. További tevékenységei közt szerepel a vásárolt stretch fólia átcsévézése. A vevői igényeknek megfelelően a leányvállalat az általa nem gyártható csomagolóanyagok beszerzésével és közvetlen értékesítésével bővíti a kínált termékek palettáját.



## ÁRBEVÉTEL ÉS MŰKÖDÉSI KÖLTSÉGEK



A cégcsoport 2021. évi 152 milliárd Ft-os nettó árbevétele az előző évinél 61%-kal, azaz 57,5 milliárd Ft-tal magasabb szinten alakult. A növekedést alapvetően a műtrágya termékek értékesítési átlagárainak emelkedése eredményezte belföld és export relációban egyaránt.

A 2020-2021. évi árbevétel és változásának összetevőit az alábbi táblázat tartalmazza:

Érték: millió Ft

MEGNEVEZÉS	ÁRBEVÉTEL	
	2020. év	2021. év
<b>Belföld összesen</b>	<b>55.817</b>	<b>98.966</b>
Fő nitrogén-műtrágyák	38.739	76.588
Termény	3.702	6.099
Vetőmag	5.793	6.026
Növényvédő szer	3.126	3.651
Egyéb termékek és szolgáltatások	4.457	6.602
<b>Export összesen</b>	<b>38.949</b>	<b>53.274</b>
Fő nitrogén-műtrágyák	36.552	42.644
Termény	957	1.515
Vetőmag	52	7
Egyéb termékek és szolgáltatások	1.387	9.109
<b>Mindösszesen</b>	<b>94.765</b>	<b>152.240</b>

A cégcsoport árbevételében az alaptevékenységéhez közvetlenül kapcsolódó műtrágya értékesítés a meghatározó, melynek belföldi árbevétele 76,6 milliárd Ft, ami az előző évinél, mintegy 37,9 milliárd Ft-tal magasabb szinten alakult, melynek meghatározó oka az értékesítési átlagárak növekedése. A műtrágya értékesítés export árbevétele 42,6 milliárd Ft, amely az előző évi árbevételnél 17%-kal magasabb, amely az értékesített műtrágya átlagárainak növekedésének eredménye.

A saját termelésű műtrágyák értékesítésén kívül jelentős szerepet játszik a kereskedelmi üzletágak – termény, vetőmag, növényvédő szer – által értékesített termékek 17,3 milliárd forintos árbevétele, amely a teljes árbevétel 11%-át teszi ki.

A cégcsoport működési költségeinek meghatározó eleme az anyagjellegű ráfordítások összege. Ez az eredménykategória magában foglalja a termeléshez szükséges vásárolt alap-, segédanyagok, karbantartási- és üzemanyagok költségét, az értékesítendő termékek

mozgatásához és raktározásához kapcsolódó fuvar- és raktározási költségeket, az üzletágak által értékesített termény-, vetőmag-, és növényvédő szer árubeszerzésének ráfordításait, továbbá a cégcsoport működéséhez szükséges egyéb közvetlenül és közvetetten felmerülő költségeket is.

A nitrogén típusú műtrágya gyártásának alapanyaga az ammónia, melynek előállítása földgázból történik. A földgáz költség mértéke meghatározó a cégcsoport működési költségein belül. Beszerzése Nyugat-Európából történik, biztosítva a versenyképesség megőrzését a regionális versenytársakkal szemben.

A földgáz költségein túl a villamos energia és a saját előállítású műtrágya termékek csomagolásához kapcsolódó zsákok, fóliák és raklapok költsége is kiemelendő a cégcsoport anyagköltségében.

2021-ben a személyi jellegű ráfordítások összege 6.813 millió Ft volt, ami 257 millió Ft-tal magasabb költség felmerülés a 2020. évihez képest.





A cégcsoport tevékenységének célja, hogy végfelhasználóit a legkorszerűbb termékekkel és folyamatos szaktanácsokkal lássa el. Így a környezettel összhangban, hosszútávon fenntartható, modern gazdálkodással végezhetik tevékenységüket, miközben jobb termésátlagot produkálhatnak és többletbevételhez jutnak. A cégcsoport nagy hangsúlyt fektet arra, hogy működése összhangban legyen az egységes környezethasználati engedélyben és más hatósági kötelezésekben, jogszabályokban előírt kötelezettségekkel. A cégcsoport vegyipari tevékenységet folytató vállalkozások együttese-

ként elkötelezetten vállalja, hogy jövőbeli fejlődésének alapvető feltétele a környezet ésszerű, kíméletes használata, ezért mindenkor kiemelt figyelmet fordít a környezetvédelmi előírásoknak megfelelő működés megvalósítására, a szigorú biztonsági előírások maradéktalan betartására, a mindenkori legkorszerűbb technológiák alkalmazására és a tevékenység jellemből adódó káros környezeti hatások mérséklésére. A cégcsoport tagjai a képződő veszélyes hulladékok bejelentéséről, nyilvántartásáról és ártalmatlanításáról az előírásoknak megfelelően gondoskodnak.

A Péti Nitrokomplex Kft.-nél a csomagolási hulladékok újrafeldolgozását külső vállalkozó végzi szerződéses keretek között. Az üzemi csurgalék- és mosóvíz gyűjtése 10 m<sup>3</sup>-es zsompban, illetve IBC tartályokban történik, majd laboratóriumi elemzést követően értékesítésre kerül. A Péti Polietilén Zsák Kft. a gyártás során keletkezett polietilén hulladékot visszaépíti a termelésbe. A hulladék darálással és regranulálással újrafeldolgozásra kerül, az így előállított alapanyagból csökkent minőségű termékek készülnek redukálva a selejtképződést. A többi leányvállalat



telephelyén veszélyes hulladék nem képződött, továbbá környezetre káros anyagkibocsátás sem történt. A társadalmi szerepvállalás keretében és a környezetvédelmi törvény előírásaival összhangban a Nitrogénművek Zrt. környezetvédelmi tevékenységéről évente részletes beszámolót készít, ehhez biztosítja a helyi lakosság közvetlen hozzáférését. A Nitrogénművek Zrt. a Fertilizers Europe Termékgondozási Program keretén belül a gyártás és forgalmazás területén is elkötelezte magát a legmagasabb szintű biztonsági, egészségi és környezeti minőség mellett.



## FOGLALKOZTATÁSPOLITIKÁNK



A foglalkoztatáspolitikai és bérpolitikai kereteit, a munka díjazásának és a béren kívüli juttatásoknak rendszerét a Társaságok Kollektív Szerződése, valamint az érvényben lévő külső és belső szabályozások határozzák meg. A 2021. évi bérfelajánlás vonatkozásában a Vegyész Szakszervezet és a Nitrogénművek Zrt. menedzsmentje megállapodást kötött, amely átlagosan 3,3 %-os alpbérfelajánlást eredményezett.

