



NITROGÉN MŰVEK Zrt.  
ÉVES JELENTÉS  
2016



## ■ Elnök-vezérigazgatói köszöntő



### Tisztelt Partnerünk!

Társaságunk célja az eddig elért piaci részesedésünk megtartása, illetve növelése a magyar, és nemzetközi piacokon is, melyet a termékek növekvő mennyiségével, javuló minőségével, kifogástalan szerviz szolgáltatással, a gazdálkodók számára minél teljesebb körű szakmai háttér nyújtásával kívánunk elérni.

Az új üzletágak – termény, vetőmag, növényvédő szer kereskedelem – bevezetése jó üzletpolitikának bizonyult, melyet a piaci visszajelzések is igazolnak. Az üzletágak elismertsége, illetve piaci részesedése évről évre növekszik, mely a termelőknek nyújtott komplex szolgáltatásnak köszönhető. Mi nem csak terméket, hanem Komplet Genezis Technológiát adunk. 2016 nyarán hat új telephelyet vásároltunk az ország különböző területein, egyrészt annak érdekében, hogy megfelelő tárolási körülményeket biztosítsunk a megtermelt műtrágyáinknak, másrészt lehetővé tegyük a terménykereskedelmi üzletág által a telephelyek környezetében lévő végfelhasználó partnerektől felvásárolt termény tárolását, szárítását, ezzel is bővítve a mezőgazdasági termelők hatékonyabb és minél gyorsabb kiszolgálását.

Szeptemberben, a több mint 80 éve működő gyárkomplexum komplett megújulásának alkalmából ünnepélyes gyáratot szerveztünk, melynek keretében partnereink megismerhették a 2004 óta tartó beruházási folyamat eredményeként épült, illetve épülő modern, energia-hatékony, környezetbarát, nagyobb kapacitású üzemünket. Többek között a napi 1.960 tonna/nap névleges kapacitású, kiváló minőségű granulált Pétisó előállítására képes Granuláló2 üzem, az

ehhez kapcsolódó Csomagoló 3 létesítményt, melyben a megtermelt műtrágyát big-bag zsákokba csomagoljuk.

Megtekinthették továbbá a várhatóan 2017 első felében átadásra kerülő 1.150 tonna/nap kapacitású Savüzemet is, melyet a többlet műtrágya termeléséhez szükséges alapanyag előállításához létesítettünk a hozzá kapcsolódó tartálparkkal, nedves hűtőtoronnyal. A beruházásoknak köszönhetően üzemünk Európa egyik legkorszerűbb műtrágyagyára lesz.

A megtermelt műtrágyát belföldön 2016-tól már – legnagyobb részt – a végfelhasználókat közvetlenül elérő Genezis Partnerhálózaton, külföldön a különböző országokban alapított leányvállalatainkon keresztül értékesítjük. Ennek érdekében Bulgáriában és Ausztriában is alapítottunk leányvállalatot. Célunk, hogy a kifogástalan minőségű Genezis termékeinkkel újabb és újabb piacokat hódítsunk meg.

A Komplex Genezis Technológia által az értékesítést – elsősorban belföldön – olyan műtrágyázási gyakorlat elterjesztésével kívánjuk végrehajtani, amelyben a műtrágya, vetőmag és a növényvédő szer felhasználás optimálisan igazodik a különböző területek, növényfajták, talajtípusok speciális igényeihez. Ezzel segítve a termelőket a minél nagyobb termésátlag és bevételtöbblet elérésére.

Fontos számunkra, hogy a végfelhasználóinkkal folyamatos kapcsolatot tartsunk, így első kézből értesüljenek a termékeinkkel és szolgáltatásainkkal kapcsolatos információkról. Ennek érdekében az elmúlt évek folyamán számos rendezvény megtartására kerül sor – Genezis partnertalálkozók, a fiatal gazdálkodóknak szóló Genezis 2.0 konferencia, valamint az egész országra kiterjedő év eleji „road-show” – ahol termékeink végfelhasználói megismerhetik kereskedelmi politikánkat, termékeinket, a kísérletek során elért eredményeinket, továbbá a hatékony együttműködés és információ megosztás érdekében tapasztalatcserére is sor kerülhet.

A magyar mezőgazdaságban dolgozók és Társaságunk jövője érdekében továbbra is számítunk partnereink közreműködésére, hogy megfeleljünk a ránk váró kihívásoknak.

Tisztelettel:  
Bige László  
elnök-vezérigazgató



## ■ A Nitrogénművek Zrt. Igazgatósága



**DR. BLAZSEK ISTVÁN**  
igazgatósági tag

**BIGE ZALÁN**  
igazgatósági tag

**FÁBRY ESZTER**  
gazdasági igazgató

**BIGE LÁSZLÓ**  
elnök-vezérigazgató

**BIGE ZOLTÁN**  
általános igazgató

**SZILÁGYI JÁNOS**  
vezérigazgató

## ■ A Nitrogénművek Zrt. Felügyelő Bizottsága



**TÓSOKI GÉZA**  
dolgozói képviselő,  
FB tag

**SZUROVCSÁK RÓBERT**  
FB elnök

**GYENES ZOLTÁN**  
FB tag

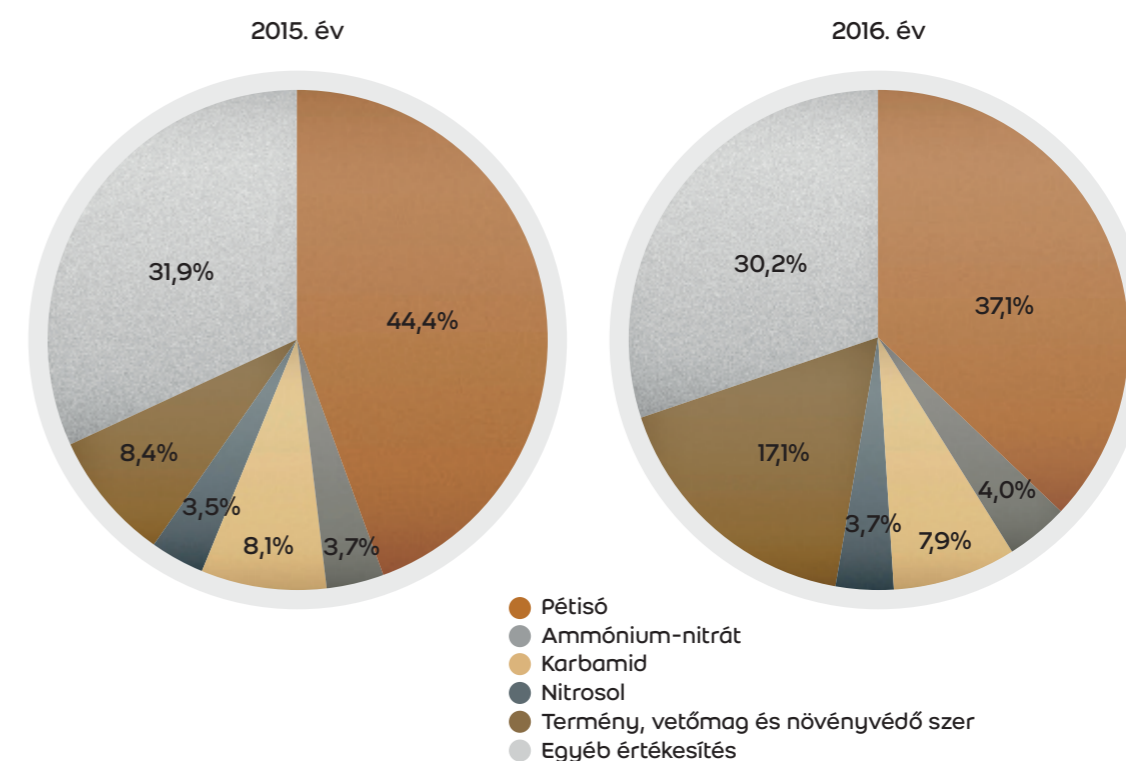


## A Nitrogénművek Zrt. bemutatása

A Nitrogénművek Zrt. profilját a műtrágyagyártás, ezen belül a nitrogénhatóanyag-tartalmú termékek előállítása határozza meg. Védjegyünk és vezértermékünk a környezetvédelmi és agronómiai szempontból megfelelő tulajdonságokkal rendelkező Pétisó, amely mellett jelentős mennyiségű karbamidot, ammónium-nitrátot, nitrosolt is termelünk és értékesítünk. A műtrágyagyártás folyamata során keletkező vegyi termékek – salétromsav, szalmiákszesz, ipari gázok – forgalmazása csak kisebb súlyt képvisel.

