



2019

NITROGÉN MŰVEK ZRT.
ÉVES JELENTÉS



■ Elnök-vezérigazgatói köszöntő



Tisztelt Partnerünk!

A Nitrogénművek Zrt. 2019-es gazdasági éve a változásokról szólt. Az év jelentős szervezeti átalakulással kezdődött, majd a struktúra változtatása tovább folytatódott az esztendő hátralevő részében. A számos területet érintő intézkedések nemcsak a 2019-es év vonatkozásában voltak meghatározóak, pozitív hatásuk közép- és hosszútávon is érezhető lesz a Társaság működési hatékonyságának növekedésében. A termékek szállítási- és logisztikai folyamatainak összehangolása és optimalizálása érdekében augusztusban létrejött a Logisztikai Igazgatóság.

Az új szervezeti egység hamar bizonyította létjogosultságát, hiszen irányításával a 2019. év végi műtrágya akciók következtében generálódott kiemelkedő volumenű műtrágya rendelésállomány leszállítása gördülékenyen zajlott. A stratégia további elemeként októberben kiszervezésre kerültek az ország különböző pontjain található integrált fióktelepek és a pétfürdői gyár területén felmerülő karbantartási munkák végzéséért felelős Gépészeti üzem is. Önálló működésük első három hónapjában elért eredményük megerősíti, hogy a 100%-os Nitrogénművek Zrt. leányvállalatként kiszervezett volt szervezeti egységek piaci környezetben is képesek megállni a helyüket. A 2020-as év további jelentős szervezeti változásokat vetít előre.

A cégcsoport fontosnak tartja a folyamatos megújulást és ennek részeként a meglévő folyamatok időről-időre történő felülvizsgálatát, ésszerűsítését. Minden területen olyan innovatív megoldások bevezetésére törekszik, amelyek automatizmusok révén azonnali információ hozzáférést kínálnak optimális erőforrás-felhasználás mellett.

Az optimalizáció egyik elemeként 2019. tavaszán élesben elindult a NEXON bérügyviteli integrált rendszer, amely által egyszerűbbé, gyorsabbá és rugalmasabbá vált a humán erőforrás adminisztrációja.

A szállítási-, raktározási-, és logisztikai folyamatok egy átfogó projekt keretében kerültek felülvizsgálatra 2019. áprilisában. A felmérés során olyan iránymutató javaslatok születtek, melyek megvalósítása tovább növelheti a Társaság hatékonyságát. 2019. májusában elindult a nemzetközi pénzügyi sztenderdek megfelelő beszámoló elkészítéséhez kapcsolódó informatikai projekt, melynek keretében kitűzött feladatok nagy részénél 2020. január 1. dátummal megtörtént az éles indulás. Ugyanennek a projektnek a keretében várhatóan 2020. tavaszától kezdődően az export tevékenységet támogató külföldi leányvállalatok is rácsatlakoznak a Nitrogénművek Zrt.-nél már évek óta jól működő Salesforce rendszerre. Az így létrejövő egységesség hozzájárul a kereskedelmi folyamatok optimalizálásához.

A hagyományos kereskedelmi modellt kiegészítendő a Társaság termékei már webshopon keresztül is éjjel-nappal a végfelhasználók rendelkezésére állnak.

A humán, pénzügyi, kereskedelmi fejlesztések mellett a gyártástechnológia korszerűsítését is ki kell emelni. 2019. nyarán a háromévente esedékes nagyleállítás keretében sikeresen elvégzésre kerültek a legfontosabb tervezett nagyjavítási munkák. Ezidő alatt kerültek üzembe helyezésre az Ammónia üzemi DCS és APC rendszerek, melyek korszerű technológiai megoldásként megbízhatóan támogatják a rendkívül komplex termelési folyamatok irányítását.

A 2019-es évben a műtrágya piaci adottságok javulása volt megfigyelhető, az előrejelzések szerint a műtrágya fedezetek további emelkedésére lehet számítani 2020-ban. A műtrágya gyártás ciklikus iparág, a fedezetek növekedésének előrejelzése pozitív kilátásokat vetít előre a Társaság számára. A kedvező piaci prognózis és a Társaság innovatív szemléletmódja biztossítja, hogy az agrárium meghatározó szereplőjeként állhasson a továbbiakban is partnerei szolgálatára.

*Tisztelettel:
Bige László
elnök-vezérigazgató*



■ A Nitrogénművek Zrt. Igazgatósága



BIGE ZOLTÁN
stratégiai igazgató



BIGE LÁSZLÓ
elnök-vezérigazgató



BIGE ZALÁN
igazgatósági tag



FÁBRY ESZTER
vezérigazgató



SZILÁGYI JÁNOS
igazgatósági tag

■ A Nitrogénművek Zrt. Felügyelő Bizottsága



SZUROVCSÁK RÓBERT
FB elnök




















TÓSOKI GÉZA
dolgozói képviselő, FB tag



GYENES ZOLTÁN
FB tag

■ Érdekeltségeink

	Megnevezés	Telephely	Tulajdonosi részesedés	Fő tevékenységi kör
	Konszolidációba bevont társaságok			
	Péti Nitrokomplex Kft.	Pétfürdő (HU)	100%	Műtrágyák gyártása, kiszerezése, forgalmazása
	Péti Polietilén Zsák Kft.	Pétfürdő (HU)	100%	Polietilén csomagolóanyagok gyártása és forgalmazása
	Nitro Pet d.o.o.	Szabadka (SRB)	100%	Szállítási, ügynöki tevékenység; vegyi termékek, műtrágyák kiskereskedelmi forgalmazása
	Nitropét Slovakia s.r.o.	Nagymegyer (SK)	51%	Mezőgazdasági termékek, vegyi anyagok kis- és nagykereskedelme
	BH Chemical Impex s.r.l.	Szatmárnémeti (RO)	100%	Vegyipari termékek nagykereskedelme
	Nitropet d.o.o.	Eszék (HR)	100%	Műtrágyák, talajjavítók forgalmazása
	Nitropet Austria Handel GmbH	Bécs (AT)	100%	Műtrágya, vetőmag, vegyi anyagok forgalmazása és gabonakereskedelm
	Konszolidációba be nem vont társaságok			
	Nitrogén-Pinkerton Kft.	Pétfürdő (HU)	53,3%	Nyomozási, biztonsági tevékenység
	Nádudvari Agrokémiai Kft.	Nádudvar (HU)	24,52%	Műtrágya, nitrogénvegyület gyártása és forgalmazása
	Nitropet Deutschland Handels GmbH	Haar (DE)	100%	Nagy- és kiskereskedelem
	Nitropet Italia s.r.l.	Bolzano (IT)	100%	Nagy- és kiskereskedelem
	Nitropet Bulgaria e.o.o.d.	Plovdiv (BG)	100%	Műtrágyák, talajjavítók, növényvédő szerek, vetőmagok, vegyi termékek forgalmazása és gabonakereskedelm
	Koronás-Szarvas Kft.	Pétfürdő (HU)	35,64%	Gabonaféle (kivéve rizs), hüvelyes növény, olajos mag termesztése
	BIGE Szállítványozási Kft/ Genezis Trans Fuvarozási és Szállítványozó Kft..	Pétfürdő (HU)	100%	Egyéb szállítást kiegészítő szolgáltatás
	Nitrogén Projekt Kft.	Pétfürdő (HU)	100%	Vagyonkezelés
	Péti Gépészeti Kft.	Pétfürdő (HU)	100%	Karbantartási munkák végzése
	Genezis Tárház Kft.	Pétfürdő (HU)	100%	Műtrágya tárolása, termény tárolása, szárítása, tisztítása