A konszolidációba bevont társaságok teljes munkaidőben foglalkoztatott átlagos állományi létszáma az alábbiak szerint alakult 2021-ben:

	Átlagos állományi létszám (fő)		Eltérés (tény-bázis)
	2020.12.31	2021.12.31	
Nitrogénművek Zrt.	489	484	-5
Péti Nitrokomplex Kft.	22	22	0
Péti Polietilén Zsák Kft.	24	28	4
Nitro Pet d.o.o. Szerbia	11	11	0
BH Chemical Impex s.r.l.	22	18	-4
NITROPÉT Slovakia Kft.	6	6	0
Nitropet d.o.o. Horvátország	3	4	1
Nitropet Austria Handels GmbH.	4	4	0
<b>ÖSSZESEN:</b>	<b>581</b>	<b>577</b>	<b>-5</b>

A cégcsoport továbbra is folyamatosan figyelemmel kísérte, hogy a beosztott munkatársak rendelkeznek-e a jogszabályi előírásoknak és a társasági elvárásoknak megfelelő iskolai és szakmai végzettségekkel, valamint felállított egy ún. kompetencia mátrixot, mely az egyes munkakörökhez tartozó minimális végzettségi elvárásokat tartalmazza.

A Nitrogénművek Zrt.-nél 2021. évben továbbfolytatódott az iskolarendszerű, illetve tanfolyami képzések, valamint a jogszabály-változásokból adódó feladatok ellátását segítő konferenciákon, előadásokon való részvétel biztosítására is.

Online formában folytatódott a Társaság angol-nyelvtanfolyami programja is, amely a munkavállalók angol nyelvű, szóbeli és írásbeli kommunikációjának fejlesztésére hivatott.

A munkaerő-piaci helyzet évek óta kihívás elé állítja a munkáltatókat. Jelentős szakmai munkaerőhiány prognosztizálható minden területen. A Társaság üzemében és a Péti Gépészeti Kft. leányvállalatnál sok-sok éve dolgozó kiváló szakemberek pótlása kihívást jelent a cégcsoportnak. A nyugdíjba vonuló kollégák pótlását hónapokkal előbb megkezdte a Társaság, hogy a betanulási idő után önállóan el tudja látni feladatát az új munkavállaló.

A cégcsoport számos toborzási formát alkalmazott munkaerő szükségletének biztosítására a 2021. évben is. A cégcsoport internetes állásportálokon, valamint a közösségi média felületén is megjelent hirdetéseivel. A foglalkoztatási formák közül továbbra is a nappalos és folytonos műszakos munkarendben történő teljes munkaidős foglalkoztatás jelentős.

Részmunkaidős, illetve határozott idejű szerződéssel való foglalkoztatás néhány munkavállalót érint csupán a cégcsoportnál. Táv-munkát végző munkavállaló jelenleg nincs állományban.

Sajnálatos módon a COVID-19 járványra való tekintettel a 2021-es évben sem tudta megrendezni a cégcsoport a hagyományos és értéktörző programjainak számító Családi Napot és Nyugdíjas Napot.

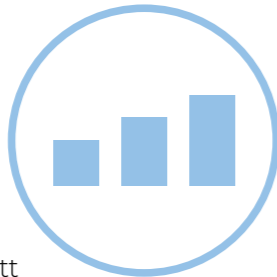
A korábbi évekhez hasonlóan Elnöki díj került átadásra a kiemelkedő teljesítményű és szorgalmú munkatársak részére.

A pandémia miatt a tavalyi évben elmaradt ünnepség idén megrendezésre került, így a 2020 évben díjazott munkavállalók a 2021 évi díjazott munkavállalókkal együtt kerültek felköszöntésre.

A cégcsoport szigorú intézkedéseket hozott a munkatársak, üzleti partnerek és a közösség védelme érdekében. A cég menedzsmentje írásos utasításokban határozza meg a különböző protokoll eljárásokat, amelyek többek között magukban foglalják speciális munkarendek és a home office munkavégzés bevezetését, az országon belüli- és az egyes telephelyek közötti mozgás korlátozását és a digitális kommunikációra való áttérést. A cégcsoportnál ugyan előfordultak megbetegedések, de ez nem volt érdemi hatással a Társaság működésére.

# 2021. Évi értékesítési tevékenységünk

A cégcsoport kereskedelmi koncepciója fókuszában a partnereknek nyújtott szolgáltatások teljességére áll. Az anyavállalat marketing és szaktanácsadói tevékenysége meghatározó elemei a stratégiában megfogalmazott célok elérésének.



szolgálja, a szerb leányvállalat Boszniát, Koszovót és Észak-Macedóniát látja el, míg a szlovák leányvállalat pedig Csehországban is végez értékesítési tevékenységet.

A kereskedelmi tevékenységet egységes arculat jellemzi, amely alapján a partnerek könnyen be tudják azonosítani a Genezis márkát. A márkanév a cégcsoport piacon betöltött szerepének szimbóluma, ezért nagy hangsúly kerül ismertségének növelésére.

A képzett és tapasztalt üzletkötői hálózat a fenttartható fejlődést szem előtt tartva gazdálkodóra és földterületre szabottan ajánlja a megfelelő típusú műtrágyát. A termékek használatával kapcsolatos szakmai kommunikáció eredményeként a végfelhasználók terméstejéget érhetnek el.

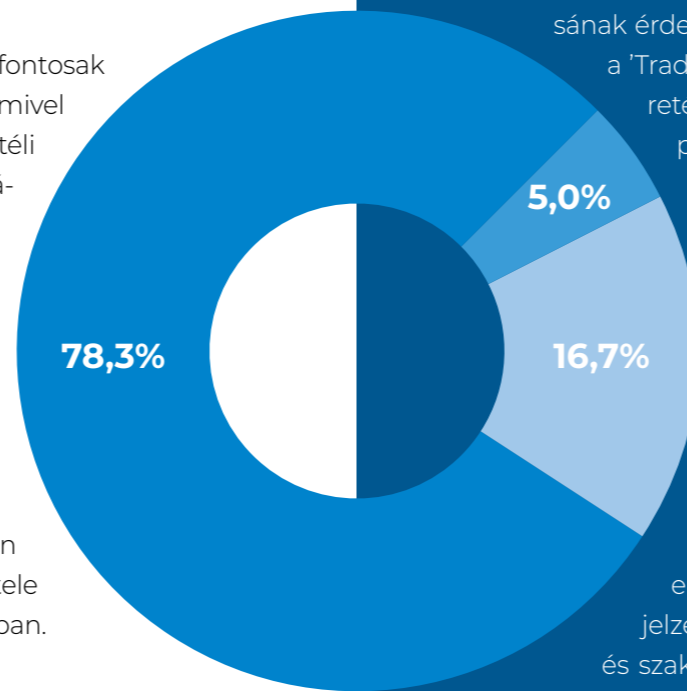
A cégcsoport fő profiljaként szolgáló műtrágya-gyártás és kereskedelem mellett immár hetedik éve működnek a termény-, vetőmag-, és növényvédő szer kereskedelmi üzletágai. Piaci részesedésük évről-évre nő.