Jelenlegi kereskedelmi koncepciónkkal teljes körű szolgáltatást nyújtunk partnereinknek. Belföldön műtrágya, vetőmag és növényvédő szerek forgalmazásával, valamint termény felvásárlással és továbbértékesítéssel foglalkozunk, mely szerepvállalással továbbra is elsődleges célunk a hazai piaci igények maximális kielégítése, a gazdák szakmai alapokon nyugvó kiszolgálása.

A Nitrogénművek Zrt. 2015-2016. évi árbevételének megoszlása termékek szerint



Társaságunk tagja a Magyar Vegyipari Szövetségnek, a Veszprém Megyei Kereskedelmi és Iparkamarának, valamint szorosan együttműködik a Fertilizers Europe bizottságaival és egyéb nemzetközi szervezetekkel, melyektől információkat, tanulmányokat, elemzéseket kap az európai uniós műtrágyapiacra vonatkozóan, továbbá a szervezet érdekképviseleti, jogorvoslati fórumot is biztosít az Európai Unió kívüli gyártókkal szemben.

## ■ Termelés

A 2016-os évre nem volt előre tervezett nagyjavításunk, így termelési tevékenységünket termelő üzemek – első sorban az Ammónia üzem – működése, műszaki állapota határozta meg.

A termelési struktúrában nagy változást hozott az új, 2.000 tonna/nap kapacitású Granulálól2 üzem üzembe helyezése, mellyel műtrágya kapacitásunk jelentősen nőtt. A Granulálól2 üzem üzembe helyezése lehetővé tette a Pétisó üzemi rekonstrukció és kapacitásnövelő beruházás megkezdését.

Az Ammónia üzemi fejlesztések, és az új üzemek indulása nem csak a termelési kapacitások növekedését okozta, hanem jelentős energetikai megtakarításokat is. Ezen megtakarítások nagy részben a vállalati gőzrendszeren gőzfeleslegként jelentek meg, amit áramtermelésre hasznosítunk, csökkentve a vásárolt villamos energia mennyiségét.

Ezek következtében Társaságunk 2016. évi termelési volumene az előző évinél magasabb szinten alakult, 101 ezer tonnával több műtrágyát gyártottunk.

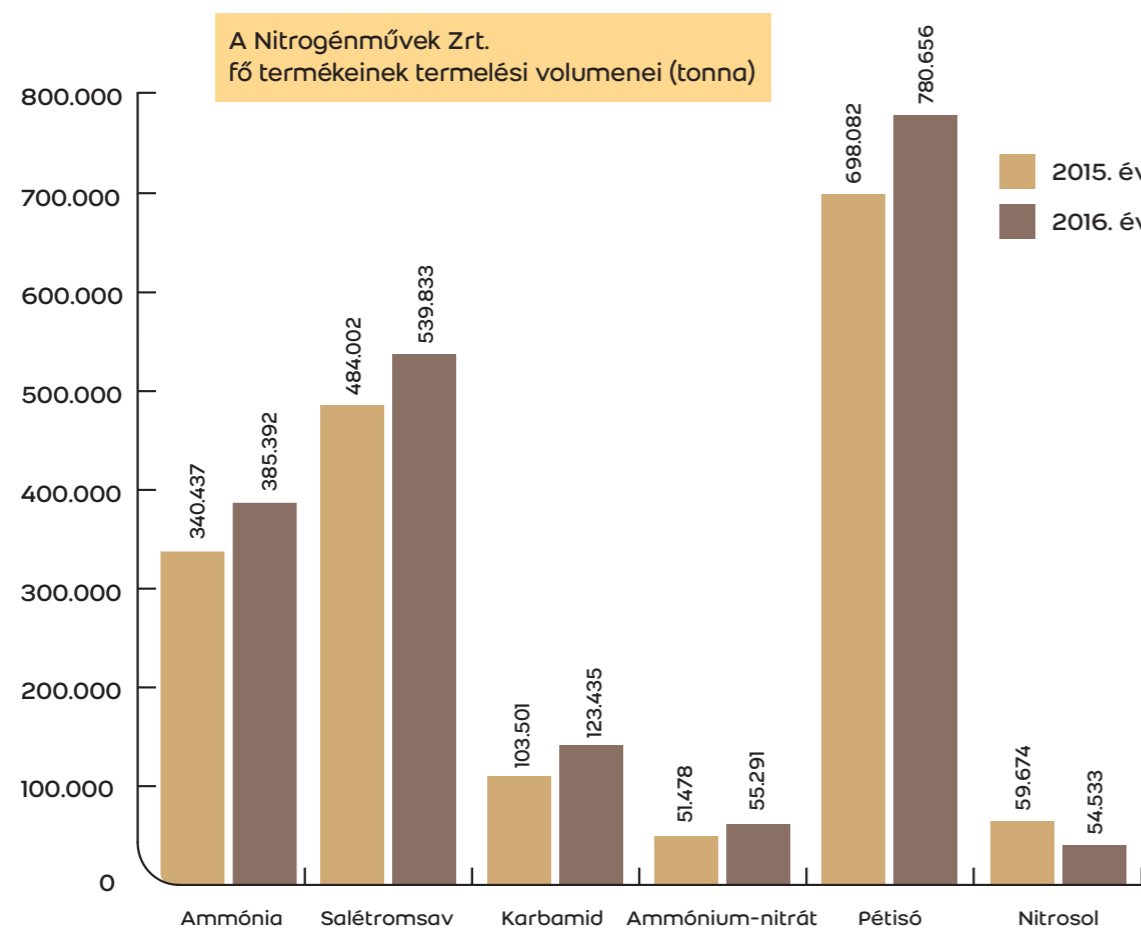
### A 2016. évi termelésünket leginkább meghatározó események:

Az Ammónia üzemben a 2015-ben végrehajtott kapacitásbővítő és energiahatékonyság-javító technológiai módosítások után az üzem elérte az 1400 tonna/nap kapacitást. Ennek a megnövelt kapacitásnak a kihasználása a Társaságunknál folyamatban lévő, de még be nem fejezett beruházások miatt nem volt lehetséges. Továbbá az Ammónia üzem kapacitásbővítése, a magasabb terhelési szinten való üzemelés egyéb módosításokat tett szükségessé, melyek időigénye a termelési időalapot csökkentette.

A fejlesztések következtében az Ammónia üzem földgáz felhasználási mutatója jelentősen javult, csökkentve termelési költségeinket.

A Savüzem a termelő időszakokban magas, 95-100%-os terhelésen üzemelt.

A korábbi évek fejlesztéseinek eredményeképp – az Ammónia üzem állásai alatt – a Savüzem gáz ammóniával látta el a Semlegesítő üzemszerveket, némely



esetben salétromsav termelése mellett, így biztosítva a műtrágyatermelés folyamatosságát, illetve növelve a termelési időalapot.

A Karbamid üzem termelését a rendelkezésre álló ammónia mennyisége és saját műszaki állapota határozta meg. Az első félévben főként az Ammónia üzemi karbantartási szünetek akadályozták a termelést, az év utolsó hónapjaiban saját műszaki problémái miatt csökkentett terhelésen üzemelt.

A Pétisó üzem 2016 májusáig üzemelt, mely idő alatt termelése a kereskedelmi igényekhez és az újonnan üzembe helyezett Granulálól2 üzem termeléséhez igazodott. Ezt követően kezdődtek meg a kapacitásbővítési és rekonstrukciós munkálatok, melynek várható befejezése 2017. június vége.