■ A Nitrogénművek Zrt. és konszolidációjába bevont társaságok bemutatása

A Nitrogénművek Zrt. és leányvállalatai fő tevékenységét jelentő makro-, mezo- és mikro- elemeket tartalmazó, egy- vagy többkomponensű, szilárd és folyékony halmazállapotú műtrágya és lombtrágya termékek, továbbá a csomagoláshoz szükséges polietilén zsákok előállításán és értékesítésén túl a cégcsoport profilha kereskedelmi üzletágakkal bővült az elmúlt öt évben, amely jó üzletpolitikának bizonyult a piaci visszajelzések alapján.

A cégcsoport tevékenysége a műtrágyák teljes választékának előállítása mellett egyéb vegyipari termékek gyártására és ipari szolgáltatások végzésére is kiterjed.

Az anyavállalat termelési tevékenysége Pétfürdőn folyik. A műtrágyák előállításához szükséges legfontosabb alapanyagokat, az ammóniát és a salétromsavat a Nitrogénművek Zrt. állítja elő. A vetőmag, a termény és a növényvédő szer kereskedelmi üzletágak a Nitrogénművek Zrt. budapesti fióktelepén működnek.

A végfelhasználók egyre inkább a felhasználás időpontjában kívánják megvásárolni és elszállíttatni a szükséges műtrágyát, így annak hosszabb ideig történő tárolását a cégcsoportnak kell biztosítani. Ennek az igénynek a kiszolgálásához az ország különböző részein megtalálható raktárakban kerül elhelyezésre az optimális mennyiségű műtrágya termék. Az anyavállalat saját tulajdonában működtetett fióktelepek – Barcs, Hőgyész, Kiskorpád, Nagyatád, Nagydorog, Nagykamarás, Szilsárkány – 2019. októberében a Nitrogénművek Zrt. 100%-os leányvállalataként kiszervezésre kerültek. A Genezis Tárház Kft. néven kiszervezett keretek között a telephelyek működésének továbbra is fő célja, hogy megfelelő tárolási körülményeket nyújtsanak az anyavállalat által megtermelt műtrágyának, illetve biztosítsák a terménykereskedelmi üzletág által a telephelyek környezetében lévő végfelhasználó partnerektől felvásárolt termény tárolását, tisztítását, szárítását.

2019. októberében a telephelyek mellett a Gépészeti üzem is kiszervezésre került a Nitrogénművek Zrt. 100%-os leányvállalataként, tevékenységét Péti Gépészeti Kft. néven folytatja.

Az anyavállalat pétfürdői gyártelepének területén termelői tevékenységet folytat a konszolidációba bevont Péti Nitrokomplex Kft. és a Péti Polietilén Zsák Kft. is. A leányvállalatok áram, gőz, műszerlevegő és egyéb infrastruktúrális igényeinek kielégítéséről az alapító Nitrogénművek Zrt. gondoskodik.

A Péti Nitrokomplex Kft. fő tevékenysége a speciális makro- és mikroelem tartalmú készítmények gyártása és forgalmazása, valamint az anyavállalat műtrágya termékeinek kiskiszerezelt formában történő értékesítése. Mindezek mellett a cég kiszerez olyan műtrágyákat is, melyeket a cégcsoporton belül nem állítanak elő, többek között szuperfoszfátot és kálisót is.

A Péti Polietilén Zsák Kft. polietilén csomagolóanyagok, zsákok, tasakok, fóliák gyártásával és forgalmazásával foglalkozik. A konszolidált leányvállalat üzletpolitikája szerint termelőkapacitása elsősorban az anyavállalat zsák- és fólia igényeinek kielégítését szolgálja, ugyanakkor az emellett jelentkező szabad kapacitására építve külső piaci igényeket is kiszolgál.

A konszolidációba bevont többi leányvállalat szerepe lényegében a cégcsoport export tevékenységének ellátása, a piacok kiépítése az adott országok sajátosságainak figyelembevételével, a márka ismertségének és elismertségének növelése. A Nitro Pet d.o.o. Szerbia, NITROPÉT Slovakia s.r.o., BH Chemical Impex s.r.l. Románia, Nitropet d.o.o. Horvátország, Nitropet Austria GmbH. a szomszédos országok területén, kizárólagos jelleggel a Genezis termékek forgalmazásával foglalkozik.





