



2017

NITROGÉN MŰVEK ZRT.
ÉVES JELENTÉS



■ Elnök-vezérigazgatói köszöntő



Az elmúlt évek jelentős beruházásai és a párhuzamosan kiépített innovatív értékesítési stratégia törekvései arra irányultak, hogy az általunk kínált termékek mennyiségi és minőségi szempontból is az élvonalba kerüljenek. Partnereink specifikus igényeit is alaposan felmérve dolgoztuk ki szolgáltatási portfóliónkat: 2016-ban vásárolt telephelyeink az ország különböző részein járulnak hozzá a hatékony termékallokációhoz, míg a Genesis kamionflotta a megrendelés vevőinkhez történő gyors eljuttatását teszi lehetővé. A világon egyedülálló, hogy egy műtrágya gyár termékeinek eladásához saját értékesítési csapat áll rendelkezésre, továbbá elvitathatatlan előnyünk, hogy a Genesis Partnerhálózat kiváló szakembergárdája teljes ismerettel rendelkezik a végfelhasználókról. A 2014-ben indított terményvetőmag-, és a 2015-ben startolt növényvédő szer kereskedelmi üzletágainkat egy – a magyar agráriumban páratlan – integrált kereskedelmi szervezet pilléreiként hoztuk létre. Létjogosultságukat bizonyítva évről-évre magasabb értékesítési árbevételt és növekvő piaci részesedést realizálnak. Integrált szervezetünket kertészeti üzletágunk 2018. évi elindításával tesszük teljessé.

Tisztelt Partnerünk!

Magyarországon a megművelhető földterületek aránya kimagasló az európai átlaghoz viszonyítva, ezzel együtt a nitrogéntartalmú műtrágyák felhasználásának mértéke még mindig jelentősen elmarad a nyugat-európai mintától. A nemzetközi szakmai elemzők előrejelzése szerint a közép-kelet-európai mezőgazdaság az elkövetkező években egyre nagyobb mértékben megközelíti a nyugat-európai nitrogén hatóanyag alkalmazásának szintjét.

Harmóniában ezekkel a várakozásokkal célunk, hogy a fenntartható fejlődést szem előtt tartva támogassuk a gazdákat a lehető leghatékonyabb műtrágya felhasználási gyakorlat megvalósításában Magyarországon és az érintett szomszédos külföldön egyaránt. Ennek eléréséhez finomhangolt, edukáció-vezérelt módszerek mentén végezzük tevékenységeinket: a termésátlagok növelését támogató részletes szakmai cikkekkel és előadásokkal, földterületre- és gazdálkodói igényre szabott szaktanácsokkal állunk a végfelhasználók rendelkezésére.

Társaságunk kiemelt hangsúlyt fektet a gazdálkodókkal történő közvetlen kommunikációra, szervezett események keretében is: nagy volumenű évindító rendezvénysorozatunk harmadik évében került megrendezésre 2017-ben, emellett számos szakmai kiállításon és szántóföldi bemutatón is képviseltettük magunkat.

A beruházások keretében implementált korszerű technológiák által elérhető többlet-termékmennyiségen keresztül a Nitrogénművek Zrt. képessé vált arra, hogy a hazai műtrágya kereslet maximális kielégítése mellett jelentős volumenű áruállapotot helyezzen el a szomszédos és távolabbi export piacokon is. Versenyképességünk további növeléséhez a beruházások nyomán hozzáférhető kiváló termékminőség és a kedvezőbb gyártási költségek is hozzájárulnak.

Büszkék vagyunk arra, hogy az elmúlt évek üzemi- és kereskedelmi beruházásainak eredményeként nem csupán a gyártástechnológia, hanem az értékesítési stratégia tekintetében is Európa egyik legkorszerűbb műtrágya vállalata lettünk.