A Granulálól1 üzemben az év során folyamatos, megbízható termelés folyt. A tervezett üzemszünetek alatt került sor a stabil üzemeléshez szükséges karbantartási munkák elvégzésére.

A Semlegesítő1 és Dolomitórlól1 üzemszervek komolyabb meghibásodások nélkül üzemeltek 2016-ban.

A Semlegesítő2 és a Dolomitórlól2 üzemszervek az év elején a Pétisó üzemet, majd annak leállása után a Granulálól2 üzemet látta el alapanyaggal.

A Granulálól2 üzemben februárban sikeresen lezajlott a garanciális kimerés Pétisóra, majd elkezdődtek a tesztek ammónium-nitrátra is, amit azonban a próbagyártás során felmerült módosítási igények miatt, az üzem német szállítója későbbre halasztott.

A Pétisó üzem leállítása és a Granulálól2 üzem üzembe lépése nem csak gyártási kapacitásnövekedést eredményezett, hanem jelentősen csökkentette a műtrágya üzemek gőzfogyasztását. Az itt megtakarított gőzt – a nyár végén üzembe helyezett – gőz kondenzációs turbina generátor egységen áramtermelésre hasznosítottuk és hasznosítjuk a jövőben is.



## ■ Környezetvédelem

Társaságunk 2023. október 31-ig érvényes egységes környezethasználati engedéllyel rendelkezik.

Tevékenységünkre a környezet védelmének maximális figyelembe vétele a jellemző, beruházásainknál döntő tényező a legjobb környezetvédelmi technológiai megoldások beépítése gyártástechnológiánkban.

A Péti üzem beruházás-felújítás és kapacitásbővítés miatt új felülvizsgálati dokumentáció benyújtása vált szükségessé, melynek hatósági vizsgálata folyamatban van.

Működésünk során törekszünk a környezetvédelmi teljesítmény javítására, a környezetterhelés csökkentésére, a hatósági határértékek betartásán túlmenően a levegőt, a vizeket és a talajt érő káros hatások mérséklésére, valamint az energiafelhasználás hatékonyságának javítására.

Társaságunk a tevékenységből adódóan minimális mértékben ammónia-ammónium ion és nitrát ion tartalmú szennyvizet bocsát ki. A környezetvédelmi hatóság előírására évek óta figyelő kutakkal vizsgáljuk a talaj és a felszín alatti vizek állapotát, és az eredményeket jelentjük a hatóságnak.



A Nitrogénművek Zrt. az előírt szennyvíz-kibocsátási határértékeket 1997 óta nem lépte túl.

Az Egységes környezethasználati engedély tartalmazza a légszennyező technológiákra és a hozzájuk tartozó légszennyező pontforrásokra a hatóság által – az elérhető legjobb technika figyelembe vételével – megállapított technológiai kibocsátási határértékeket. Üzemeink működése zajterheléssel jár együtt, melynek csökkentésén folyamatosan dolgozunk. Minden új létesítményünk építése során kiemelt szempont a zajvédelmi előírások betartása.

Hulladékgazdálkodásunkra – mind a veszélyes, mind az egyéb hulladékok tekintetében – a szelektív gyűjtés és hasznosítás magas foka jellemző. A veszélyes hulladékokat arra feljogosított szervezetek szállítják el és hasznosítják, illetve ártalmatlanítják.

A termelési hulladékok döntő részét visszaforgatjuk a gyártástechnológiákba, míg a papírhulladékot, műanyag hulladékot és az irodatechnikai hulladékot hasznosító szervezetnek adjuk át.

## ■ Munkabiztonság, Biztonságtechnika

Kiemelt figyelmet fordítunk a munkakörülmények biztonsági helyzetének javítására és a munkabalesetek megelőzésére, melynek érdekében rendszeres felügyeleti tevékenységet folytatunk, ami a veszélyes berendezések, valamint a kézi mozdulatú és gépi emelő-berendezések ellenőrzését, a munkahelyek rendszeres munkavédelmi szemléjét és a munkavédelmi oktatásokat foglalja magában.

Társaságunk tevékenységének egy része fokozottan tűz- és robbanásveszélyes, ezért megkülönböztetett figyelmet fordítunk tűzvédelmi helyzetünk folyamatos javítására.

Társaságunk létesítményi tűzoltósága, a korábbi évekhez hasonlóan számos közös gyakorlaton vett részt a hivatásos tűzoltókkal a különböző üzemekben, ami Társaságunk tűzoltóinak jó gyakorlási, tapasztalatszerzési, a hivatásos tűzoltóságnak pedig helyismeret szerzési lehetőség.

A katasztrófavédelmi törvény előírásainak megfelelően Társaságunk, a 2016-ban benyújtott biztonsági

jelentések alapján megkapta az új semlegesítő üzem építési engedélyét és az új savüzemmel kiegészített egységes katasztrófavédelmi engedélyt.

Hatósági engedély birtokában megkezdtük az új SEVESO-3 irányelvnek megfelelő biztonsági irányítási rendszer – BIR – működéséhez szükséges további dokumentumok elkészítését, a meglévők felülvizsgálatát.





2016. ÉVI ÉRTÉKESÍTÉSI TEVÉKENYSÉGÜNK



## Eredménykimutatás

A Nitrogénművek Zrt. 2016. évi eredménykimutatása (összköltség eljárással): adatok ezer ft-ban

Jele	Mérlegtételek megnevezése	2016. év adatai
I	ÉRTÉKESÍTÉS NETTÓ ÁRBEVÉTELE	93.767.241
II	AKTIVÁLT SAJÁT TELJESÍTMÉNYEK ÉRTÉKE	4.534.524
III	EGYÉB BEVÉTELEK	3.465.625
IV	ANYAGJELLEGŰ RÁFORDÍTÁSOK	81.808.387
V	SZEMÉLYI JELLEGŰ RÁFORDÍTÁSOK	5.249.319
VI	ÉRTÉKCSÖKKENÉSI LEÍRÁS	2.716.524
VII	EGYÉB RÁFORDÍTÁSOK	5.478.111
A	ÜZEMI – ÜZLETI – TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE	6.515.049
VIII	PÉNZÜGYI MŰVELETEK BEVÉTELEI	3.902.699
IX	PÉNZÜGYI MŰVELETEK RÁFORDÍTÁSAI	9.277.585
B	PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE	-5.374.886
E	ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY	1.140.163

## Mérleg

A Nitrogénművek Zrt. 2016. évi mérlege:

adatok ezer ft-ban

Jele	Mérlegtételek megnevezése	2016. év adatai
A.	BEFEKTETETT ESZKÖZÖK	111.301.077
A/I	IMMATERIÁLIS JAVAK	434.973
A/II	TÁRGYI ESZKÖZÖK	109.972.874
A/III	BEFEKTETETT PÉNZÜGYI ESZKÖZÖK	893.230
B.	FORGÓESZKÖZÖK	58.797.730
B/I	KÉSZLETEK	18.648.261
B/II	KÖVETELÉSEK	14.740.620
B/III	ÉRTÉKPAPÍROK	0
B/IV	PÉNZESZKÖZÖK	25.408.849
C.	AKTÍV IDŐBELI ELHATÁROLÁSOK	1.351.282
<b>ESZKÖZÖK ÖSSZESEN</b>		<b>171.450.089</b>
D.	SAJÁT TŐKE	56.562.839
E.	CÉLTARTALÉKOK	519.747
F.	KÖTELEZETTSÉGEK	112.198.376
F/I	HÁTRASOROLT KÖTELEZETTSÉGEK	0
F/II	HOSSZÚ LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK	90.686.942
F/III	RÖVID LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK	21.511.434
G.	PASSZÍV IDŐBELI ELHATÁROLÁSOK	2.169.127

**FORRÁSOK ÖSSZESEN**

**171.450.089**



## 2016. évi értékesítési tevékenységünk



**Rácz Zoltán**  
kereskedelmi  
vezérigazgató-helyettes

A korszerű tápanyag-gazdálkodásban használt özszes műtrágya-féleséget gyártjuk, illetve forgalmazzuk mivel partnereinknek teljes körű szolgáltatást kívánunk nyújtani, a Genezis Partnerhálózat segítségével belföldön a műtrágya mellett vetőmagot és növényvédő szert is értékesítünk, továbbá részt veszünk a terménykereskedelemben. Elsődleges célunk a hazai végfelhasználók igényeinek maximális kielégítése, a gazdák szakmai alapokon nyugvó kiszolgálása a Genezis Partnerhálózat üzletkötő-szaktanácsadó kollégáin keresztül. A képzett és tapasztalt üzletkötőkből álló hálózat legfontosabb

feladata, hogy a fenntartható fejlődést szem előtt tartva, személyre, gazdálkodóra, földterületre szabottan ajánlja a megfelelő típusú és árú műtrágyát, vetőmagot és növényvédő szert, valamint a rendelkezésre álló terményt meg is vásárolja.