Termelés

A 2019-es év különlegesnek tekinthető abból a szempontból, hogy négy évvel az utolsó tervezett nagyjavítást követően a cégcsoport pétfürdői termelési központjában található üzemek ismét leállításra kerültek a jelentősebb időszakos karbantartási-, felújítási- és beruházási munkák elvégzésére. Az előre gondosan megtervezett, majd a két hónapos nagyjavítás keretében kivitelezett feladatok biztosítják az üzemek gazdaságosabb és biztonságos működését. Az alábbiakban kiemelésre kerültek a legfontosabb változtatások:

- a I23-F atmoszférikus cseppfolyós ammónia tartály nagyrevíziójával kapcsolatos munkák és a kapcsolódó hatósági ellenőrzés voltak a meghatározó tényezők az állásidő alakulásához;
- a tartály nyomástartásának biztonságosabbá tétele céljából egy új, I20-L visszahűtő egységet telepített az anyavállalat;
- az Ammónia üzem legnagyobb teljesítményű gépegységének 100 bar-os készülékét, a I03-JTHP turbinát egy új, jobb hatásfokú változatra cserélte, vezérlését is korszerűsítette. A kivitelezés eredményeként az üzem gőzfelhasználása 10 t/órával csökkent, javítva az energiahatékonyságot;
- az Ammónia üzem elavult pneumatikus szabályzó rendszerét korszerű folyamatirányító rendszerre cserélte. A változtatás hozzájárul az üzem biztonságosabb és gazdaságosabb működtetéséhez, emellett utat nyit további fejlesztéseknek is;

Az éves műtrágyatermelés 992 ezer tonna volt, ami elmaradt az eredeti termelési tervtől. Az év első felében történt meghibásodások és a nagyjavítás miatti termelés kiesés következtében az Ammónia termelés szintje az előző évhez hasonlóan alakult.

Az év elejétől február 20-ig a gyár csökkentett terhelésen üzemelt, mivel a Savüzem I E-109-es hőcserélője kilyukadt, javítása hosszabb időt vett igénybe. Az Ammónia üzemben meghibásodott a I02-C jelű hőcserélő, amelynek javítása tíz nap termelés kiesést okozott. A javítási munkák alatt is volt műtrágya termelés, az üzemek a meglévő ammónia készlet felhasználásával működtek.

Az Ammónia üzem a visszaindulást követően egészen május végéig maximális terhelésen üzemelt, majd május végén a teljes termelési vertikum leállt és megkezdődött a nagyjavítás. Ez idő alatt az üzemekben elvégezték a szükséges karbantartási munkákat és az időszakos hatósági ellenőrzéseket, felülvizsgálatokat.

A gyár augusztusi visszaindulását követően nagyobb üzemzavar nem akadályozta a termelést, az üzemek magas terhelési szinten, stabilan működtek, amely mindenképpen biztató a cégcsoport jövő évi terveinek megvalósíthatósága szempontjából.

A Péti Nitrokomplex Kft. folyékony műtrágya gyártó reaktorai, folyékony- és szilárd csomagoló vonalai a szezonnak megfelelő kihasználtsággal, lényeges műszaki hiba nélkül üzemeltek, maximálisan kielégítve a felmerülő vásárlói igényeket. Bár a leányvállalat granuláló üze me 2019-ben nem üzemelt, a rendelkezésre álló Savastrene és Mikromix Szőlő-Gyümölcs készlet a 2019-es évre is elegendő volt a kereslet kiszolgálására.

A Péti Polietilén Zsák Kft. fő terméke a nyomdázott FFS zsáktömlő, melynek gyártása mellett számos különböző méretű és tulajdonságú polietilén csomagolóanyag előállítás és értékesítése folyik. A saját termelés másik szegmense továbbra is az áttekereselő berendezésekkel különböző méretű termékekre történő szétcsévéléssel készre gyártott stretchfólia gyártása. A Péti Polietilén Zsák Kft.-nél az első félévben történt gépmeghibásodásokat követően a termelés folyamatos volt az augusztus végi tervezett 2 hetes leállítás kivételével.



■ Árbevétel és működési költségek

A cégcsoport 2019. évi 88 milliárd Ft-os nettó árbevétele az előző évinél 8%-kal, azaz 7,8 milliárd Ft-tal alacsonyabb szinten alakult. A csökkenést alapvetően a műtrágya termékek értékesítési volumenének elmaradása okozta belföld és export relációban egyaránt, továbbá a termény üzletág eladása is alacsonyabban alakult a tavalyi évhez képest.

Megnevezés	Árbevétel	
	2018. év	2019. év
Belföld, ebből	60 978	54 096
4 fő nitrogén-műtrágya	32 114	33 376
Növényvédő szer	2 057	2 230
Termény	15 320	7 834
Vetőmag	6 867	6 082
Egyéb termékek és szolgáltatások	4 620	4 574
Export, ebből	34 780	33 857
4 fő nitrogén-műtrágya	30 263	28 755
Termény	4 136	3 877
Vetőmag	48	0
Egyéb termékek és szolgáltatások	333	1 225
Árbevétel összesen	95 758	87 953

A cégcsoport árbevételében az alaptevékenységéhez közvetlenül kapcsolódó műtrágya értékesítés a meghatározó, melynek belföldi árbevétele 33,4 milliárd Ft, ami az előző évinél, mintegy 1,3 milliárd Ft-tal magasabb szinten alakult, melynek meghatározó oka az átlagárak növekedése. A műtrágya értékesítés export árbevétele 28,8 milliárd Ft, amely 5%-kal elmarad az előző év árbevételétől, amely túlnyomórészt az értékesített műtrágya volumen csökkenésének eredménye. A fenti táblázatban a nem-összehasonlított változók hatása nagyrészt a kereskedelmi üzletágainkhoz kapcsolódik, ahol az esetenként egyetlen termékfajtához tartozó különböző kiszerezések miatt (tonna és zsák) a volumenhatás nem meghatározható, így ennek következményeként az árhatás sem számítható.

A saját termelésű műtrágyák értékesítésén kívül jelentős szerepet játszik a kereskedelmi üzletágak – termény, vetőmag, növényvédő szer – által értékesített termékek 20 milliárd forintos árbevétele, amely a teljes árbevétel 23%-át teszi ki.

A cégcsoport működési költségeinek meghatározó eleme az anyagjellegű ráfordítások összege. Ez az eredménykategória magában foglalja a termeléshez szükséges vásárolt alap-, segédanyagok, karbantartási- és üzemanyagok költségét, az értékesítendő termékek mozgatásához és raktározásához kapcsolódó fuvar- és raktározási költségeket, az input üzlet-

ágak által értékesített termény-, vetőmag-, és növényvédő szer árubeszerezésének ráfordításait, továbbá a cégcsoport működéséhez szükséges egyéb közvetlenül és közvetetten felmerülő költségeket is.