*Tisztelettel:
Bige László
elnök-vezérigazgató*



■ A Nitrogénművek Zrt. Vezető Testületei



FÁBRY ESZTER
gazdasági igazgató

BIGE ZOLTÁN
általános igazgató

BIGE LÁSZLÓ
elnök-vezérigazgató

BIGE ZALÁN
igazgatósági tag

SZILÁGYI JÁNOS
vezérigazgató

■ A Nitrogénművek Zrt. Felügyelő Bizottsága



TÓSOKI GÉZA
dolgozói képviselő, FB tag

SZUROVCSÁK RÓBERT
FB elnök

GYENES ZOLTÁN
FB tag



A Nitrogénművek Zrt. és konszolidációjába bevont társaságok bemutatása

Az 1931-es alapítású pétfürdői Nitrogénművek Zrt. mára az egyetlen magyar ammónia- és műtrágyatermelő kapacitásokkal is rendelkező nitrogénműtrágya-gyártó cége lett.

Társaságunk és leányvállalatainak fő tevékenysége a makro-, mezo- és mikro-elemeket tartalmazó, egy vagy többkomponensű, szilárd és folyékony halmazállapotú műtrágya és lombtrágya termékek, továbbá a csomagoláshoz szükséges polietilén zsákok előállítása és értékesítése, valamint az anyavállalat tulajdonosának érdekltségébe tartozó szolnoki Bige Holding Kft. NPK termékeinek forgalmazása.

A vállalatcsoport tevékenysége a műtrágyák teljes választékának előállítása mellett egyéb vegyipari termékek gyártására, ipari szolgáltatások végzésére, továbbá a műtrágyák kiszéréséhez szükséges polietilén csomagolóeszközök előállítására is kiterjed.

Termelési tevékenységünk egyetlen telephelyen, Pétfürdőn folyik. Itt található a nitrogénműtrágya-termelés vertikuma, ahol a műtrágyák előállításához szükséges legfontosabb alapanyagokat, az ammóniát és a salétromsavat is magunk állítjuk elő. Az évről-évre egyre magasabb árbevételt realizáló vetőmag, termény, és növényvédő szer kereskedelmi üzletágaink a budapesti fióktelepünkön működnek.

Elsődleges célkitűzésünk a hazai mezőgazdasági végfelhasználók igényeinek átfogó- és magas színvonalon történő kiszolgálása, melynek biztosítéka a több évtizedes szakmai tapasztalat, a Társaság kiváló szakember gárdája, a széles körű üzleti kapcsolatok és a termékek kiemelkedő minősége.

Az ország különböző területein is működtetünk fióktelepeket – Barcs, Hőgyész, Kiskorpad, Nagyatád, Nagydorog, Nagykamarás – annak érdekében, hogy megfelelő tárolási körülményeket biztosítsunk megtermelt műtrágyáinknak, illetve lehetővé tegyünk a terménykereskedelmi üzletág által a telephelyek környezetében lévő végfelhasználó partnerektől felvásárolt termény tárolását, szárítását, ezzel is bővítve a mezőgazdasági termelők részére elérhető szolgáltatások körét.

Legfontosabb feladatunk, hogy - a fenntartható fejlődést szem előtt tartva - gazdálkodóra és földterületre szabottan ajánljuk partnereinknek a megfelelő típusú műtrágyát, vetőmagot és növényvédő szert. A szaktanácsadással kiegészített értékesítésen keresztül a költséghatékony gazdálkodáshoz is hozzájárulunk.

A pétfürdői gyártelep területén folytatja termelői tevékenységét a Péti Nitrokomplex Kft. és a Péti Polietilén Zsák Kft.

A Péti Nitrokomplex Kft. fő tevékenysége a speciális makro- és mikroelem tartalmú készítmények gyártása és forgalmazása, valamint az anyavállalat műtrágya termékeinek kiskiszterelt formában történő értékesítése. Emellett egyéb vegyipari jellegű szolgáltatásokat – bérnyártás, bérkiszterelés – is végez.

A Péti Polietilén Zsák Kft. polietilén csomagolóanyagok, zsákok, tasakok, fóliák gyártásával és forgalmazásával foglalkozik. Termelőkapacitása elsősorban az anyavállalat zsák- és fólia igényeinek kielégítését szolgálja, az emellett jelentkező szabad kapacitására építve külső piaci igényeket elégíti ki.