Kereskedelmi tevékenységünket egy egységes arculat segíti, mely alapján a fogyasztók könnyen be tudják azonosítani Genezis márkánkat, ami megfelelően szimbolizálja a piacon betöltött meghatározó szerepünket.

2016-ban az 500-ak Klubja nagyparcellás műtrágyázási demonstrációs kísérletsorozatunk során összesen 2500 hektár területen biztosítottuk a műtrágyát és a gazdák választása szerinti vetőmagot a ProPlanta szaktanácsra alapozott osztott parcellás összehasonlító kísérleti rendszer keretein belül.



### A 2015/2016-os keresztévben elért legjobb eredmények a 4 fő kultúrában

Termény	Kísérlet helye	Termésátlag		Többlet	
		Genezis (t/ha)	Üzemi (t/ha)	termésátlag (t/ha)	(%)
Kukorica	Bajna	10,6	6,7	3,9	37
Napraforgó	Polgár	4,45	3,69	0,76	17
Repce	Iregszemcse	5,15	4,45	0,70	14
Őszi búza	Polgár	8,08	6,08	2,00	25

Gazdasági számítások segítségével komplex input-megtérülési összehasonlítást végzünk a betakarításokat követően minden egyes kísérletünk esetében, amelyet az alábbi táblázat tartalmaz.

### 2015-2016 500-ak Klubja átlag eredményeink

	Kísérletek száma	Ebből termésnövekedéssel járó kísérlet	Átlagos termelésnövekedés	Átlagos terményárak	Átlagos nettó többlet eredmény
	db	db	t/ha	Ft/t	Ft/ha
Kukorica	33	28	0,79	45 000	22 180
Napraforgó	18	14	0,31	100 000	26 824
Őszi búza	155	139	0,52	41 000	27 708
Őszi káposztarepce	55	48	0,33	105 520	42 623

Az átlagos nettó eredmény többletből levonásra került az az inputanyag, műtrágya többletköltség, melyet a mi szaktanácsadóink javasolnak a Genezis parcellára a hagyományos (üzemi) módon kezelt parcellával szemben.

### Nitrogén hatóanyag felhasználás 2015-2016-ben (kg/ha)

	Genezis parcella	Üzemi parcella
Kukorica	158	115
Napraforgó	96	78
Őszi búza	144	111
Őszi káposztarepce	162	127

Az eredmények egyértelműen bizonyítják, hogy megéri szakszerűen gondoskodni a termőföldről, hiszen az bőségesen meghálálja a többlet figyelmet, tápanyagot és teljes megművelt területen alkalmazva igen komoly gazdasági hasznot eredményez.

A hatodik éve folytatott kísérletek alapján elmondható, hogy a hazai műtrágya piacban, rövid távon is, legalább további 20 %-os bővülési lehetőség van, amennyiben a gazdálkodók elfogadják és alkalmazzák az általunk javasolt technológiát az egyes terményféleségeknél.

Az 500-ak Klubja program egy komoly tanulási folyamat, amit a bevont partnerek pozitív tapasztalatait figyelembe véve tovább folytatunk a 2017-2018-as keresztévben, a megszokott működési keretek között. Annak ellenére, hogy a kihelyezett kísérletek száma csökken, a programba bevont termelőknek a 3 hektáros versenyparcelláira a jogszabályi keretek által engedélyezett maximális nitrogén hatóanyag kihelyezését és annak eredményességének vizsgálatát tűztük ki célul.

## Műtrágya és vegyitermék kereskedelem

Az Agrárgazdasági Kutató Intézet adatai szerint a műtrágya forgalmazók 1,2 millió tonna egykomponensű műtrágyát értékesítettek közvetlenül a magyar mezőgazdasági termelők részére 2016-ban. Az egykomponensű nitrogén műtrágya forgalma 14 %-kal emelkedett 2016-ban a 2011-2015-ös évek átlagához mérten. Az előző évekhez hasonlóan a legnagyobb kereslet a mészammon-salétrom (MAS) iránt volt 2016-ban, mely a teljes műtrágyaforgalom 46 %-a. A műtrágya árak átlagosan 11,3 %-kal csökkentek, ezen belül a Pétisó ára a 2010 évi szintre esett vissza.

A műtrágya iránti kereslet negyedévek közötti megoszlása 2016-ban hasonló volt, mint 2015-ben.

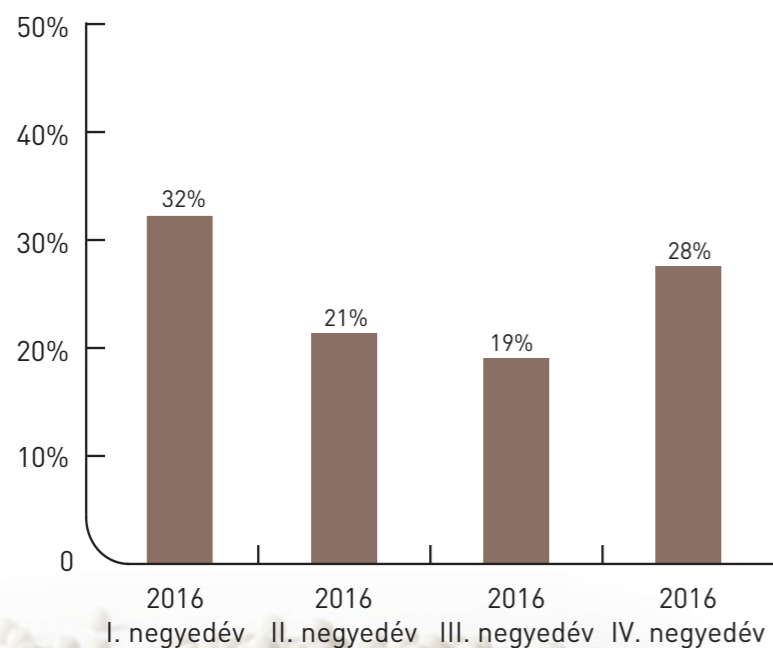
A 2016 évben belföldre 583 ezer tonna nitrogén műtrágyát értékesítettünk. Célul tűztük ki, hogy belföldi műtrágya értékesítésünket teljesen átalakítsuk és tovább erősítsük a Genezis Partnerhálózat üzletkötőinek szerepét, mellyel növelni kívánjuk termékeink értékesítési volumenét közvetlenül a végfelhasználók magas szintű kiszolgálásával. Ezen stratégiánk eredményeként 2016-ban a Genezis Partnerhálózat által közvetlenül értékesített volumen elérte a belföldi értékesítésünk 80 %-át.

A végfelhasználók gyorsabb elérését szolgálják a 2016 nyarán megvásárolt telephelyek – Barcs, Hőgyész, Kiskorpad, Nagyatád, Nagydorog, Nagykamarás –, melyek a műtrágya tárolása és értékesítése mellett lehetőséget nyújtanak a környékbeli gazdálkodók, őstermelők terményeinek rugalmasabb felvásárlására, tisztítására, szárítására, bértárolására.