A nitrogén típusú műtrágya gyártásának alapanyaga az ammónia, melynek előállítása földgázból történik. A földgázköltség mértéke meghatározó a cégcsoport működési költségein belül. Beszerzése Nyugat-Európából történik, biztosítva a versenyképesség megőrzését a regionális versenytársakkal szemben. A földgáz beszerzési költségein túl az elektromos áram beszerzéséhez és a saját előállítású műtrágya termékek csomagolásához kapcsolódó zsákok, fóliák és raklapok költsége is kiemelendő a cégcsoport anyagköltségében.

Az igénybevett szolgáltatások konszolidált értéke az előző évhez képest 13%-os csökkenést mutat.

Az eladott áruk konszolidált beszerzési értéke 2019-ben 21,5 milliárd Ft, mely az előző évhez képest 27%-kal csökkent.

2019-ben a személyi jellegű ráfordítások összege 6,6 milliárd Ft volt, ami 312 millió Ft-tal alacsonyabb költség felmerülés a 2018. évihez képest.



■ Környezetvédelem

A cégcsoport tevékenységének célja, hogy végfelhasználóit a legkorszerűbb termékekkel és folyamatos szaktanácsokkal lássa el. Így a környezettel összhangban, hosszútávon fenntartható, modern gazdálkodással végezhetik tevékenységüket, miközben jobb termésátlagot produkálhatnak és többletbevételhez jutnak. A cégcsoport nagy hangsúlyt fektet arra, hogy működése összhangban legyen az egységes környezet-használati engedélyben és más hatósági kötelezésekben, jogszabályokban előírt kötelezettségekkel.

A cégcsoport vegyipari tevékenységet folytató vállalkozásokként elkötelezetten vallja, hogy jövőbeli fejlődésének alapvető feltétele a környezet ésszerű, kíméletes használata, ezért mindenkor kiemelt figyelmet fordít a környezetvédelmi előírásoknak megfelelő működés megvalósítására, a szigorú biztonsági előírások maradéktalan betartására, a mindenkori legkorszerűbb technológiák alkalmazására és a tevékenység jellegéből adódó káros környezeti hatások mérséklésére. A cégcsoport tagjai a képződő veszélyes hulladékok bejelentéséről, nyilvántartásáról és ártalmatlanításáról az előírásoknak megfelelően gondoskodnak.

A fentiek alapján a Péti Nitrokomplex Kft.-nél a csomagolási hulladékanyagok újrafeldolgozását külső vállalkozó végzi

sz szerződéses keretek között. Az üzemi csurgalék- és mosóvíz gyűjtése 10 m³-es zsompban, illetve IBC tartályokban történik, majd laboratóriumi elemzést követően értékesítésre kerül.

A Péti Polietilén Zsák Kft. a gyártás során keletkezett polietilén hulladékot visszaépíti a termelésbe. A hulladék darálással és regranulálással újrafeldolgozásra kerül, az így előállított alapanyagból csökkent minőségi igényű termékek készülnek redukálva a selejtképződést.

A többi leányvállalat telephelyén veszélyes hulladék nem képződött, továbbá környezetre káros anyagkibocsátás sem történt.

A társadalmi szerepvállalás keretében és a környezetvédelmi törvény előírásaival összhangban a Nitrogénművek Zrt. környezetvédelmi tevékenységéről évente részletes beszámolót készít, ehhez biztosítja a helyi lakosság közvetlen hozzáférését.

A Nitrogénművek Zrt. a Fertilizers Europe Termékgondozási Program keretén belül a gyártás és forgalmazás területén is elkötelezte magát a legmagasabb szintű biztonsági, egészségi és környezeti minőség mellett.





Foglalkoztatáspolitikánk

A foglalkoztatáspolitikai és bérpolitika kereteit, a munka díjazásának és a béren kívüli juttatásoknak rendszerét a Társaságok Kollektív Szerződése, valamint az érvényben lévő külső és belső szabályozások határozzák meg. A 2019-es év alaphétfőjének keretében a személyi alaphétfők átlagosan 11%-kal növekedtek.

A konszolidációba bevont társaságok teljes munkaidőben foglalkoztatott átlagos állományi létszáma az alábbiak szerint alakult 2019-ben:

STATISZTIKAI LÉTSZÁMADATOK (FŐ)	2018. ÉV (BÁZIS)	2019. (TÉNY)
Nitrogénművek Zrt.	635	559
Péti Nitrokomplex Kft.	22	21
Péti Polietilén Zsák Kft.	19	20
Nitro Pet d.o.o. Szerbia	12	11
BH Chemical Impex s.r.l.	28	26
NITROPÉT Slovakia Kft.	7	7
Nitropet d.o.o. Horvátország	4	4
Nitropet Austria Handels GmbH	3	3
Összesen:	730	651

Az anyavállalat vezetése kiemelt fontosságot tulajdonít annak, hogy a munkavállalók rendelkezzenek a jogszabályi előírásoknak és a társasági elvárásoknak megfelelő iskolai, illetve szakmai végzettségekkel. Ennek érdekében és ennek megfelelően zajlanak az iskolai rendszerű, illetve tanfolyami képzések, továbbá nagy hangsúlyt kap a jogszabály-változásokból adódó feladatok ellátását segítő konferenciákon, előadásokon való részvétel lehetőségének biztosítása. A hagyományokhoz hűen 2019-

ben is megrendezésre került a Nitrogénművek Családi nap és a Nyugdíjas találkozók, az előző évekhez képest új helyszíneken és megújult, minőségi keretek között. Mindkét esemény színvonalas és emlékezetes kikapcsolódási lehetőséget nyújtott a Társaság jelenlegi- és volt munkavállalói részére. A Nitrogénművek Zrt. nagy hangsúlyt fektet a kiemelkedő teljesítmények értékelésére. Kimagasló munkája elismeréseként 10 munkavállaló kapott Elnöki díjat 2019-ben.

Családi nap

A Nitrogénművek Zrt. az évtizedekre visszanyúló hagyományokhoz hűen megrendezte a Családi Napot. A rendezvény 2019-ben az előző évvel azonos helyszínen, a Balaton partján került lebonyolításra, rengeteg lehetőséggel kiegészítve a programkínálatot. A Családi Nap remek alkalom, hogy a családi és munkahelyi kapcsolatokat összefonódjanak, a családtagok és a kollégák megismerjék egymást miközben minden résztvevőnek önfeloldozási lehetősége lehet. Az új helyszínen megrendezett Családi Napon kicsiknek és nagyoknak kötetlen szabadidős játékok, sportos programok, gyermekműsorok, míg a vállalkozó szellemű kollégáknak főzőverseny került megrendezésre. A rendezvény része minden alkalommal nagyszabású élő koncertelőadás is a felhőtlen kikapcsolódás érdekében.