A konszolidációba bevont többi társaság – Nitro Pet d.o.o. Szerbia, NITROPÉT Slovakia s.r.o., BH Chemical Impex s.r.l. Románia, Nitropet d.o.o. Horvátország – a szomszédos országok területén, kizárólagos jelleggel a Genезis termékek forgalmazásával foglalkozik.



Termelés

2017-ben Társaságunk történelmének legmagasabb műtrágya termelését érte el. A több mint 1.243 ezer tonna műtrágya előállítását nagyban segítette, hogy az Ammónia üzemben az elmúlt öt év legrövidebb ideig tartó és ezáltal legkevesebb kiesését értük el. A kiemelkedő termeléshez egyértelműen hozzájárult az új salétromsav üzem és új semlegesítő üzemszékben a gyártás elindítása, valamint a Péti üzemben 2016 tavasza óta zajló felújítási- és kapacitásbővítési projekt befejeződése. A beruházások révén a Nitrogénművek Zrt. nemcsak többlettermelési lehetőségekhez jutott, hanem a termékminőség, költséggazdálkodás és a piaci lehetőségek szempontjából is jelentős – versenyképességet növelő – előnyökre tett szert.

Az Ammónia üzem napi termelése folyamatosan a műtrágya üzemek igényeihez igazodott. A májusi rövid leállástól eltekintve nem volt műszaki akadálya a folyamatos - maximális terhelésen történő – üzemmenetnek, viszont a felhasználó üzemek kiesései miatt rövidebb ideig, alacsonyabb kapacitáson működött.

Társaságunk salétromsav termelő kapacitása 1150 t/nappal nőtt 2017-ben. Az új üzem a szerződéses időpontnak megfelelően júniusban került üzembe helyezésre.

A műtrágya üzemek salétromsav ellátása zavartalan volt az év folyamán, mivel a két üzem rugalmasan alkalmazkodott a felhasználói igényekhez.

A Karbamid üzem 10 hónapot működött mely idő alatt tervezett leállítás nem volt, mindemellett viszonylag kevés termelési kieséssel járó meghibásodás történt. Az üzemelési időszak vége felé csak csökkentett, 70-80 %-os kompresszor terheléssel tudott működni.

A Péti üzemben zajló rekonstrukciós munkálatok szeptember végére befejeződtek. Az üzem indulás viszonylag zökkenőmentesen zajlott. Eleinte kizárólag ammónium-nitrát gyártása történt, majd ezt követően álltunk át Péti termelésre, ami az év utolsó hónapjaiban a kereskedelmi igényekhez igazodott.

A granuláló üzemek egész évben terveink szerint működtek, a rendszeres karbantartás eredményeként viszonylag kevés kiesés történt a termelésben.

Januárban a Granuláló1 üzem 400 tonna 16 %-os alacsony nitrogén-tartalmú Pétiót gyártott. A termelés sikeres volt, a folyamatos gyártáshoz a minőségi paraméterek beállítását a technológiában még finomítani kell.

Augusztusban befejeződött a Granuláló2 üzem ammónium-nitrát oldattal ellátó semlegesítő3 üzemszék beruházása, ami a szeptember elején elvégzett sikeres garanciális kimérés óta folyamatosan termel.

A Péti Nitrokomplex Kft. granuláló üzeme 2017-ben folyamatos üzemmódban 589 órát termelt, ami az előző évekkel összehasonlítva magas üzemidőnek számít. Ez idő alatt összesen 4440 kg szilárd, granulált Mikromix Szőlő- Gyümölcs és Savastrene terméket gyártott.

A folyékony műtrágyát gyártó reaktorok, valamint a folyékony és szilárd csomagoló vonalak a szezonnak megfelelő kihasználtsággal, lényeges műszaki hiba nélkül üzemeltek. A reaktorok heti 70-80 ezer literes gyártási kapacitásával minden vásárlói igény kielégítésre került.

2017-ben a zsák-hegesztő berendezések, a mérleg folyamatos javítása, karbantartása is megtörtént.