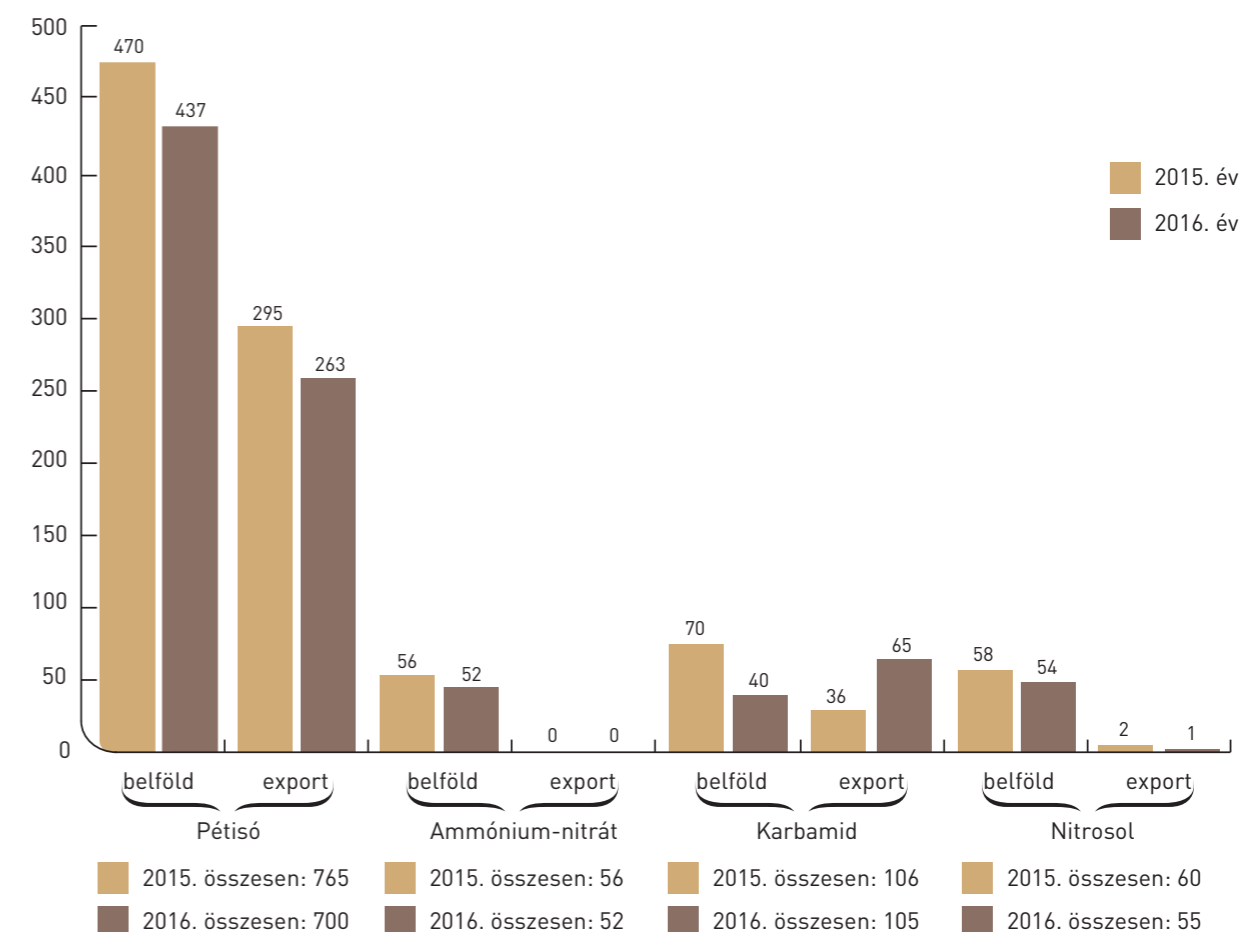
Üzletkötőink szakmai alapokon ajánlják a korszerű tápanyag-gazdálkodáshoz szükséges teljes Genezis műtrágyaválasztékot, melyben a nitrogén- és komplex NPK műtrágyák, szilárd és folyékony alap- és fejtrágyák, valamint öntöző- és lombtrágyák is megtalálhatóak. A szaktanácsadással kiegészített teljes műtrágyakínálat segítségével pedig a költséghatékony gazdálkodás folytatásában tudunk segítséget nyújtani.

2016-ban megalakult a kertészeti üzletág hat üzletkötő-szaktanácsadó kollégával, mely teljes országos lefedettség mellett biztosítja a kertészeti partnerek számára szükséges inputanyagokat. Természetesen a professzionális kertészeti szereplők mellett a hobbi-kertészetek számára is kiváló termékeket és szolgáltatást nyújtunk.

### Magyarországon forgalmazott műtrágya mennyiségi eloszlása negyedévente



### A Nitrogénművek Zrt. műtrágya értékesítése termékenként és relációnként (adatok ezer tonna)



A műtrágya kiszállítás rugalmasságának biztosítására 2014-ben vásárolt kamion flotta 2016-ban több mint 600 000 tonna műtrágyát szállított ki a belföldön gazdálkodó végfelhasználó partnereink számára.

A rendelkezésre álló árualappal elsősorban a magyar mezőgazdaság műtrágyaigényének minél nagyobb mértékű kiszolgálása a célunk, azonban termelőkapacitásaink megfelelő kihasználtsága szükségessé, és egyben lehetővé is teszi külpiaci jelenlétünk fenntartását, növelését.

A belföldi végfelhasználói igények kielégítése mellett ezért fontos szerep hárul exportpiacainkra. 2016-ban 13 országba értékesítettük és szállítottuk termékeinket, így Társaságunk teljes értékesítési piaca elérte az 59 680 000 hektárt.

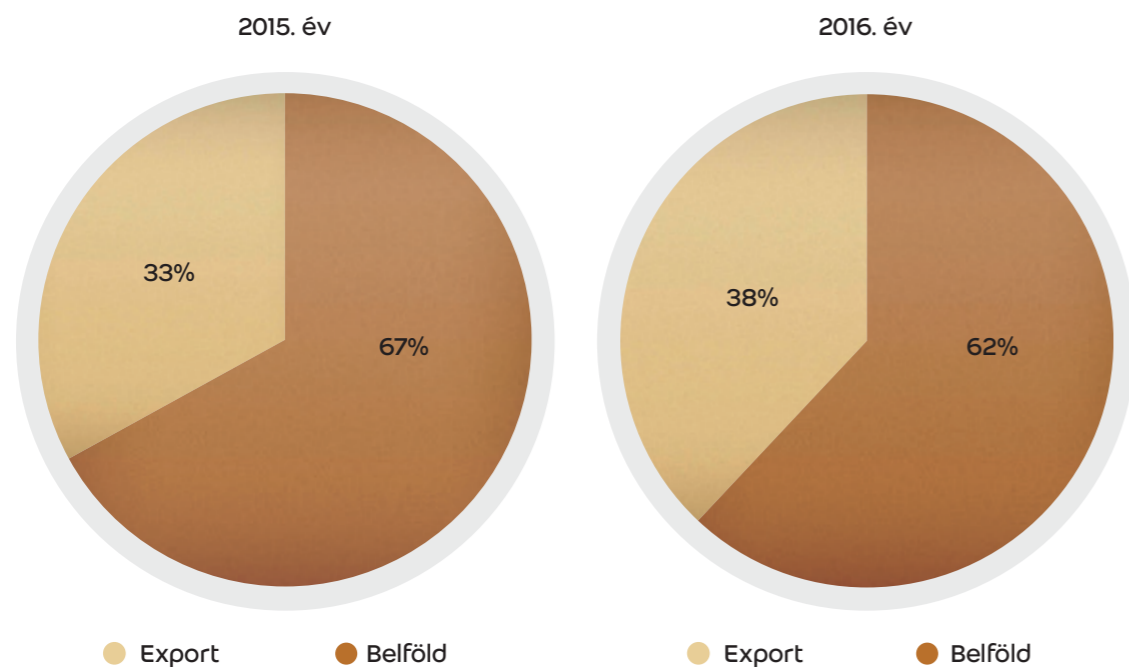
Export célpiacainknak továbbra is elsősorban a környező országokat tekintjük, mivel a gyárteleptől számított

mintegy 1000 km az a földrajzi távolság, amelyen belül a műtrágya export még gazdaságosan kivitelezhető.