Elnöki díj

Az 'Elnöki díj' 2011-ben a cégcsoport Tulajdonosa által indított kezdeményezés amelynek célja, hogy a Nitrogénművek Zrt.-nél dolgozó tehetséges, elkötelezett és kimagasló teljesítményt nyújtó munkatársak munkáját elismerje és jutalmazza. Évente 10 kolléga részesül a díjban, akiket a munkatársaik ajánlása alapján a cégvezetés és a Szakszervezet együtt választ ki. Az Elnöki díj a munkatársak részére erkölcsi és anyagi elismerést jelent.



Nyugdíjas nap

A Nitrogénművek Zrt. a korábbiakban a Társaságnak dolgozó kollégákkal való kapcsolattartásról is gondoskodik. Számukra minden évben megrendezésre kerül a Nyugdíjas Nap. 2019-ben e program a veszprémi Hangvillában került megrendezésre, melynek keretében egy színvonalas színházi előadást nézhettek meg a résztvevők, majd az azt követő ebéden felidézhetők a közös múltat.





Évi értékesítési tevékenységünk

A cégcsoport kereskedelmi koncepciója fókuszában a partnereknek nyújtott szolgáltatások teljeskörűsége áll. Az anyavállalat marketing és szaktanácsadói tevékenysége meghatározó elemei a stratégiában megfogalmazott célok elérésének.

A kereskedelmi tevékenységet egységes arculat segíti, mely alapján a fogyasztók könnyen be tudják azonosítani Genezis márkát, amely megfelelően szimbolizálja a cégcsoport piacon betöltött meghatározó szerepét. Ezért nagy hangsúly kerül a márkanév ismertségének növelésére, a márkahűség kialakítására, az üzletkötői hálózat támogatására, továbbá a végfelhasználói termeléstöbblet elérését megalapozó szakmai tájékoztatásra a termékek megfelelő használatáról.

A képzett és tapasztalt üzletkötői hálózat a fenntartható fejlődést szem előtt tartva földterületre, gazdálkodóra szabottan ajánlja a megfelelő típusú műtrágyát.

A cégcsoport fő profiljaként szolgáló műtrágya-gyártás és kereskedelem mellett immár ötödik éve működnek a termény-, vetőmag-, és növényvédő szer kereskedelmi üzletágai, melyek piaci részesedése évről-évre nő.

2019. nyarán elindításra került a webshopos értékesítés, amely kitűnő csatornaként szolgál a cégcsoport termékeinek eléréséhez.

2019. decemberében nitrogén hatóanyagú és NPK műtrágyák értékesítését ösztönző akció került meghirdetésre, melynek keretében két akciós napon a szokásos belföldi éves volumen harmada került értékesítésre.

A szaktanácsadás területén az év végével végleg lezárult az 500-ak Klubja kísérletsorozat.

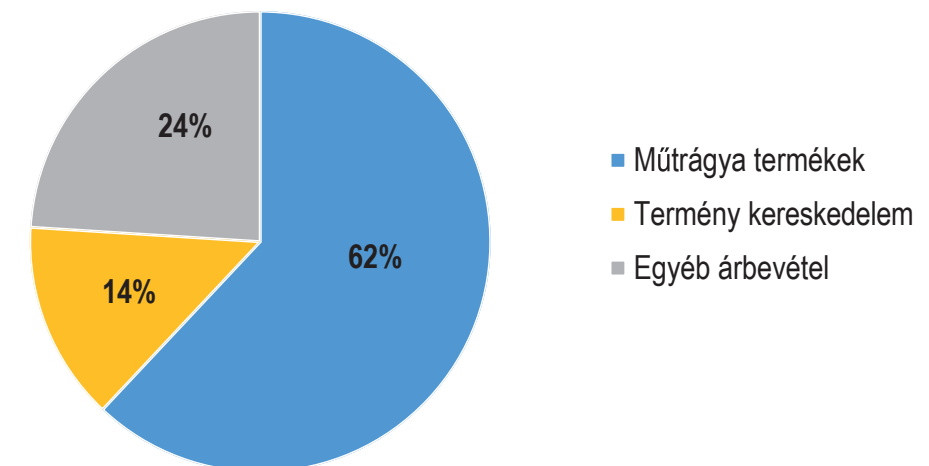
A 2019. évben megyénként két kísérlet került beállításra. A Genezis parcellára a teljes műtrágya szükséglet, továbbá a teljes kísérleti területre a vetőmag szükséglet is rendelkezésre bocsátásra kerül.

A szaktanácsadók által végzett kísérletekkel kapcsolatos termelői igény szerinti talajminta-vételezési és bevizsgálási szolgáltatás a jövőben is tovább folytatódik, akkreditált talajvizsgáló laboratóriummal együttműködve. A talajvizsgálati eredményekből a partnerek jelzéseinek megfelelően az üzletkötő és vezető szaktanácsadó kollégák elkészítették a ProPlanta szaktanácsadási program használatával a költség- és környezetkímélő növény- és talajspecifikus szaktanácsokat. A termelőnek lehetősége van a szaktanácsban foglalt termékek megrendelésére a területileg illetékes üzletkötő munkatársakon keresztül.

A 2019-es évben kilenc egyetemen és kutatóállomáson kerültek elvégzésre a szántóföldi műtrágyázási kísérletek. A kapcsolódó előadások, bemutatók folyamatos megtartásában is közreműködtek a vezető szaktanácsadók. A Kaposvári és Nyíregyházi Egyetemen, valamint Szarvason speciális fejlesztési igényeknek megfelelő kísérletek tervezésére, majd beindítására is sor került. A cégcsoport tervei szerint ez a jövőben tovább folytatódik, elsősorban az új termékek fejlesztésével, hatékonyabb technológiák kialakításával kapcsolatban.

Az előző évekhez hasonlóan technológiai kísérletek keretében különböző tápanyag-utánpótlási technológia vizsgálatára is sor került. Kalászos, repce, kukorica, napraforgó kultúrában évek óta történnek kísérletek, melyek nemcsak a fajták termőképességre, hanem tápanyagreakcióira vonatkozóan is szolgáltatnak adatokat. Ezen kísérletekhez szántóföldi bemutatók és előadások is kapcsolódtak.