A Péti Polietilén Zsák Kft.-nél folyamatos volt a termelés 2017-ben. A nyomda júliusban egy hetet állt, mely során lehetőség nyílt az éves karbantartás elvégzésére. A félkésztermék és késztermék minőségellenőrzésében több pontos, dinamikus és statikus minőségvizsgálat tesztelése került bevezetésre az év végén, így elérhetővé vált a gyártási hibákból adódó selejtképződés csökkenése. A Péti Polietilén Zsák Kft. képes újrafeldolgozni a termelésből visszamaradt hulladékot, melyet megfelelően osztályozva több célcsoport igénye is kielégíthetővé válik.



Környezetvédelem

Társaságaink – mint vegyipari tevékenységet folytató vállalkozások – elkötelezetten vallják, hogy jövőbeli fejlődésük alapvető feltétele a környezet ésszerű, kíméletes használata, ezért mindenkor kiemelt figyelmet fordítanak a környezetvédelmi előírásoknak megfelelő működés megvalósítására és a technológia működéséből adódó káros környezeti hatások mérséklésére.

A Célcsoport tagjai a képződő veszélyes hulladékok bejelentéséről, nyilvántartásáról és ártalmatlanításáról az előírásoknak megfelelően gondoskodnak.

A Nitrogénművek Zrt. a péti műtrágyagyártó vertikum működése közben keletkező termelési hulladékok döntő részét visszaforgatja a gyártástechnológiákba, míg a papír-, műanyag- és irodatechnikai hulladékot hasznosító szervezetnek adja át. A kommunális és inert hulladékot engedéllyel rendelkező szervezetek szállítják el ártalmatlanításra.

A Péti Nitrokomplex Kft. telephelyén képződött csomagolási hulladékok – PE zsákok, flakonok, ballonok, szennyezett kartonok – hasznosítása a szükséges jogosultságokkal rendelkező szervezettel kötött szerződés alapján történik.

A Péti Polietilén Zsák Kft. a zsákelőállítás során keletkezett polietilén hulladékot újra feldolgozza: a hulladék megdarálásával és regranulálásával előállított alapanyagból csökkent minőségű igényű termékek készülnek.

A BH Chemical Impex s.r.l.-nél keletkező csomagolási hulladékok begyűjtését és ártalmatlanítását egy erre szakosodott vállalkozás végzi szerződés alapján.

A többi kft. telephelyén veszélyes hulladék nem képződött, környezetre káros anyagbocsátás nem történt.





2017 ÉRTÉKESÍTÉSI TEVÉKENYSÉGÜNK

2017. évi értékesítési tevékenységünk

Társaságunk fő profilja - műtrágya-gyártás és kereskedelem - mellett immár harmadik éve működteti vetőmag-, növényvédőszer, illetve terménykereskedelmi üzletágait. Az input üzletági értékesítésekkel kereskedelmi tevékenységünk elképzeléseink szerint egy olyan integrált értéklánccá fejlődik, melyben változatos termékeinkkel és sokrétű szolgáltatás-kínálatunkkal a mezőgazdasági végfelhasználók egész éves gazdálkodásának aktív részeseivé válunk. Célunk, hogy versenyképességünket és piaci pozíciókat – minden üzletágunkra kiterjedően – tovább erősítsük.

Társaságunk és leányvállalataink kereskedelmi koncepciója legfőként arra irányul, hogy tevékenységünkkel teljes körű szolgáltatást nyújtsunk partnereinknek. A célok teljesítéséhez nagymértékben hozzájárul átgondolt marketing és szaknácsonádó tevékenységünk, melynek keretében nagy hangsúlyt fektetünk a Genezis márkanév ismertségének növelésére, a márkahűség kialakítására, valamint a végfelhasználók szakmai tájékoztatására.

Értékesítésünk növekedésének motorja ebben az évben is a Genezis Partnerhálózat üzletkötő-szaknácsonádó csapat aktív piaci jelenléte. A mezőgazdasági végfelhasználókkal, kereskedőkkel kialakított személyes kapcsolat kölcsönös fejlődésre adott lehetőséget. A megfogalmazott kereskedelmi politika szerves része a Genezis üzletkötők folyamatos, magas szintű szakmai képzése.