Nitrogénművek Zrt. leányvállalatain keresztül képviselteti magát Ausztriában, Németországban, Szlovákiában, Lengyelországban, Bulgáriában, Szerbiában és Horvátországban. Az osztrák leányvállalat Szlovéniát és Olaszországot is ki-

Az export piacok különösen fontosak a Nitrogénművek Zrt. számára, mivel a magyar piac nagyrészt csak a téli hónapokra és a tavaszi felhasználásra időzíti műtrágya beszerzéseit. Az egyes külföldi piacok eltérő vásárlói magatartást mutatnak: Ausztria, Németország és Csehország nagy mennyiségeket vásárol a nyári hónapokban, a Társaság ezáltal érdekelt abban, hogy üzemeinek működését egész évben folyamatosan fenntartsa, így folyamatos bevétele keletkezik az év minden hónapjában.

Olaszországban növeltük piaci részesedésünket a negyedik negyedévben, mivel a vásárlók már korábban realizálták, hogy a 2022-es felhasználási időszakban jelentős műtrágya hiány mutatkozik majd. A piaci részesedésünk szintén növekedett Romániában, a helyi termelő nyár eleje óta fennálló technikai problémái miatt.

2021 utolsó negyedévében a külföldi leányvállalatainknál elkezdődött a névváltoztatási program, az új elnevezés Genezis Trade kifejezést, és az ország megnevezését tartalmazza. A cél az, hogy



egységes arculatot mutassunk minden, általunk kiszolgált piac felé. Folytattuk a Sales Force németországi bevezetését, és kidolgoztunk egy egységes értékesítési koncepciót Ausztriában, Németországban, Horvátországban és Romániában. A felsorolt országokban jelenleg már közvetlenül a Nitrogénművek Zrt.-től számlázunk minden ügyfélnek.

Az export értékesítési csoport felépítése racionalizálásra került. Az év második felében megalakult az új Vevőszolgálati igazgatóság a hazai és export piacok magasabb színvonalú kiszolgálásának érdekében, valamint bevezetésre került a 'Trading' üzleti szegmens, amelynek keretében harmadik féltől vásárolt import műtrágya került értékesítésre.

Az eddigi évekhez hasonlóan, folytatta tápanyag-utánpótlási szaktanácsadói tevékenységét a termelők részére.

Az igény szerinti talaj- és növényvízvizsgálatot, bővített talaj- és növényvízvizsgálatot az SGS Nyíregyháza laboratóriummal együtt folytattuk. A kapott eredmények alapján a partnerek jelzéseinek megfelelően az üzletkötő és szaktanácsadó kollégák elkészítették a ProPlanta szaktanácsadási program használatával a költség- és környezetkímélő növény- és talaj specifikus szaktanácsokat és átadták azokat a partnereknek. A szaktanácsban foglalt termékeket a szükséges dózisban a termelő a területileg illetékes üzletkötő munkatársakon keresztül

- Műtrágya termékek
- Terménykereskedelem
- Egyéb

megrendelhetők, megvásárolhatók és felhasználhatók. Kiemelt figyelmet fordítottunk az üzletkötők képzésére és továbbképzésére, ismeretfelmérésre is sor került.

2021-ben kilenc helyszínen végeztük kutatóállomásokon, egyetemeken a szántóföldi műtrágyázási kísérleteket. Sajnos az ezekhez kapcsolódó előadások, bemutatók a járvány miatt csak korlátozottan valósultak meg. Az együttműködés keretében a Nyíregyházi Egyetemmel és a Martonvásári kutatóintézetrel speciális, fejlesztési igényeknek megfelelő kísérletek tervezésével és beindításával is foglalkoztunk, inhibitoros nitrogén műtrágyák, lombtrágya-technológia, poliszulfátos és nyersfoszfátos NPK.

Az előző évekhez hasonlóan technológiai kísérletek keretében különböző tápanyag-utánpótlási technológia vizsgálatára is sor került. Kalászos, repce, kukorica, napraforgó kultúrában évek óta történnek kísérletek, melyek nemcsak a fajta termőképességre, hanem tápanyagreakcióira vonatkozóan is szolgáltatnak adatokat.

### Termék- és technológiafejlesztési tevékenységek, 2021-ben

Továbbra is részt veszünk kapcsolt vállalkozásaink termékeinek fejlesztésében, új termékek kidolgozásában, részt veszünk polihalit és nyersfoszfát felhasználási lehetőségeink vizsgálatában. Inhibitoros karbamid, inhibitoros Pétisó kísérleteket állítottunk be Martonvásáron, Iregszemcsén és Nyírtelken.

Célunk a Genezis Térségi Technológia finomítása az eddigi kísérleti eredményeknek megfelelően.

A Társaság által előállított, illetve forgalmazott termékek megoszlása a cégcsoport konszolidált árbevételben 2021-es évben.





## Műtrágya értékesítés

A belföldi műtrágya kereskedelem eredményeit nem befolyásolta negatívan a COVID-19 járvány, a nitrogénműtrágya értékesítés 189 ezer tonnával meghaladta az előző évi szintet.

Az MTI hírei alapján a növénytermesztés termelési volumene 2,9%-kal mérséklődött az első, előzetes adatok szerint. A gabonafélék mennyisége összességében 1,1%-kal kisebb lett, a búza 7%-os csökkenését csak az árpa 3,6%-os és a kukorica 3,2%-os termelésének növekedése ellensúlyozta. A tavasz aszályos időjárása a repce fejlődését viselte meg a leginkább, termésmennyisége 14%-kal vissza-



esett. A napraforgóé nőtt, a fehérjenövényeké szintén csökkent, így az ipari növények mennyisége összességében 3,7%-kal zsugorodott. A takarmánynövények és az egyéb növényi termékek mennyisége nem változott, a kertészeti termékeké 0,6%-kal csökkent. A megművelt területeken felhasznált nitrogén, foszfor és kálium hatóanyagok mennyisége a korábbi évekhez hasonló szintet ért el, s megmaradt az egyes gazdálkodók tápanyag utánpótlási technológiája közti jelentős eltérés. A vetésszerkezetben sem volt lényegi változás az előző évekhez viszonyítva.