Az egyes termékek megoszlása a cégcsoport konszolidált árbevételben 2019-es évben





■ Műtrágya és vegyitermék értékesítés

A hazai műtrágya kereslet az előző évekhez hasonlóan alakult, s az agrártermelés is kedvező adottságokat tudhatott magáénak. A 2019-es év időjárása nagyobb szárazságoktól mentes volt, a termésátlag a következőképp alakult: kalászosok, napraforgó és a repce átlagos, míg a kukorica a közepesnél jobb eredményeket realizált. A megművelt területeken felhasznált nitrogén, foszfor és kálium hatóanyagok mennyisége továbbra is a korábbi évekhez hasonlóan alacsony szintet ért el, s megmaradt az egyes gazdálkodók trágyázási technológiája közti jelentős eltérés. A vetésszerkezet lényegi változást nem mutatott a 2019-es évben.

A négy fő termék értékesítésének bázis-tény mennyiségei kereskedelmi súlyban kifejezve az alábbiak szerint alakultak (ezer tonnában):

Megnevezés	2018. év (bázis)	2019. (tény)
Ammóniumnitrát	124	83
Pétisó	862	746
Karbamid	71	65
Nitrosol	87	88
Összesen:	1.144	982

A Szabadkán található, de Makedónia és Koszovó területén is értékesítő NitroPet Szerbia Kft.-nél az előző évek szerkezeti átalakulását követő folyamatos növekedési tendencia volt megfigyelhető, a 2018. évi szintet 2019-ben is sikerült tartani annak ellenére is, hogy az anyavállalattól vásárolt áru volumene 15%-kal elmaradt az előző évi mennyiségtől. Az 53 ezer tonna volumenű értékesített mennyiség 7%-kal alacsonyabb a megelőző évhez képest. Mindezekkel együtt is mintegy 30%-os piaci részesedést sikerült elérni az érintett piacon. A leányvállalat a 2019-es évben nem bővítette tovább a raktárkapacitásait, ugyanakkor a meglévő kapacitásokon belül nőtt az ADR raktárak befogadóképessége.

A Szatmárnémetiben tevékenykedő, de Csákon és Szentmiklóson saját telephellyel is rendelkező BH Chemical Impex Kft. a Nitrogénművek Zrt. és a Bige Holding Kft. által gyártott műtrágyákat, valamint a Péti Nitrokomplex Kft. termékeit forgalmazza kizárólagos jelleggel Románia egész területén. Üzletkötői létszáma 10 fő, mellyel biztosított az országos szintű optimális lefedettség. Az előnyös elhelyezkedésű, így egyben kiemelt fontosságú Partium részen, Temes és Arad megyében is megfelelő létszámú munkaerő áll rendelkezésre a piacépítéshez. Az ország észak-nyugati részétől egészen Moldváig 10 bérelt raktár áll a leányvállalat szolgálatára. A raktárak esetén az elmúlt években sikerült fokozatosan átállni a fix havi bérű szerződésekről a volumen-alapú költséget jelentő konstrukciókra.

A szlovák és cseh piacon egyaránt jelen levő Nitropét Szlovákia Kft. telephelye Nagymegyeren található. A 2019-es évhez hasonlóan alakult a termék eladás üteme: a 2019-es év első felévé a 2018-as év hasonló időszakához mérve az évszaknak megfelelően kiegyensúlyozott kereslet, kínálat és csökkenő árak jellemezték. A cég az anyavállalat műtrágya termékeiből több, mint 115 ezer tonnát értékesített. A Nitropét Szlovákia Kft. piaci helyzetének stabilizációját és növelését gyors, folyamatos, megbízható és minőségi áruellátással, rugalmas árpolitikaival és akkurátusan megtervezett logisztikával alapozza meg.

A 2019-es évet dinamikus kezdte az Eszéken található, de Bosznia-Hercegovinában és Szlovéniában is értékesítő Nitropet d.o.o. Horvátország. A 2019-es év első negyedében a várakozásoknak megfelelően lényegesen magasabbak voltak az eladott mennyiségek az előző év hasonló időszakához viszonyítva. A horvátországi műtrágya beszerzés lényegében a januártól májusig, majd az augusztustól decemberig tartó időszakra korlátozódik. A nyári hónapokban a kereslet hiánya jellemzi a piacot. Összességében a tavalyi értékesítési mennyiséget 40%-kal sikerült meghaladni, a 37,7 ezer tonna forgalmat több mint 32 ezer tonna Pétisó és 5,7 ezer tonna karbamid tette ki.

A bécsi székhelyű Nitropet Austria Handel GmbH 2016. második felében kezdte meg tevékenységét. Az alapítás óta eltelt időszak a piacépítéssel, az ügyfelekkel való kapcsolati háló kialakításával és a termék ismertségének megalapozásával telt. Ausztriát stabil Pétisó kereslet jellemzi, a granulált Pétisó egyik legfontosabb piaca. Az osztrák értékesítési modell kezdetben egyedárusító partner helyett több tucatnyi végfelhasználóval, raktárházzal való együttműködés keretében működött, majd 2017-ben megkezdődött a sajtószámlás tevékenység is. 2018 januárjától azonban már csak a saját leányvállalattal kötött szerződést az anyavállalat.

A cégcsoport vegyi termékeit az ipar széleskörűen használja. Ebben a gazdasági környezetben a piacokat a kínálati oldal erősödése és a verseny kiéleződése jellemezte. Az ipari felhasználók a mezőgazdaságiakkal ellentétben egész évben folyamatosan és viszonylag egyenletesen vásárolják az anyavállalat termékeit alapanyagukként.

A cégcsoport árbevétele a vegyi termékek és az ipari célú karbamid értékesítéséből az előző évinél 4%-kal kevesebb, 0,9 milliárd forint volt 2019. évben.

Vetőmag értékesítés

A 2019-es évben az üzletág 6,1 milliárd forint értékesítési árbevételt realizált a 2018 évi 6,9 milliárd forinttal szemben. 2019-ben a fő szántóföldi kultúrák között a kukorica, őszi káposztarepce esetében csökkenés, míg a napraforgó, őszi kalászosok esetében enyhe növekedés volt tapasztalható.