A 2016-os indítást követően telephelyeink szolgáltatásainak minőségét folyamatosan végfelhasználóink igényeihez igazí-

tottuk, így a műtrágya tárolása és értékesítése mellett rugalmasabb lehetőséget nyújtanak a környékbeli gazdálkodók, őstermelők terményeinek felvásárlására, tisztítására, szárítására, bértárolására.

Komoly ambíció jellemzi a jövőbeli növekedéshez kidolgozott stratégiát. A 2013-tól tartó beruházási ciklus 2017. év végére csaknem teljesen lezárult. A teljesen új és megújult termelő üzemek technológiáinak eredményeként rendelkezésünkre álló megnövekedett termelési kapacitásunk által a korábbiakhoz képest nagyobb műtrágya volument helyeztünk el a piacon. Stratégiai cél a belföldi mezőgazdasági végfelhasználók teljes körű kiszolgálása mellett külpiazi jelenlétünk fokozása, melynek eléréséhez törekszünk a regionális jelenlét erősítésére az ellátási lánc fejlesztésén keresztül.

Komplex input termékkínálatunk értékesítésével, az ehhez kapcsolódó terménykereskedelemmel, a magas kiszolgálási színvonal biztosításával kívánunk hozzájárulni mezőgazdasági végfelhasználó partnereink eredményes gazdálkodásához, valamint növelni a termékeinkhez és szolgáltatásainkhoz kapcsolódó elégedettséget, a Genezis márka iránti elköteleződést. Kiemelt célunk, hogy a magyar mezőgazdasági termelők elsőszámú választása a kiváló minőségű magyar műtrágya legyen.



Műtrágya és vegyitermék értékesítés

Értékesítési lehetőségeink a hazai műtrágya piacon az előző évihez hasonlóan mondhatók, a magyar mezőgazdaság helyzete 2017-ben lényegi változást nem hozott. Bár az időjárás szárazabb volt, mint 2016-ban, a gazdálkodók összességében egy átlagos évet tudhatnak maguk mögött, amikor is közepes terméshozam volt jellemző.

Az Agrárgazdasági Kutató Intézet adatai szerint 2017-ben a műtrágya forgalmazók 1.297 ezer tonna egykomponensű műtrágyát értékesítettek közvetlenül a mezőgazdasági termelők részére, ami 8 %-kal haladta meg az egy évvel korábbit. 2017-ben a négy fő nitrogén-műtrágya termékünk – Pétisó, ammóniumnitrát, karbamid, nitrosol – belföldi értékesítése 632 ezer tonna volt, ami 7 %-kal haladta meg az előző évben értékesített mennyiséget. A belföldön értékesített mennyiség aránya az összes értékesítéshez viszonyítva 55 % volt. A termelésnövekmény nagyobb részét export piacaink értékesítettük.

A fokozódó piaci kínálat ellenére megőriztük, illetve megerősítettük nitrogén-műtrágya termékeink versenypozícióját a Genezis Partnerhálózat aktív piaci jelenlétének, illetve a megerősített marketing kommunikációs tevékenységünk eredményeként.

A fő kereskedelmi stratégia szerint a magyar mezőgazdaság műtrágyaigényének minél nagyobb mértékű kiszolgálása az elsődleges célunk, azonban megnövekedett termelőkapacitásaink révén lehetőségünk nyílt, hogy az export piacokon tevékenykedő leányvállalatainkat minden eddigénél magasabb volumenű áruval lássuk el.

A belföldi kereskedelem mellett így 2017-ben megnövekedett jelentőséggel bírt az export kereskedelmi tevékenységünk, melyet továbbra is a célországokban alapított saját leányvállalatainkon keresztül bonyolítunk.

Nitrogén műtrágya termékeink 2017. évi export volumene 516 394 tonna volt, mely 46%-al meghaladta a 2016. évi számokat. A jelentős növekedés döntően a granulált Pétisó eladások felfutásából adódott.

Az előző évben már 15 külföldi országba értékesítettünk műtrágya termékeket, melyek közül több országban jelentős fejlesztéseket hajtottunk végre céljaink elérése érdekében.