## MŰTRÁGYA ÉS VEGYITERMÉK-ÉRTÉKESÍTÉS

<sup>1</sup>A KSH becslése alapján a mezőgazdaság kibocsátása 2021-ben elérte a 3378 milliárd forintot. Ehhez a teljesítményhez a növénytermesztés 61%-kal, az állattenyésztés 32%-kal járult hozzá, a növénytermesztés kibocsátási értéke 19%, az állattenyésztésé 8,5%-kal nőtt 2020-hoz képest. Magyarország 2021-ben 2,1%-kal részesedett az Európai Unió teljes mezőgazdasági kibocsátásából. A KSH hírei alapján az állattenyésztés volumene 4,6%-kal emelkedett, a növénytermesztésé 6,3%-kal csökkent. A csökkenés hátterében a szélsőséges időjárás és a szántóföldi területek zsugorodása áll, ez alól csak néhány növényfaj képez kivételt: búza, árpa, napraforgó, alma, körte. A 2020. évi bázis adatokhoz képest a gabonafélék volumene 11%-kal lett kevesebb. A legjelentősebb gabonanövények közül a búza termesztése 4,1%-kal, az árpáé 14%-kal bővült, a kukoricáé

25%-kal esett vissza. Az ipari növények volumenében 3,5%-os visszaesés volt tapasztalható. A napraforgó terméseredménye 3,7%-kal nőtt, a repcéé 18%-kal, a cukorrépáé 17%-kal, a szójáé 2,2%-kal csökkent. A takarmánynövények termelismennyisége 8,4%-kal, a kertészeti termékeké 4,2%-kal mérséklődött. A 2021-es év során a teljes mezőgazdasági kibocsátás árindexe 17%-kal lett magasabb a 2020. évinél, volumene 2,1%-kal alacsonyabb lett az előző évhez képest. Az árindex emelkedésének hátterében a növénytermesztési termékek árszínvonalának 27%-os növekedése áll, az állatok és állati termékeké 3,8%-kal növekedett. Hazánk 1,9% és 2,2% között részesedett az unió teljes mezőgazdasági kibocsátásából az elmúlt 10 évben. Legnagyobb mértékben a növénytermesztés, legkisebb mértékben az állattenyésztés járult hozzá az unió kibocsátásához.

A főbb termékek belföldi értékesítésének bázis - tény mennyiségei (kereskedelmi súlyban kifejezve) az alábbiak szerint alakultak:

Megnevezés	2020 (bázis)	2021 (tény)
Ammónium-nitrát	59 et	40 et
Pétisó	484 et	460 et
Kénes Pétisó	13 et	11 et
Karbamid	33 et	27 et
Nitrosol	134 et	140 et
<b>Összesen:</b>	<b>722 et</b>	<b>678 et</b>

<sup>1</sup><https://agroforum.hu/agrarhitek/agrarkozelet/a-mezogazdasag-kibocsatasi-erteke-41-szazalekkal-nott/>  
<https://www.ksh.hu/docs/hun/xftp/idoszaki/mgszlak/2021/index.html>

2021-ben az öt fő nitrogén műtrágya termék belföldi értékesítése 678 ezer tonna volt, ami 6%-kal alulmaradt az előző évben értékesített mennyiségtől. A belföldön értékesített mennyiség aránya az összes értékesítéshez viszonyítva a korábbi évvel azonos mértékű, 55% volt.

A belföldön értékesített műtrágya volumen teljes egészében közúti szállítással került eljuttatásra a partnerek részére.

A kereskedelmi politikát továbbra is az előző évben kialakított stratégia jellemezte. Az országos és regionális forgalmazó partnerek gondozását egy országos kereskedelmi menedzser végzi. A nagyobb, 500—1000 hektár termőterülettel rendelkező partnerekért nyolc kiemelt régiós üzletkötő felelős. Legnagyobb mennyiségben a Genезis Partnerhálózaton keresztül kerültek értékesítésre a műtrágya termékek, azonban tovább nőtt a forgalmazói értékesítés a korábbi évekhez viszonyítva. Míg 2020-ban 28%-ot tett ki a forgalmazói értékesítés aránya, 2021-ben 30%-ra emelkedett ezen értékesítési

csatorna hányada. A forgalmazókat éves keretszerződés keretében ösztönzi a Társaság a forgalom növelésére, nagyobb volumen értékesítése után visszatérítést nyújt számukra.

A korábbi évekhez hasonlóan továbbra is erősen befolyásolja a Nitrogénművek Zrt. árpolitikáját az aktuális piaci ár, amely alapvetően a német Fertecon piacutató és elemző szervezet árjegyzéséhez igazodik. Mivel a műtrágya termékek összehasonlíthatók és helyettesíthetők, s a piaci verseny során erősen jelen vannak a konkurens termékek is a hazai piacon, az árazásnak alkalmazkodnia kell a piaci árszinthez a termékek értékesíthetősége érdekében.

A vevők fizetési szokásában nem történt lényegi elmozdulás. 2021. évben a műtrágya-vásárlások 36%-a történt előrefizetéssel, amely 5%-os növekedés a bázis évhez viszonyítva. Az utólagos fizetések kockázatát továbbra is a Coface hitelbiztosítóval kötött szerződéssel minimalizálja a Társaság.





# Export értékesítés

A **Nitro Pet d.o.o. Szerbia** a 2021-es üzleti évben elmaradt az előző évben értékesített mennyiségektől, kicsivel több, mint 51 ezer tonna árut értékesített a vevőinek. Az egyik ok, hogy a tavaszi időszakban az anyavállalat nem tudta biztosítani a leányvállalat igényeinek megfelelő mennyiséget. A másik ok a kirobbanó energiaárak miatti szezon utáni nagy áremelkedés a piacon. A magas árak miatt nem volt piaci kereslet Szerbiában június és november közepe között N és NPK termékek iránt. Az értékesítés csak novemberben indult el újra, továbbra is korlátozott kereslettel. Köszönhetően a magas piaci áraknak, a minimális keresletnek és a bizonytalanságnak, a többi importőr is az előző évekhez képest sokkal kevesebb műtrágyát importált Szerbiába a július – december időszakban, ezért jelentős áruhiány alakult ki. A nehéz év ellenére a pétisó piacon egy kb. 43%-os piaci részesedést ért el a leányvállalat, és így a legnagyobb Pétisó importőrré vált Szerbiában. Az említett kihívások mellett is sikerült pozitív adózott eredménnyel zárni az üzleti évet.