Az évek során kialakított gyakorlatnak megfelelően elsősorban a külföldön alapított saját cégeken keresztül történik az értékesítés, melyek száma 2016-ban tovább bővült, megalakítottuk bécsi székhellyel a Nitropet Austria GmbH-t, illetve plovdivi székhellyel a Nitropet Bulgaria e.o.o.-t.

A bővülést indokolja, hogy Társaságunk termékei minőségben és a szolgáltatás színvonalában is versenyképesek a szomszédos országokban gyártott termékekkel.

Legjelentősebb export piacaink 2016-ban Szlovákia, Ausztria, Románia, Németország, Csehország, Lengyelország, Szerbia és Horvátország voltak.



Vegyi termékeink értékesítését, piaci pozícióink megtartását termékeink és szolgáltatásaink megbízható minősége, illetve az évek során kialakított jó partnerkapcsolataink segítik.

Stratégiai partnereinknek tekintjük legnagyobb ipari gáz és szalmiákszesz vásárlóinkat, akik folyamatosan kiemelt figyelmet kapnak, mely lehetővé teszi a megtermelt teljes mennyiség piaci elhelyezését, illetve szükség esetén a nitrogén beszerzési forrás biztosítását.

## ■ Vetőmag értékesítés

Magyarországon, a korábbi évekhez hasonlóan, a tavaszi fő szántóföldi kultúrák esetében a vetésterület csökkenése volt tapasztalható 2016-ban is, azonban a vetőmag piac gyártói és forgalmazói oldalán nem mutatkozott nagymértékű csökkenés a vetőmagkészletekben.

A már kialakult termelői beszerzési csatornák tekintetében új lehetőség nyílt számunkra, az erős ár és forgalmazói pozícióharcot kihasználva kedvezőbb feltételekkel tudtunk vetőmagot vásárolni. A szezon előre haladtával a forgalmazói verseny fokozódott, melynek következtében az árkedvezmények jelentős mértéket öltöttek.

Elsősorban a műtrágya értékesítés által már meglévő végfelhasználói partnerkapcsolatainkon keresztül értékesítettük a vetőmagokat, kihasználva a Társaságunkon belül elérhető termékek szinergiáit, a szántóföldi kultúrákra kidolgozott Genezis technológián keresztül.

Vetőmag üzletágunk 2016. évben az előző évihez képest 42%-al növelte árbevételét, köszönhetően annak, hogy partnereink – mind beszállítói, mind végfelhasználói oldalon – megbízható és hosszútávon gondolkodó partnert látnak Társaságunkban.

Szántóföldi vetőmagok kereskedelmében a meghatározó kultúrák mindegyikében tudtuk növelni értékesítési számainkat melynek gerincét a hibrid vetőmagok jelentették. Legnagyobb volumenben a kukorica, majd a napraforgó és az őszi káposztarepce vetőmagot értékesítettünk. Ezekben a kultúrákban évről-évre növelni tudjuk piaci részarányunkat, mely a 2016-os esztendőben kukorica és napraforgó esetében meghaladta a 10%-ot, őszi káposztarepce esetében pedig a 15%-ot.

Továbbra is célunk értékesítési volumenünk és piaci részarányunk dinamikus növelése, melyet végfelhasználó

partnereink részére nyújtott teljes körű szolgáltatás biztosításával kívánunk elérni.

Értékesítési palettánk kalászos, szója és egyéb vetőmagokkal bővült 2016-ban, melyekből mérhető piaci részarányt értünk el. Fontosnak tartjuk saját termékportfólió kialakítását, melyben döntő szerepet szánunk a saját termeltetésből származó, Genezis márkanév alatt for-

galomba kerülő vetőmagoknak, melyeknek értékesítése reményeink szerint növelni fogja vásárlóink bizalmát és elkötelezettségét Társaságunk iránt.

A Genezis márkanév alatt forgalomba kerülő kalászos vetőmagok a magyarországi termesztési körülményeknek és a termelők fajtákkal szemben támasztott elvárásainak megfelelnek, ezzel is biztosítják a hosszútávon fenntartható gazdálkodást.

## ■ Terményértékesítés

A KSH előzetes számításai alapján 2016-ban a mezőgazdaság teljes kibocsátásának folyó alapáron számított értéke 5 %-kal haladta meg a 2015. évi eredményt. A mezőgazdasági termelés volumennövekedését csökkentő termelői árak kísérték. A termelés költségei az előző évi szinten alakultak, így a bruttó hozzáadott érték 13 %-kal, a mezőgazdasági tevékenységből származó nettó vállalkozói jövedelem pedig 22 %-kal lett magasabb 2016-ban.

Az előzetes adatok alapján a növényi termékek kibocsátásának volumene 13 %-kal nőtt 2016-ban, míg a mezőgazdasági termelői árak átlagosan 3 %-kal csökkentek 2015-höz viszonyítva.

A KSH adatai szerint 2016-ban a kukorica termésátlaga rekordot döntött, és meghaladta a hektáronkénti 8,6 tonnát, amely jórészt az ideális meleg és a bőséges csapadék egymás utáni periodikus váltakozásának az eredménye. Rekordtermést takarítottak be napraforgóból és repceből is, az előbbiből közel 1,9 millió tonnát, az utóbbiból közel 900 ezer tonnát. Gabonából 145 ezer hektárral – 5,4 %-kal – kisebb területen 2,5 millió tonnával – 17,8 %-kal – több termést 2015-höz képest.

A terménykereskedelem területén 2016-ban közel 196 ezer tonna – az előző évinél 50 %-kal több – terményt sikerült értékesítenünk 10,2 milliárd Ft értékben, ami 61,7 %-kal magasabb a 2015. évinél. Értékesítésünk közel 70%-a takarmány kukoricában realizálódott, 15%-kal részesedtek az egyéb gabonák és 15% volt az olajos mag kereskedelmünk.

Szinte az összes jelentős termény felhasználóval kötöttünk sikeres üzletet, úgy Magyarországon, mint a környező országokban, mely bizonyítja, hogy terménykereskedőként is elismertté és a műtrágyához hasonlóan regionális szereplővé váltunk a piacon.

A forgalom alapján, két vevőnkél is bekerültünk a TOP5 beszállítók közé.

Terménykereskedelmi üzletágunk alapvetően továbbra sem tart spekulációs pozíciót, azonban mindig valamennyivel több vétele van, mint eladása, annak érdekében, hogy a vevők részére folyamatos értékesítési ajánlatokat tudjon nyújtani.

Az üzletág életében jelentős esemény volt, hogy a termelők közvetlenebb elérését szolgálva 2016 nyarán Társaságunk megvásárolta a fentiekben már említett telephelyeket – Barcs, Hógyész, Kiskorpád, Nagyatád, Nagydorog, Nagykamarás –, melyek lehetőséget nyújtanak a környékbeli gazdálkodók, őstermelők terményeinek rugalmasabb felvásárlására, illetve részükre szolgáltatások nyújtására, úgymint terménytisztítás, szárítás, bértárolás. Ezekben a telepeken, függetlenül attól, hogy a szezon vége felé váltak a tulajdonunkká, több mint 200 ezer tonna termény került felvásárlásra.

Beszállítói lehetőségeink növelésére, és a kisebb termelők jobb kiszolgálása érdekében a telepek megvásárlásával egyidejűleg indítottuk el az őstermelői felvásárlásunkat is, azaz 2016-tól az összes piaci szereplőtől képesek vagyunk terményt felvásárolni.



## Növényvédő szer-értékesítés

A 2016-os évben második – immár teljes kereskedelmi – szezonját bonyolította Társaságunk legfiatalabb üzletága, a Növényvédő szer üzletág. Ebben a növényvédelmi szezonban több mint megduplázva a kezdő piaci év forgalmát közel 1 milliárd Ft összegben értékesítettünk különféle növényvédő szereket.