A szerbiai Szabadkán tevékenykedő leányvállalatunk az utóbbi két évben szervezeti változásokon esett át, igazodva az új elvárásokhoz. A Kft. 2017. évi értékesítése többszörösen meghaladta az előző évek értékesítési mennyiségeit ebben a régióban. Az értékesítés növekedéséhez hozzájárult, hogy a

Kft. a szerb piacon, illetve a szomszédos Macedóniában is növelte vevőinek számát, továbbá 2017-ben először Koszovóban és Montenegróban is megjelent a piacon, így egyre több vevő megismerheti termékeinket.

Az értékesítési lehetőségeket az is segítette, hogy 2017-ben a Kft. kibővítette raktárkapacitásait, így jelenleg négy raktár használatával maximálisan ki tudja szolgálni a vevőket a műtrágyázási szezonban.

A romániai Szatmárnémetiben tevékenykedő BH Chemical Impex Kft. 2017-ben tovább növelte üzletkötő munkatársai számát a déli, Dunamenti régiókban, ami nagyobb mennyiség értékesítését tette lehetővé. Az anyavállalat műtrágya termékei mellett a Péti Nitrokomplex Kft. kis kiserelésű termékei is felkerültek termékalettájára.

A Nitropét Slovakia Kft. telephelye a szlovákiai Nagymegyertelepülésen található, innen látja el Genezis termékekkel a szlovák és cseh piacot.

2017-ben a Kft. növelte kereskedő munkatársainak létszámát, mellyel távolabbi, eddig kihasználatlan területeket – főként Csehországban – is el tudtuk érni.

A megnövekedett termelési mennyiségünk megkövetelte a közúti fuvarozás mellett a vasúti szállítási mód fejlesztését is, mely gyakorlatot elsősorban Románia és Szerbia felé történő szállításoknál preferáljuk. A közúti és a vasúti szállításhoz kapcsolódóan egyaránt folyamatosan kutatjuk a fejlődési lehetőségeket, hogy a megtermelt műtrágyáink a lehető legrövidebb időn belül jussanak el partnereink részére.

A korábban megkezdett fokozatos áttérést az eddig alkalmazott FCA – gyártelepi – paritásról a CPT – átvevőhöz leszállított – paritásra 2017-ben tovább folytattuk. Célunk, hogy export termékeink közúti szállítását hosszú távon kizárólag saját szervezésben bonyolítsuk, még magasabb szintű és rugalmasabb kiszolgálást biztosítva külpiaci partnereinknek.

Vegyí termékeinket az ipar széleskörűen használja, így az ipar teljesítménye nagymértékben meghatározza értékesítési eredményeinket. A piacokat a kínálati oldal erősödése és a verseny kiéleződése jellemzi, ugyanakkor 2017-ben termékeink átlagára a tavalyi évhez hasonlóan alakult.

Stratégiai partnereinknek tekintjük a legnagyobb ipari gáz és szalmiákszesz vásárlóinkat, akik folyamatosan kiemelt figyelmet kapnak, mely lehetővé teszi a megtermelt teljes mennyiség piaci elhelyezését. Vegyi termékeink értékesítését, piaci pozíciónk megtartását termékeink és szolgáltatásaink megbízható minősége, illetve az évek során kialakított jó partnerkapcsolataink segítik.



Vetőmag értékesítés

2017-ben a fő szántóföldi kultúrák vetésterületében a kukorica, őszi búza esetében csökkenés, míg a napraforgó, őszi káposztarepce esetében kis növekedés volt tapasztalható.

A vetőmag kereskedelmi szezon nem minden vetőmag esetében esik egybe Társaságunk gazdasági évével. Az aktuális vetőmag kereskedelmi időszakban az alábbi piaci részesedéseket értük el a fő kultúrák esetében:

Megnevezés	2016-os kereskedelmi év	2017-es kereskedelmi év
Kukorica	8 - 9 %	10 %
Napraforgó	8 %	9,5 - 10 %
Őszi káposztarepce	14 %	14 %
Őszi búza	5%	9,5 %

A 2017-es évben jelentős előrelépést tettünk az őszi kalászosok vetőmagjainak forgalmazásában, melyhez nagymértékben hozzájárultak a saját Genesis márkanév alatt forgalomba kerülő kalászos fajták és a saját termeltetésből származó vetőmagok. Az elmúlt évek forgalma folyamatosan nőtt, ennek eredményeként egyre javuló beszerzési forrásokkal és erősödő partnerkapcsolatokkal rendelkezünk.