Az **SC BH Chemical Impex S.R.L.** Románia nagykereskedelmi tevékenységet folytat, ennek megfelelően az anyavállalat, a Péti Nitrokomplex Kft. és a Bige Holding által gyártott műtrágyákat és termékeket forgalmazza kizárólagos jelleggel Románia egész területén. A 2021-es év közepétől tevékenységét megváltoztatta a direkt számlázás bevezetése, melynek az volt a célja, hogy megkönnyítse a működést. A 2021-es év végére a leányvállalat 110 ezer tonna műtrágyát értékesített, mely a következő termékekből áll: 61 ezer tonna Pétisó, 18 ezer tonna NPK, 12 ezer tonna Ammónium-nitrát, 2 ezer tonna Karbamid, 17 ezer tonna egyéb termékek. A kiemelt fontosságú Partium-i rész

megvan erősítve üzletkötők szempontjából, mivel ott két saját telephellyel is rendelkezik a leányvállalat. Továbbra is bérel a leányvállalat raktárhelyiségeket, melyek csak abban az esetben jelentenek többlet költséget, ha van benne áru. A bérelt raktárak lefedik az ország észak-nyugati részétől egészen Moldova déli részéig terjedő területeket. A leányvállalat sikeres értékesítési tevékenységének köszönhetően, az adózott eredménye a terv adatokhoz képest ötszöröse lett.

### Nitropet Szlovákia Kft.

A 2021-es évben 27,8 %-kal volt alacsonyabb az eladott áru mennyisége, mint 2020-ban. Ennek a volumen csökkenésnek két fő oka volt:

- 2020 első felében 63 ezer tonnát, míg 2021 hasonló időszakában 37 ezer tonnát szállított ki vevőinek a leányvállalat. Ez 42,1%-os csökkenést jelent, amely az alacsonyabb beérkezett árualap eredménye.

- Harmadik negyedévben kereskedelmi vezetői döntésből kifolyólag nem kapta meg a tervezett mennyiséget, ami 31,18%-os csökkenést okozott. Az értékesített mennyiség 2020. III. negyedévében 32 ezer tonna, 2021. azonos időszakában 22 ezer tonna volt. A negyedik negyedévben tudott 14%-os emelkedést elérni a leányvállalat. Szlovákiában jelentős potenciál van a vevőkör és raktározási lehetőségek növelésére, több fuvarszköz használatával, vasúti és bérelt raktárak maximális kihasználásával, a nyugat csehországi vevőkör megnyerésével.

A leányvállalat a beszámolási időszakban értékesített több, mint 86 ezer tonna műtrágyát. Az alacsonyabb értékesítési adatok ellenére a leányvállalatnak sikerült a 2021-es évet magasabb adózott eredménnyel zárnia a terv értékéhez képest.

### Nitropet d.o.o. Hortvátország

2021-ben az értékesítés ügynöki tevékenységgel történt. 2021-ben a horvátországi kutinai székhelyű Petrokemija műtrágyagyár nem változtatott árképzési stratégiáján, továbbra is az európai árszint alatt értékesítette termékeit. Az anyavállalat úgy döntött, hogy amíg nem éri el a piaci ár az elvárt szintet, addig leányvállalatnak szüneteltetnie kell az értékesítést. A tervezett mennyiség értékesítését negatívan befolyásolták az említett tényezők. A horvátországi árszint más európai országokhoz hasonlóan a gáz ár hektikus és folyamatos emelkedése miatt szintén emelkedett. Összességében 2021-ben 24 ezer tonna műtrágya lett kiszállítva. Az eladott műtrágya mennyiség 36%-a palettás volt. Az előző évhez képest 4%-kal csökkent a palettás felhasználás a big-bag javára. A horvátországi műtrágya beszerzés szinte kizárólag

az 1.-5. és a 8.-12. hónapra korlátozódik. A köztes időszakban jelenleg egyáltalán nincs értékesítés, amit a kereslet hiánya okoz. Bár a leányvállalat nem teljesítette a kitűzött értékesítési tervet, az adózott eredménye meghaladta a tervezett értéket.

A **Nitropet Austria Handel GmbH** esetében a tavasz folyamán voltak problémák az áru elérhetőségét illetően, amely kihatással volt a megrendelt mennyiségekre, kompenzálva az áruhiányt a Duslo Sala-tól vásárolt Pétisót és értékesített az ausztriai piacon. A nyári vásárlók kevesebb árut tároltak be a meredek áremelkedés miatt. A leányvállalat elkezdte a szolnoki mikrogranulált műtrágya értékesítését és az utolsó negyedévtől kezdődően az olasz piacon is értékesít. A cég adózott eredménye meghaladta a tervezett értéket.







## Vegyitermék-értékesítés

A 2021-es évben a vegyi termék kereskedelmi részleg az előző évhez képest tovább növelte piaci részesedését a forgalmazott vegyipari termékek piacán. A drasztikusan emelkedő földgáz ár, továbbá az üzemeltetéshez szükséges villamos energia ár nagymértékben megváltoztatta termékeink piaci árát, legtöbb esetben nagyságrendi áremelkedést voltunk kénytelenek érvényesíteni. Ennek ellenére vevőink száma stabil, a 2021-es évben nem volt vevő veszteségünk. A jelentős keresleti oldal miatt- környező országok- további vevői megkereséseink voltak, melyeket a volumen oldal miatt csak részben tudtunk teljesíteni.



Az üzletág által forgalmazott termékek 95-98%-ban le vannak kötve, így elsősorban a már meglévő, hosszútávú kapcsolattal rendelkező, stratégiaileg- és gazdaságilag is stabil partnereink kiszolgálása volt a prioritás. Az esetlegesen felmerülő további igényeket magasabb árszinten szolgáltuk ki. Vevői oldalról visszacsatolható, hogy a 2021-es évben sok esetben nem a termék ára volt a meghatározó, sokkal inkább az, hogy annak az elérhetősége, valamint a kiszolgálása biztosított legyen. Az előző évhez képest a vegyi termék kereskedelmünk árbevétele 40%-kal növekedett.



## Vetőmag értékesítés

A 2021-es termelési évben a kalászos gabonák betakarítását mennyiség és minőség tekintetében is az átlagosnál jobb eredményekkel zárták a gabonatermelők. A kalászos gabonák ára már a betakarításkor is magas szinten volt, az év második felében folyamatosan emelkedett és eddig sosem tapasztalt magas árszintekre jutott el az év végéig.

A vetőmag kereskedelmi üzletág az aktuális kereskedelmi időszakban a fő kultúrák esetében az előző évhez hasonló, alábbi piaci részesedéseket érte el:

Áru megnevezése	Piaci részesedés	Volumen (zsák)
Repce	6-7 %	3.253
Kukorica	7-8 %	64.422
Napraforgó	10-11%	18.154

Vetőmag kereskedelmi üzletág piaci részesedése

A vetőmagok értékesítési árbevételének alakulása:

Adatok millió forintban	2020. (bázis)	2021. (tény)
Kukorica	3.209	3.093
Napraforgó	1.069	1.178
Repce	373	297
Búza	693	921
Egyéb	501	566
<b>Összesen:</b>	<b>5.845</b>	<b>6.055</b>

Vetőmagok értékesítési árbevétele

A kalászos vetőmag előállítás is jó minőségű és bőséges vetőmagbázist biztosított az őszi vetéshez. A vetőmag-kereskedelmi üzletág saját termelési programjának keretein belül 7000 tonna őszi kalászos vetőmaggal gazdálkodott, amelyet 1200 ha területről takarítottunk be. Az előző évről áthúzódó készleteink jelentős részét sikerült értékesíteni. A kalászos vetőmag-kereskedők évek óta egy szűkülő pi-

acon dolgoznak. Ennek oka, hogy a fémzárolt vetőmag használat 20-30% közötti tartományban mozog. A gabonatermesztők közül egyre többen, növekvő volumenben használnak utántermesztett vetőmagot. A fajtatulajdonosok által hozzáférésük van a magas biológiai értékű szaporítóanyagokhoz, amelyek használatával biztosítják a saját vetőmagszükségletüket, sőt értékesítenek is belőle.