Műtrágya kereskedelmi tevékenységünkéből fakadóan az agrárkereskedelmi piac egyik meghatározó szereplőjeként a növényvédő szer termékek forgalmazását is nagy volumenben tudjuk vállalni, célunk, hogy a 2016-os évhez hasonlóan az elkövetkező években is dinamikusan növeljük piaci részesedésünket ezen a területen. Piaci pozíciónk növelését 2016-ban árualapjaink és választékunk bővítésével, illetve nagyobb készletezéssel értük el. Ennek az üzletpolitikának fontos része, hogy a hazai viszont-kereskedelemből beszerzett termékek

mellett egyre nagyobb hangsúlyt fektettünk a párhuzamos, vagy más néven paralel importból behozott gyártói szerek értékesítésére, melynek mértékét a hazai piacon megszokott 10 %-os részaránnyal szemben 20-25 %-ra növeltük. Az eredmények igazolják, hogy jó úton járunk és ezen tevékenységünket a továbbiakban nagyobb volumenben kívánjuk folytatni.

A végfelhasználók rugalmas kiszolgálásának egyik fontos eleme volt a raktározási és kiszállítási feladatok megoldása, melyekre szolgáltatási szerződéseket kötöttünk, a saját növényvédő szer logisztikai rendszer kiépítése a jövő feladata.

2016-os évben létrehoztuk a termelők számára elérhető növényvédő szer szaktanácsadási szolgáltatásunkat melynek szakmaiságát több mint 20 növényorvos Kollegánk biztosította.

## Humánerőforrás- és szervezetfejlesztés, értékeink megőrzése, elkötelezettség, motiváció



**Medve József**  
humán igazgató

A folyamatosan változó környezet kihívásaihoz igazodva folytattuk tevékenységünket 2016-ban is, ahhoz a kiemelt foglalkoztatói szerephez méltóan, amelyet a Nitrogénművek Zrt. hosszú évtizedek óta betölt a régióban. Ennek jegyében mindig szem előtt tartjuk a működésünkre jellemző alapvető értékek megőrzését, a munkaerő megbecsülését, a szociális érzékenységet.

2016. évben 94 fő új munkavállaló felvételére került sor és összesen 71 fő számolt le Társaságunktól. A távozók közül 27 fő nyugdíj igénybevétele miatt kérte munkaviszonya megszüntetését. A munkaerő-felvételek a távozó munkatársak miatt kialakult hiányok megszüntetésére, az újonnan épülő Savüzem munkaerő szükségletének biztosítására, illetve a kereskedelmi hálózat bővítésére irányultak. Mindezen folyamatok és egyéb létszámváltozások hatására a teljes munkaidőben foglalkoztatottak statisztikai állományi létszáma 2016. december 31-én 668 fő.

Versenyképes jövedelmet biztosítunk munkavállalóink részére, melyet kiegészít a béren kívüli juttatások rendszere. 2016. január 1-i hatállyal alapszabályozást hajtottunk végre, mely során a személyi alapszabályozás 4 %-kal növekedett. Tovább működött a béren kívüli juttatásokat magában foglaló Cafeteria rendszer, illetve fokozott figyelmet fordítottunk a szociális jellegű juttatásokra, többek között lakáscélú támogatás nyújtására is.

A munkavállalók, valamint az őket képviselő érdekképviseleti szervezetek közötti párbeszéd folyamatos és hatékony, a partnerek maximálisan együttműködtek annak érdekében, hogy a cég stabilitása továbbra is fennmaradjon.

Társaságunk vezetésének határozott célja, hogy munkavállalói elkötelezettek legyenek, találják meg saját számításait, érezzék jól magukat munkahelyükön. Ennek érdekében nagy hangsúlyt fordít a munkavállalói elégedettség megtartására és folyamatos javítására. A hagyományokhoz hűen, 2016-ban is megrendezésre került a „Nyugdíjas találkozó”, továbbá a „Nitrogén Családi nap”, melynek keretén belül 10 munkavállaló kapta meg a „Nitrogénművek Zrt. Kiváló Munkavállalója” címet és egyben Elnöki díjban részesült.

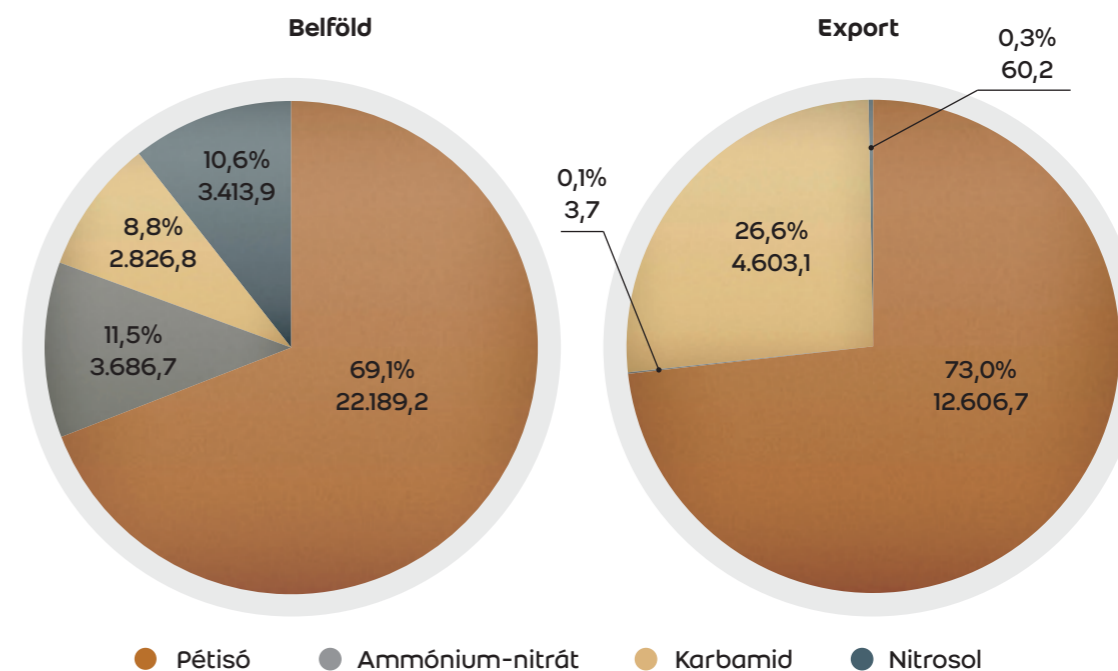
## Eredmény: árbevétel és költségek

Társaságunk 2016. évi nettó árbevétele 93,8 milliárd Ft, melyben a fő profiljához tartozó nitrogén műtrágya értékesítés részaránya 52,7 %. A nitrogén műtrágya értékesítés mennyisége kereskedelmi súlyban 912 ezer tonna, melyben vezértermékünk, a Pétisó aránya 77 %.

**A Nitrogénművek Zrt. 2016. évi árbevétele (millió Ft)**

Megnevezés	2016. év
<b>Belföld, ebből</b>	<b>57.804</b>
Nitrogénműtrágyák	32.244
Genezis NPK	4.167
Vegyj termékek	769
Termény	9.588
Vetőmag	4.883
Növényvédő szer	971
Földgáz	2.349
Egyéb termékek és szolgáltatások	2.833
<b>Export, ebből</b>	<b>35.963</b>
Nitrogénműtrágyák	17.274
Genezis NPK	53
Vegyj termékek	44
Termény	586
Vetőmag	21
Földgáz	17.696
Egyéb termékek és szolgáltatások	288
<b>Árbevétel összesen:</b>	<b>93.767</b>

**Nitrogénműtrágyák értékesítésének 2016. évi összetétele relációnként (millió Ft)**



Az üzletágak – termény, vetőmag és növényvédő szer – által forgalmazott termékek 2016. évi árbevétele összességében 16 milliárd Ft, melynek aránya az árbevételben 17,1 %.

Termelési költségszerkezetünkben meghatározó az anyagjellegű ráfordítások összege, mely tartalmazza a termeléshez szükséges vásárolt alap-, segédanyagok, karbantartási és üzemanyagok költségét, illetve – a teljességre való törekvés nélkül – szállítási, logisztikai, idegen karbantartási költséget, az üzletágak által értékesített termény, vetőmag, növényvédő szer beszerzési költségét is. A nitrogénműtrágya gyártás egyik alapanyaga az ammónia, melynek előállítása földgázból történik, így ennek költsége meghatározó az anyagköltségen belül.