Vetőmag kereskedelmi üzletágunk értékesítésének nettó árbevétele a 2016. évi 4,9 milliárd forintról 6,6 milliárd forintra nőtt 2017-ben, mellyel az üzletág árbevételének részaránya a 2016. évi 7 %-ról 8 %-ra módosult Társaságunk teljes értékesítési árbevételében. Ezzel párhuzamosan az eladott árukhoz kapcsolódó beszerzési érték 4,9 milliárd forintról 6,4 milliárd forintra emelkedett.

A fenti értékek azt mutatják, hogy Társaságunk az előző időszakhoz képest 1-2 %-kal tovább tudta erősíteni pozícióit. A végfelhasználó partnerek már keresik a Genesis Partnerhálózat üzletkötőit vetőmag beszerzéseikhez.

A termelők pontos kiszolgálása, hiteles információkkal történő ellátása és a termelői igények rugalmas teljesítése miatt piaci pozícióink tovább tudnak erősödni a következő években, amihez az üzletkötők egyre speciálisabb szakmai ismeretei is hozzá fognak járulni.

A további évekre előretételezve mindenképpen fontos hangsúlyoznunk, hogy Társaságunk kalászos termékei esetén kizárólag saját termeltetésű kínálattal lesz jelen a vetőmagpiacon, ami az eddigi évekhez képest pozitív változás az üzletág tevékenységében.



Növényvédő szer értékesítés

Társaságunk 2017-ben is a termelők korrekt és pontos – főleg időre történő – kiszolgálását tartotta fő feladatának, amellyel, hogy pozícióját erősítse és forgalmát növelje a növényvédő szerek hazai piacán.

Növényvédő szer kereskedelmi üzletágunk értékesítésének nettó árbevétele a 2016. évi közel 1 milliárd forintról 1,8 milliárd forintra emelkedett a 2017-es üzleti évben, ezáltal piaci részesedése 2-2,5 %-osra nőtt. Az árbevételhez hasonló mértékben növekedett az eladott árukhoz kapcsolódó beszerzési érték 0,9 milliárd forintról 1,7 milliárd forintra.

A forgalom növekedése nagyrészt az import növényvédő szereink eladásának növeléséből, kisebb részt a termékválaszték bővüléséből ered. A külföldről behozott növényvédő szereink palettáját évről évre bővítjük, mind a behozatali or-

szágok, mind a szerfélések terén; 2017-ben 40 új engedéllyel gyarapodtunk. Természetesen az üzletkötőink által látogatott felhasználók köre is évről évre bővül. A szántóföldi partnerek mellett megjelentek vevőink körében a kertészeti termelők is, ahol vegyszer eladásunk dinamikus növekedését tervezzük.

A hazai piacon – egyedi módon – kiszervezett szolgáltatás keretében egy logisztikai cégen keresztül valósul meg a növényvédő szerek tárolása, komissiózása és kiszállítása. Vevőink rugalmasabb kiszolgálása érdekében rövid távon saját növényvédő szer raktározási pontok kialakítása szerepel terveinkben.

A folyamatosan változó növényvédő szer piacon célunk továbbra is a hazai értékesítésünk és piaci részesedésünk töretlen ütemű növelése, mellyel meghatározó szereplői lehetünk a magyar növényvédő szer kereskedelemnek.

Terményértékesítés

Terménykereskedelmi üzletágunk értékesítésének nettó árbevétele a 2016. évi 10,3 milliárd forintról 17 milliárd forintra emelkedett 2017-ben. Ezzel párhuzamosan az eladott árukhoz kapcsolódó beszerzési érték 9,6 milliárd forintról 15,7 milliárd forintra változott.

Az árbevétel növekedés az előző évinél 178 ezer tonnával magasabb volumenű termény értékesítésének köszönhető.

A termény értékesítés árbevételének 63 %-a az öt legjelentősebb vevőnek történő eladásból származik, melynek összege 10,8 milliárd Ft.