Az árak tekintetében különös helyzet alakult. A Vetőmag Szövetség minden évben ajánlati árat közöl a kalászos vetőmagokra, mely tartalmazza a beszerzési és eladási árakat is. Az ajánlati ár augusztusban került megállapításra és közlésre, ekkor még a terményár nem jutott el olyan magas szintre, mint az év következő hónapjaiban. Ez az ajánlati ár a kalászos gabona vetőmagok beszerzési és eladási árát érintette. A vetőmag piacon nem tudtak érvényesülni azok az árfelhajtó tényezők, amik a termények piacán tapasztalhatóak voltak, így a vetőmag ár nem tudta követni a termények árát. A Genezis fajták jó évet zártak. A Nemzeti Élelmiszerlánc-biztonsági Hivatal adatai alapján őszi árpából és tritikáléból, illetve tavaszi árpából és zabból a saját fajtáink a tíz legnagyobb területen termesztett fajták között vannak. Az őszi búzák esetében pedig a sokkal népesebb fajtaszámú mezőnyben bejutottunk a Top 50-be. A nehéz és váratlan fordulatokat hozó piaci környezet ellenére őszi kalászos vetőmag értékesítésünket és piaci részarányunkat növelni tudtuk. A 2021-es év újra komoly kihívásokkal állította szembe a hazai szántóföldi

hibrid növények felhasználóit. Ez azt eredményezte, hogy a termelők által már megrendelt hibrideket többször módosítani kellett, zavart okozva a termelők több forgalmazónál történt rendelése azt eredményezte, hogy már elfogyottak hitt hibridek kerültek elő, illetve a visszamondások miatt csökkent az értékesítési mennyiségünk.

A forgalmazói árréstartalom nagyban csökkent, ugyanis a nemesítőházak a kedvezmény szintek módosításával, hozzávetőleg 10% árrest biztosítanak egységesen a forgalmazóknak. A saját maguk által promótált hibridek mellé értékesítési támogatásként kupont adnak, melyben szereplő forintosított kedvezményeket kaphat vissza kizárólag a termelő.

A repce vetésterülete tovább csökkent, az elmúlt években a 320-340 ezer hektáros országos vetésterület egyes becslések alapján 250-260 ezer hektárra csökkent. A termelők a kalászos, illetve a kukorica, napraforgó vetésterületeiket növelték.

## A terménykereskedelem árbevételének alakulása:

Adatok millió forintban	2020. év (bázis)	2021. (tény)	0
Kukorica	2706	4064	4
Búza	879	1563	0
Árpa	210	641	-4
Napraforgó	479	809	0
Repce	331	448	1
Egyéb	54	105	0
<b>Összesen:</b>	<b>4659</b>	<b>7631</b>	<b>-5</b>

Terménykereskedelmi üzletág árbevétele

Az üzletág hetedik évében 7,6 milliárd forint értékesítési árbevételt realizált a 2020. évi 4,7 milliárd forinttal szemben. A 2021. év már nem csak a COVID-19 vírus kihívásaival volt tarkítva, hanem a különböző időjárási anomáliákkal.

A 2021. évi forgalom növekedése mögött az új üzleti lehetőségek, mint közvetlen exportra való értékesítés is szerepet játszott. A terménykereskedelem a 2021. évben meglehetősen lassan indult a folyamatos áremelkedések és a bizonytalan piaci körülmények miatt. Az év második felében a 2021. évi termés előszerződése és felvásárlása és ezek értékesítése jellemezte a termény üzletágat. Kiemelt prioritásként szerepelt, hogy a Genезis Tárház Kft. által

üzemeltetett telepeken a nyári és őszi betakarításkor minél több gabona, kukorica és olajmag kerüljön betárolásra melyek jelentős részét betakarításkor vagy a későbbiekben a terményüzletág vásárolja fel.

A nyári betakarítást követő nemzetközi piaci helyzet és a magyarországi kukorica terméskilátások sem kedveztek a forgalom növekedésének.

A kukoricatermés Magyarországon az elvárt 8-9 millió tonna helyett a nyári száraz és forró időjárásnak köszönhetően csak 6 millió tonna lett, mely az export lehetőségeket megtizedelte és a kukorica értékesítési lehetőségeket a beföldi piacra fogta vissza.



Az alacsonyabb mennyiség magas árakkal párosult, betakarítási időszakban az import megindulása és a magas termelői ár elvárások a felvásárlást többször is megakasztották. A termelőket a kialakult piac készletezésre ösztönözte, így a maradék mennyiség értékesítését a 2022. évre tolták át.

Betakarításkor a kukoricában, jellemzően a keleti megyékben helyenként aflatoxin fertőzést tapasztaltunk mely a szokásos ügyletmenetet lassította és az átvételnél kiemelt figyelmet fordítottunk a toxin ellenőrzésére. A rossz időjárás végett kiesett termésmennyiség az előkötésekre is rossz hatással volt, néhány

esetben a szerződött mennyiség nem állt átadásra készen a betakarítást követően így ezek a kieső mennyiségek is a forgalmat csökkentették.

Ugyanez a taktika megfigyelhető volt a napraforgó és a búza esetén is. A búza 2021. szeptemberi áremelkedését követően és nyári alacsony export hajlandóság mellett a termelők a tételeket visszafogták a jó, 5 millió tonnás magyar termés ellenére. A búza árában jelentős, mintegy 40.000 Ft/tonnás áremelkedés ment végbe szeptember közepétől a világpiaci igények miatt.





## A növényvédő szer üzletág árbevételeinek bázis-tény értékei az alábbiak szerint alakultak:

Adatok millió forintban	2020. év (bázis)	2021. (tény)	0
Növényvédő szerek	3.126	3,67	4

Növényvédő szer üzletág árbevétele

A 2021-es év forgalma, 3,67 Mrd. Ft volt, amellyel 32%-os növekedést értünk el a 2020-ban tervezett forgalomhoz képest. Az év során a növényvédő szerek kiszállítása zavartalanul zajlott, raktáraink fennakadás nélkül kezelték a megnövekedett feladatot.