A földgázt – kedvezőbb versenyügyi környezetből – Nyugat-Európából szerezzük be, mellyel biztosítani

tudjuk versenyképességünk megőrzését és regionális versenytársainkkal szembeni előnyünk növelését.

Az anyagköltségen belül jelentős még a működéshez szükséges villamos energia, valamint a csomagolóanyagok költsége.

Üzemi eredményünk 6.515 millió Ft, melyet a pénzügyi eredmény 1.140 millió Ft adózás előtti eredményre módosított.

2017. évtől csak a Nemzetközi Számviteli Standardok (IFRS) szerint készítjük el éves működésünkről szóló konszolidált beszámolókat, melyet a KPMG Hungária Kft. auditál.

A hosszú távú beruházási tervünk biztos pénzügyi háttérnek biztosításához 2013 májusában kötvényt bocsátottunk ki, mely kötelezi Társaságunkat arra, hogy évente nemzetközi hitelminősítő intézettel minősítesse tevékenységét, beszámolóját.

## ■ Beruházási tevékenységünk

Hitvallásunk, hogy aki beruház, az a jövőt építi. Ennek megfelelően 2016-ban a korábban elfogadott fejlesztési koncepciónak megfelelően folytatódtak, illetve – egyes esetekben – befejeződtek megkezdett beruházásaink.

- Az év végére felépült az 1.150 tonna/nap kapacitású Savüzem a TKIS AG fővállalkozóval. 2017. január 24-én jogerős használatbavételi engedély birtokában megkezdtük a világszínvonalú technológiával rendelkező üzem beüzemelését. Várakozásaink szerint az üzem 2017. I. félévében elindul és teljesíti az anyag-, és energia fogyasztásokra, a környezetvédelmi kibocsátásokra vonatkozó szigorú paramétereket. Salétromsav termelésünk a régióban a legmagasabb lesz!
- 2016 októberében üzembe helyeztük az 1.960 tonna/nap névleges kapacitású Pétiső, vagy 1.550 tonna/nap ammónium-nitrát típusú granulált műtrágyát gyártó Granuláló2 üzemet. A Granuláló2 üzem az ún. „pugmill” granuláló technológiával működő műtrágyaüzemek közül a világon a legnagyobb. A korszerű német technológiával rendelkező üzem működése gyárunk granulált műtrágya termelő kapacitását több mint duplájára növeli. Az előállított műtrágya minősége világszínvonalú.
- A Granuláló2 üzemhez kapcsolódóan, a megtermelt műtrágya big-bag csomagolására korszerű csomagoló egységet szállított a norvég Goodtech AS,

amely az új csomagoló üzem legfontosabb része és ahol a big-bag zsákok töltését egy robot végzi. A csomagoló üzem beruházás során új szalaghidak, kültéri tároló, utak, közúti ömlesztett műtrágya kiadó rendszer is épült. A csomagoló üzem a technológiai területen kívül helyezkedik el, így megközelíthetősége gyors és egyszerű.

- Az Ammónia üzem napi 1.400 tonnára való kapacitásbővítéshez kapcsolódó beruházások, melyek a Carsol rendszer korszerűsítése, a szintézisköri gázsűrítő rendszer, egy újonnan telepített párhuzamos levegő kompresszor és néhány technológiai készülék cseréjét jelentette, 2016 novemberében került aktiválásra. A beruházással az ammóniatermelő kapacitásunk több mint 15 %-kal növekedett, ezen felül jelentős energia megtakarítást értünk el az üzem működésében. Ez éves szinten 25 millió m<sup>3</sup> földgáz felhasználás megtakarítást jelent.
- 2016. november végén aktiválásra került egy Siemens gyártmányú gőzturbina-generátor turbógép csoport, valamint a hozzá kapcsolódó új villamoshálózat, mely áram termelésre alkalmas a technológiában termelődő nagynyomású és magas hőmérsékletű többlet gőz hasznosításával. A gépcsoport működésével jelentősen, a korábbi kb. felére csökken a vállalat vásárolt villamos energia igénye és költsége.

- A Pétiső üzem szilárd műtrágya termelését 2016 májusában állítottuk le. Még a termelési időszak alatt megindultak a kapacitásbővítéssel és a rekonstrukcióval kapcsolatos tervezési munkák, melyek magukba foglalták a kapacitásbővítés utáni technológia alapterveinek és kiviteli terveinek elkészítését, a villamos-műszeres tervezést, a csatornarendszer átalakításának tervezését. Emellett megkötésre ke-

rültek az új berendezések beszállítására vonatkozó szerződések, melyek alapján azok a 2016-os év során be is érkeztek telephelyünkre. Az üzem leállítását követően megkezdődtek a kapacitásbővítés és rekonstrukció végrehajtásához szükséges építészeti munkálatok, a villamos és műszeres kábelek nyomvonalainak kiépítése, valamint az új villamos elosztó helyiség építése.



## ■ Érdekeltségeink

### A Nitrogénművek Zrt. 2016. évi tulajdonosi részesedései

Megnevezés	Telephely	Tulajdonosi részesedés	Fő tevékenységi kör
Péti Nitrokomplex Kft.	8105 Pétfürdő, Hősök tere 14.	100%	műtrágyák gyártása, kiszere- lése, forgalmazása
Péti Polietilén Zsák Kft.	8105 Pétfürdő, Hősök tere 14.	100%	polietilén csomagolóanyagok gyártása és forgalmazása
Nitrogén-Pinkerton Kft.	8105 Pétfürdő, Hősök tere 14.	53,3%	nyomozási, biztonsági tevékenység
Nádudvari Agrokémiai Kft.	4181 Nádudvar, Kabai u. 60.	24,52%	műtrágya, nitrogénvegyület gyártása és forgalmazása
BIGE Szállítmányozási Kft.	8105 Pétfürdő, Hősök tere 14.	100%	egyéb szállítást kiegészítő szolgáltatás
Nitrogén Projekt Kft.	8105 Pétfürdő, Hősök tere 14.	100%	vagyonkezelés
Nitro Pet d.o.o.	24000 Szabadka, Matie Corvina 15.	100%	szállítási, ügynöki tevé- kenység; vegyi termékek, műtrágyák kiskereskedelmi forgalmazása
Nitropét Slovakia s.r.o.	932 01 Nagymegyer, Nám. Mládeze 117/27	51%	mezőgazdasági termékek, vegyi anyagok kis- és nagy- kereskedelme
BH Chemical Impex s.r.l.	440011 Szatmárnémeti, Al. I. Cuza u. 2.	100%	vegyipari termékek nagykereskedelme
Nitropet Deutschland Handels GmbH	85540 Haar, Ladehofstrasse 10.	100%	nagy- és kiskereskedelem
Nitropet Italia s.r.l.	39100 Bolzano, Via Galvani 21.	100%	nagy- és kiskereskedelem
Nitropet d.o.o.	31000 Eszék, Ulica Hrvatske Republike 14.	100%	Műtrágyák, talajjavítók forgal- mazása
Nitropet Bulgaria e.o.o.	4001 Plovdiv, Hvoyna str. 1, floor 2 ap	100 %	Műtrágyák, talajjavítók, nö- vényvédő szerek, vetőmagok, vegyi termékek forgalmazása és gabonakereskedelem
Nitropet Austria Handel GmbH	1110 Bécs, Dopplergasse 2/5/14	100 %	Műtrágya, vetőmag, vegyi anyagok forgalmazása és gabonakereskedelem





NITROGÉN MŰVEK Zrt.  
8105 Pétfürdő, Hősök tere 14.  
Telefon: +36 (88) 620 100  
Fax: +36 (88) 620 102  
E-mail: [nrt@nitrogen.hu](mailto:nrt@nitrogen.hu)  
Web: [www.nitrogen.hu](http://www.nitrogen.hu)

A BIGE HOLDING CSOPORT TAGJA