A forgalmazói oldalon az áthúzódó készletek mértéke csökkent az elmúlt évhez képest, ami 3 – 4% - ot jelent már csupán a piac méretéhez képest.

Az olajos kultúráknál – napraforgó; őszi káposztarepce; szója – nem volt jelentős, piacot befolyásoló készlet mennyiség.

A 2019-es évben az üzletág jelentős előrelépést tett az őszi kalászosok vetőmagjainak forgalmazásában. Ennek eléréséhez nagymértékben hozzájárultak a saját Genezis márkanév alatt forgalomba kerülő kalászos fajták és a saját termeltetésből származó vetőmagok. Az üzletág 2019 évi tavaszi és őszi kalászos vetőmag forgalma 9 960 tonna volt, melyből a saját termeltetésből származó vetőmagok mennyisége 7 128 tonna. A saját termeltetésből származó vetőmagok értékesített mennyisége közel 25% -kal nőtt a 2018 évi bázis adatokhoz képest. Az elmúlt évek folyamatosan növekvő forgalmának hatására az üzletág egyre javuló beszerzési forrásokkal és erősödő partnerkapcsolatokkal rendelkezik.

A tavaszi vetőmagok forgalmazásában erős árverseny alakult ki 2019. évben, melynek következtében jelentős forgalmazói és gyártói kedvezmények áramoltak ki a végfelhasználói piacra. Ennek ellensúlyozására új beszerzési csatornákat keresett az üzletág és új megállapodásokat kötött.

A vetőmag kereskedelmi üzletág az aktuális kereskedelmi időszakban a fő kultúrák esetében az előző évhez hasonló, alábbi piaci részesedéseket érte el:

Áru megnevezése	Piaci részesedés	Volumen
Kukorica	10%	93 100
Napraforgó	9,5%	18 800
Őszi káposztarepce	12%	5 650
Őszi búza	9,5%	7 400

Az üzletág erősítette pozícióit meglévő partneri körében, illetve új partnerekkel is szerződést kötött, akikhez a vetőmagokat az üzletág szállította.

A fenti eredmények azt mutatják, hogy a vetőmag üzletág a jövedelmezőségét erősítette az előző évekhez képest. A végfelhasználó partnerek már keresik a Genezis Partnerhálózat üzletkötőit vetőmag beszerzéseikhez.

A termelők pontos kiszolgálása, hiteles információkkal történő ellátása és a termelői igények rugalmas teljesítése miatt az üzletág piaci pozíciói tovább tudnak erősödni a következő években, amihez az üzletkötők egyre speciálisabb szakmai ismeretei is hozzá fognak járulni.

A vetőmagok értékesítési forgalmának bázis-tény értékei az alábbiak szerint alakultak:

Adatok millió forintban	2018. év (bázis)	2019. (tény)
Kukorica	3.490	3.395
Napraforgó	1.412	1.107
Repce	736	395
Búza	726	795
Egyéb	551	390
Összesen:	6.915	6.082



Terményértékesítés

Az üzletág a 2019-es évben 11,7 milliárd forint értékesítési árbevételt realizált a bázis időszak közel 19,5 milliárd forint árbevételéhez képest. A forgalom visszaesésének oka, hogy az üzletág 2019. évben kevesebb finanszírozási kerettel rendelkezett a bázis időszakhoz viszonyítva. Annak ellenére, hogy az előző évhez képest a forgalom visszaesése figyelhető meg, az egy tonnára jutó bruttó eredmény hasonlóan alakult, mint a 2018-as évben.

A terménytípusok megoszlása szempontjából az üzletág forgalma jelentősen változott az előző évi tendenciákhoz képest. A 2019. évi összes értékesített mennyiség 193 ezer tonna volt a 2018. évi 364 ezer tonnával szemben. Ezen belül a kukorica forgalmában volt mennyiségileg a legnagyobb csökkenés, a 2018. évi 277 ezer tonna helyett 2019. évben 100 ezer tonna forgalmat realizált. Az őszi búza értékesítés 36 ezer tonnáról 54 ezer tonnára, az olajos magok értékesítése pedig 30 ezer tonnáról 32 ezer tonnára nőtt 2019. évben a bázis időszak számaihoz viszonyítva. A fennmaradó 3%-ot az árpa és tritikálé forgalma tette ki.

Ahogy a termények értékesítési számainak megosztásából is látszik, növekedést sikerült elérni az olajos magok piacán és új

A terménykereskedelem forgalmának bázis-tény értékei az alábbiak szerint alakultak:

Adatok millió forintban	2018. év (bázis)	2019. (tény)
Kukorica	13.503	4.912
Búza	1.825	3.022
Árpa	789	181
Napraforgó	1.991	1.696
Repce	1.032	1.794
Egyéb	315	106
Összesen:	19.455	11.711

piacok váltak elérhetővé a hazai és a környező országokban lévő feldolgozókhöz bekerülve.

Az üzletág partnereinek száma úgy a felvásárlásban, mint az értékesítésben továbbra is jelentős. A 2019-re kitűzött célokat sikerült elérni, és az üzletág megtartotta az eddig megszerzett vevői kört.

A fióktelepek kiszervezéséig az összes saját telephelyen jelentős mennyiségű áru felvásárlása és betárolása történt meg.

Növényvédő szer értékesítés

A 2019. évben jelentős változások nem érintették a hazai növényvédő szer piacot. A forgalom közel 60% -át továbbra is jellemzően egyetlen szereplő birtokolja, emellett csökkent a kereskedői szereplők száma, továbbá új forgalmazók sem jelentek meg a piacon az elmúlt években.

A 2019-es évben az üzletág 2,2 milliárd forint értékesítési árbevételt realizált, 8% -os növekedést jelentve az előző évhez képest. Az üzletág 2019-es évre meghatározott fő célkitűzése a piaci pozíció erősítése és a forgalom növekedésének elérése volt.

Lényeges, hogy a hazai növényvédő szer nagykereskedelem átlagosan 5-7%-os árréséhez képest mintegy 13%-os árrést realizált az üzletág. A 2019 -es évben az értékesítés több, mint 55% -át importból beszerzett növényvédő szerek képezték, amely egyedülállónak mondható a magyar piacon. Az import növényvédő szereket az érvényes jogszabályok szerint magyar felirattal, címkéssel ellátva hozhatja forgalomba az előzetesen beszerzett import engedélyek birtokában.