2021-es év tavasza meglehetősen hűvös és száraz volt. A vegetáció legalább 2 héttel lemaradt az előző évihez viszonyítva. Ennek következményeként számos növényvédelmi problémával

szembesültek a gazdák. A szezon lassabban indult a 2020-as évhez képest, a múlt évre jellemző COVID-19 okozta vásárlási pánik nem mutatkozott, termékelátási problémával nem találkoztunk. Terveinknek megfelelően a beérkezett tételek forgalomba helyezése időben megvalósult. Partnerek által történő fizetési határidőt tekintve, jelentősen tolódott az előre, illetve rövid határidős fizetési feltételek felé. Nyugaton 80%, keleten 74% volt a rövid fizetési határidő aránya a teljes forgalomhoz viszonyítva.

Az értékesítés 55%-a importból, a fennmaradó része hazai beszerzésből származott. Területileg az értékesítés 60-40% arányban oszlik meg a nyugati és keleti országrész. Cél, az arány kiegyenlítése a keleti értékesítési csapat intenzív támogatásával. Szerféleséget tekintve az eladásaink kicsivel több mint 50%-a gyomirtó szer, ami csak részben szakmai háttérű, viszont tervezésnél nagy odafigyelést igényelt. A portfólió tervezésnél figyelembe kellett venni az EU által kivont hatóanyagok és azok készítményeinek kiesését az értékesíthető termékek közül. A jövőben is nehézségeket fog okozni, hogy nagyobb a kivonásra kerülő készítmények aránya, mint az újonnan engedélyezetté. A növényvédő szer értékesítésünk, importtúlsúlyos kereskedelmünk természetesen nagyobb kockázatot, stratégiai vásárlásokat és készletezést jelent az üzletág számára, amire fokozottan kellett figyelni. A készletgazdálkodás egyik nehézsége, hogy az év elején egyenes gyártói-beszállítói kapcsolatokkal nem rendelkezünk, ahol a készletvédelmet az év végén érvényesíthettük

volna. A termék elérhetőséget és az ellátás biztonságát tovább növeltük új párhuzamos import engedélyek megszerzésével. Direkt gyártói kapcsolat kialakításával az őszi időszakban is tudtuk garantálni az import és hazai beszerzésű termékek ellátását a partnereink felé. A fix vevőkör kialakítása és stabilizálása jelentős feladat az üzletkötőink számára. Pozitívan befolyásolta az értékesítést a felvevőpiac szereplőinek folyamatos tájékoztatása az import szerek behozataláról, engedélyeztetéséről.

Ebben marketing tevékenységünk és üzletkötő kollégáink képzése és oktatása rendkívül fontos szerepet játszott. Folyamatos szakmai segítséget kaptak a területen dolgozó kollégák, emellett ADR 1.3 fejezet szerinti belső továbbképzésen is részt vettek az üzletág szervezésében. Növényvédőszer-kereskedelmi üzletág, szakmailag jól felkészült, stabil csapattal állt a kollégák és a partnereink rendelkezésére a 2021-es évben is.

# Hogyan támogatja a Nitrogénművek a magyar mezőgazdaság versenyképességét?



2021. első negyedévében a cégcsoport marketing osztálya és tevékenységi köre teljesen megújult. Ezzel párhuzamosan új alapokra került a cégen belül a marketing szerepe és stratégiája.

A Nitrogénművek Zrt. marketing tevékenységének hosszú távú stratégiai célja, hogy a Genezis márka ne csak Magyarországon és a műtrágya szegmens esetében legyen erős, hanem regionális, illetve nemzetközi szinten, az összes üzletágára kiterjedve egy stabil piaci pozíciót érjen el. Ez a célkitűzés egy hosszútávú marketing fejlődési és fejlesztési folyamat. A külföldi leányvállaltoknál a névváltoztatási program keretében bevezetett egységes elnevezés is ezt a célt hivatott szolgálni. 2021-ben finomhangolásra került a Genezis logó.

A véglegesített új logó verzióban a márkanév vizuális megjelenése hangsúlyosabb, az üzletágak színkódolása rendezésre került és ehhez illeszkedve a Genezis Trans logót is módosítottuk. Az új kommunikációs és hirdetési anyagokon már az új logót alkalmaztuk 2021-ben.

A Genezis brand erősítéséhez elengedhetetlen az egységes megjelenés, ennek alapján került kialakításra a regionális céges entitások egységesítésére a „Genezis Trade” brand. A Genezis és Genezis Trade brandek helyes márkahasználatára elkészült az arculati kézikönyv, amely márkahasználati előírásokat és kommunikációs példákat tartalmaz. Az arculati kézikönyvben szereplő szabályok betartása kötelező regionális szinten.



## PÉNZÜGYI KIMUTATÁSOK

### PÉNZÜGYI HELYZET KIMUTATÁS

Adatok millió Ft-ban

Megnevezés	Megjegyzés II. fejezet	2021.12.31.	2020.12.31.
<b>ESZKÖZÖK</b>			
<b>Befektetett eszközök</b>			
Ingtatlanok, gépek, berendezések	(1)	105 841	108 359
Használati jog eszközök		318	514
Immateriális javak	(2)	863	669
Befektetett pénzügyi eszközök	(4)	2 959	3 476
Tartós jelentős tulajdoni részesedések		304	412
Egyéb befektetett eszközök	(5)	0	0
<b>Összes befektetett eszköz</b>		<b>110 285</b>	<b>113 430</b>
<b>FORGÓESZKÖZÖK</b>			
Készletek	(6)	17 427	11 251
Kibocsátási jogok	(3)	13 550	5 317
Tényleges nyereségadó követelés		0	0
Vevőkövetelések	(7)	8 373	2 239
Egyéb pénzügyi eszközök és származékos ügyletek	(8)	30 812	6 181
Előlegek, egyéb követelések	(9)	6 285	2 713
Pénzeszközök és pénzeszköz egyenértékesei	(10)	50 602	42 405
<b>Összes forgóeszköz</b>		<b>127 049</b>	<b>70 106</b>
<b>ESZKÖZÖK ÖSSZESEN</b>		<b>237 334</b>	<b>183 536</b>