A forgalom növekedéséhez nagyban hozzájárult a beszállítói körrel való szoros kapcsolat kialakítása és az üzletág egyik fő erősségét jelentő üzletkötői hálózat tevékenysége.

A partnerek versenyképes piaci áron és a legrövidebb várakozási idővel történő kiszolgálása érdekében 2019. évre a meglévő négy bér-raktárhely mellett egy újabb bértárolási lehetőséggel bővült az üzletág, tovább optimalizálva a raktározással kapcsolatban felmerülő logisztikai költségeket.

A növényvédő szer üzletág forgalmának bázis-tény értékei az alábbiak szerint alakultak:

Adatok millió forintban	2018. év (bázis)	2019. (tény)
Növényvédő szerek	2.057	2.230



■ Kis kiszerezésű termékek, lombtrágyák értékesítése

A Péti Nitrokomplex Kft. 14%-os aminosav komplexumot tartalmazó biostimulátoros termékei a tavaly előtti évben kerültek bevezetésre a piacon, de 2019-ben a termékekhez kapcsolódó eladás már növekedő tendenciát mutatott. Az újonnan bevezetett, standard összetételeken kívül egyedi, speciális igényeknek megfelelő összetételeket is gyárt és értékesít a Péti Nitrokomplex Kft., a termékpallettát színesíti a Pétisol Dohány, - Bodza, - Cukorrépa, -Hüvelyes növény. Az újdonságok mellett továbbra is népszerűek a hipermarketek polcain és a gazdabolti hálózatban egyaránt megtalálható 2 kg, 5 kg és 10 kg-os kiskiszerezésű termékek. Kalászosokra, kukoricára és olajos növényekre specializált összetételben számos lombtrágya termékcsalád, továbbá téli jég- és síkosságmentesítő termékek is szerepelnek a Péti Nitrokomplex Kft. kínálatában. A hobbi felhasználók részére virág-tápsó termékcsaládok, tápoldatok, zöldítő- és multivitamin lombtrágyák érhetőek el. A lombtrágyák kereslete rendkívül időjárásfüggő, a 2019-es évben kedvezően alakult az értékesíthetőség szempontjából. A korai kitavasodás és meleg idő, valamint a 2018. őszőlő április végéig tartó szárazság, aszály előre hozta és növelte a lombtrágyák iránti keresletet.

A Péti Nitrokomplex Kft. jelenleg is a sokszereplős hazai levél- és öntöző trágya piac három legjelentősebb forgalmazójának egyike. Az elkövetkező három évben a Péti Nitrokomplex Kft. a belföldi piac domináns szereplőjévé kíván válni.

A Péti Nitrokomplex Kft. forgalmának bázis-tény értékei az alábbiak szerint alakultak:

Adatok millió forintban	2018. év (bázis)	2019. (tény)
Termékértékesítés	802	500
Szolgáltatások	4	2
Áruértékesítés	268	532
Összesen:	1.074	1.034

■ Csomagolóanyagok értékesítése

A Péti Polietilén Zsák Kft. értékesítési árbevételének alakulását nagyban meghatározza a kapcsolt vállalkozások csomagolóanyag igénye, hiszen a termelés- és kereskedelmi tevékenység koordinálásánál ez az elsődleges szempont. A leányvállalat vezérterméke a nyomdázott FFS zsáktömlő, de emellett számos különböző méretű- és tulajdonságú polietilén csomagolóanyag és az átcsvéléssel készre gyártott stretchfólia is a termékportfólió részei. A vevői igényeknek megfelelően a Péti Polietilén Zsák Kft. az általa nem gyártható csomagolóanyagok beszerzésével és közvetlen értékesítésével is bővíti a kínált termékek palettáját

A Péti Polietilén Zsák Kft. forgalmának bázis-tény értékei az alábbiak szerint alakultak:

Adatok millió forintban	2018. év (bázis)	2019. (tény)
Termékértékesítés	632	559
Anyageladás	3	5
Szolgáltatások	1	1
Áruértékesítés	72	82
Egyéb	0,6	-
Összesen:	708	647

A piaci- és gazdasági környezet előrejelzései szerint bízhatunk abban, hogy a Nitrogénművek Zrt. életében jelentős, pozitív irányú változásokat fog hozni a 2020-as év. A Nitrogénművek Zrt. vezetésére a továbbiakban is nagy felelősség hárul, hogy a Társaság rugalmasan alkalmazkodni tudjon a piac által diktált feltételekhez. Az adott körülményekhez igazodva kell stabil eredményt realizálni és biztosítani a működéshez szükséges folyamatos likviditást. Az elmúlt években kialakított – világszinten is korszerűnek számító – műtrágya termelő bázis szilárd alapul szolgál a további növekedés eléréséhez. A folyamatos változással, fejlődéssel és a Társaság innovatív szemléletmódjának megtartásával az elkövetkezendő években is a magyar agrárium meghatározó értékteremtő szereplője kíván maradni.

Főbb mutatók

(millió Ft)

IFRS konszolidált eredmény (millió Ft)	2018	2019
Összes működési bevétel	96 472	88 657
Összes működési költség	95 799	76 772
Üzleti tevékenység eredménye	673	11 885
Pénzügyi műveletek eredménye	-14 808	-11 414
Tárgyévi eredmény	-14 861	1 040
EBITDA	6 199	17 596
EBITDA/Árbevétel	6%	20%
IFRS konszolidált mérleg (millió Ft)	2018	2019
Eszközök összesen, melyből	169 355	179 705
Ingatlanok, gépek, berendezések	113 855	112 896
Immateriális javak	438	440
Összes befektetett eszköz	117 453	116 962
Készletek	23 416	16 948
Kibocsátási jogok	1 889	4 546
Követelések	10 565	10 627
Pénzeszközök	16 032	30 623
Összes forgóeszköz	51 902	62 743
Források összesen, melyből	169 355	179 705
Saját tőke	48 238	49 276
Hosszú lejáratú kötelezettségek	93 915	92 538
Rövid lejáratú kötelezettségek	27 202	37 891





NITROGÉN MŰVEK Zrt.
8105 Pétfürdő, Hősök tere 14.
Telefon: +36 (88) 620 100
Fax: +36 (88) 620 102
E-mail: nrt@nitrogen.hu
www.nitrogen.hu

A BIGE HOLDING CSOPORT TAGJA