Adatok millió Ft-ban

Megnevezés	Megjegyzés II. fejezet	2021.12.31.	2020.12.31.
<b>FORRÁSOK</b>			
<b>Saját tőke</b>			
Jegyzett tőke	(11)	19 668	19 668
Valós érték értékelési tartaléka		89	0
Felhalmozott eredmény	(12)	28 919	26 206
Időszaki eredmény		-12 482	2 713
<b>Saját tőke összesen</b>		<b>36 194</b>	<b>48 587</b>
<b>KÖTELEZETTSÉGEK</b>			
<b>Hosszú lejáratú kötelezettségek</b>			
Hitelek és kölcsönök	(13)	87 590	89 915
Egyéb hosszú lejáratú pénzügyi kötelezettségek		141	344
Egyéb hosszú lejáratú kötelezettségek	(14)	5 242	5 551
Halasztott adó kötelezettség	(19)	425	2 278
Céltartalékok	(18)	487	394
<b>Hosszú lejáratú kötelezettségek összesen</b>		<b>93 885</b>	<b>98 482</b>
<b>Rövid lejáratú kötelezettségek</b>			
Hitelek és kölcsönök	(13)	3 805	3 765
Nyereségadó kötelezettség		35	34
Szállítói tartozások	(15)	6 469	4 318
Egyéb rövid lejáratú pénzügyi kötelezettségek és származékos ügyletek	(16)	30 077	7 316
Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek	(17)	37 104	12 028
Céltartalékok	(18)	29 765	9 006
<b>Rövid lejáratú kötelezettségek összesen</b>		<b>107 255</b>	<b>36 467</b>
<b>FORRÁSOK ÖSSZESEN</b>		<b>237 334</b>	<b>183 536</b>

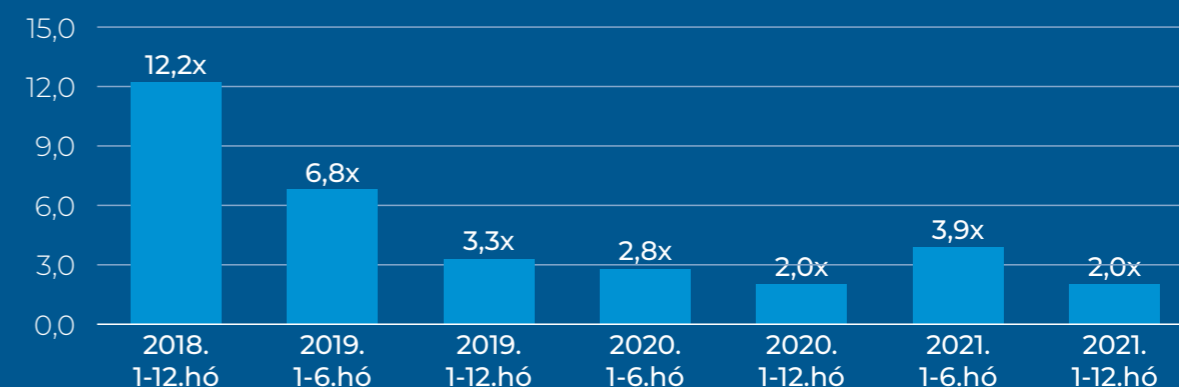
## PÉNZÜGYI KIMUTATÁSOK

### ÁTFOGÓ JÖVEDELEM KIMUTATÁS

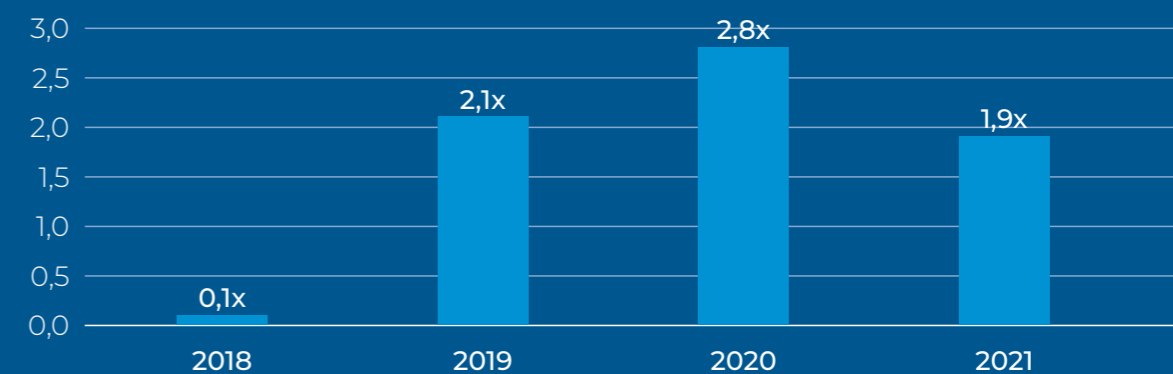
Adatok millió Ft-ban

Megnevezés	Megjegyzés II. fejezet	2021.	2020.
Értékesítés nettó árbevétele	(20)	145 859	89 651
Egyéb bevételek	(21)	525	885
<b>Összes működési bevétel</b>		<b>146 384</b>	<b>90 536</b>
Anyagjellegű ráfordítások	(22)	111 692	52 906
Személyi jellegű ráfordítások	(23)	5 890	5 756
<b>Értécsökkenés és amortizáció</b>	(1,2)	<b>6 033</b>	<b>5 854</b>
Egyéb ráfordítások	(24)	18 682	5 096
Saját termelésű készletek állományváltozása		-5 100	4 233
Saját előállítású eszközök aktivált értéke		-544	148
<b>Összes működési költség</b>		<b>136 653</b>	<b>73 993</b>
<b>Üzleti tevékenység eredménye</b>		<b>9 731</b>	<b>16 543</b>
Pénzügyi műveletek bevételei		6 086	6 601
ebből: határidős földgáz ügyletek bevételei		840	1 986
Pénzügyi műveletek ráfordításai		29 172	19 782
ebből: határidős földgáz ügyletek ráfordításai		19 252	2 374
<b>Pénzügyi műveletek eredménye</b>	(25)	<b>-23 086</b>	<b>-13 181</b>
<b>Adózás előtti eredmény</b>		<b>-13 355</b>	<b>3 362</b>
Nyereségadó ráfordítás	(26)	-873	649
<b>Tárgyévi eredmény</b>		<b>-12 482</b>	<b>2 713</b>
<b>Egyéb átfogó jövedelem</b>			
Egyéb átfogó jövedelemmel szemben valós értéken értékelt pénzügyi kötelezettség		89	0
<b>Egyéb átfogó jövedelem összesen</b>		<b>-89</b>	<b>0</b>
<b>Időszaki átfogó jövedelem összesen</b>		<b>-12 393</b>	<b>2 713</b>

Nettó eladósodottsági mutató alakulása 2018-as évtől



Kamatfedezeti mutató alakulása 2018-as évtől







**NITROGÉN MŰVEK ZRT.**

8105 Pétfürdő, Hősök tere 14.  
Telefon: +36 (88) 620 100  
Fax: +36 (88) 620 102  
E-mail: [nrt@nitrogen.hu](mailto:nrt@nitrogen.hu)  
[www.nitrogen.hu](http://www.nitrogen.hu)

A BICE HOLDING CSOPORT TAGJA