A termények megoszlása szempontjából a forgalom közel 75 %-át a takarmány kukorica, kb. 15 %-át egyéb gabona – búza, árpa, tritikálé – és kb. 10 %-át olajos mag – repce, napraforgó – tette ki.

Partnereink száma, úgy felvásárlásban – ahol is több száz termelőtől, termelő cégtől történt vásárlás – mint értékesítésben jelentősen nőtt, így a hazai és a külföldi piacokon is növelni tudtuk elismertségünket.

Értékesítési volumen alapján a két legnagyobb magyarországi kukorica feldolgozónál bekerültünk a TOP 5 beszállító partnereik sorába.

Üzletágunk 2017-ben a környező országok feldolgozóival kialakított együttműködés keretében, új piacként, olasz partnerekkel is kötött üzletet, továbbá jelentős volt a Lengyelországba irányuló eladás.

Az év folyamán Társaságunk sikeresen hosszabbította meg az ISCC regisztrációját, így továbbra is biztosítani tudjuk partnereink részére a termények teljes nyomon követhetőségét.

Kis kiserelésű termékek, lombtrágyák értékesítése

A Péti Nitrokomplex Kft. a jól bevált 2, 5 és 10 kg-os termékeivel folyamatosan jelen van a gazdabolti hálózatban és a hipermarketekben. A hobbi felhasználók számára különféle virág-tápsókat és tápoldatokat, mono- és polifém-kelát készítményeket, zöldítő- és multivitamin lombtrágyákat kínál. A téli jég- és síkosság mentesítő termékei közül 2017-ben a szilárd síkosság mentesítő értékesítése jelentősen meghaladta az előző éveket.

A fentiek mellett a Kft. legfontosabb terméke a Genezis szántóföldi lombtrágya család, melynek tagjai kalászosokra, kukoricára és olajos növényekre specializált összetételben kerülnek értékesítésre.

2017. évben továbbra is fennmaradtak az alacsony terményárak, ami a kevesebb várható árbevétel miatt mindig arra készíti a gazdálkodókat, hogy az input anyagokkal spóroljanak.

Ide tartoznak a lombtrágyák, mivel ezek a legkönnyebben és legkevesebb következmény nélkül elhagyható input anyagok. A 2017. március elejétől április végéig tartó száraz időszak következtében – ami a terméshozamokat is megkérdőjelezte – a lombtrágyákkal való spórolás még inkább előtérbe került. A kedvezőtlen jelenségek ellenére 14 %-kal, közel 150 ezer literrel nőtt a lombtrágyák értékesítési mennyisége az előző évhez képest. A legsikeresebb lombtrágya továbbra is a magas, 23 % nitrogén, 3 % magnézium és 5 % kén tartalmú Nitrospeed, melynek eladása 35 %-kal növekedett.

Az értékesítési mennyiségek növekedésében meghatározó szerepet játszik, hogy 2016-tól a Kft. termékeinek jelentős része a vállalatcsoporthoz tartozó Genezis Partnerhálózaton keresztül kerül értékesítésre.

Csomagolóanyagok értékesítése

A Péti Polietilén Zsák Kft. termelésének és kereskedelmi tevékenységének koordinálását elsődlegesen az anyavállalat csomagolóanyag igényének kielégítése határozza meg.

A Kft. fő terméke a nyomdázott FFS zsáktömlő, melynek kereslete a csomagolási igények változása miatt folyamatosan csökken, ezáltal a piaci verseny fokozódik erős árleszorító hatásával. Mindezek mellett az alapanyagok ára hosszabb távon emelkedő tendenciát mutat, a rövid távon tapasztalható nagymértékű áringadozások mellett.

A saját termelés másik szegmense az áttekerülő berendezésekkel különböző méretű termékekre törté-

nő szétcsévével készre gyártott stretchfólia gyártása. A piac sajátossága a rendkívüli árérzékenység. Az alapanyag beszerzés során előlegfizetés nem alkalmazható, mert a beszállítók nem vállalják az előleg visszafizetésének garanciáját, ami magas beszerzési árat eredményez. A minél kedvezőbb áru beszállító források felkutatása, és a 2017-es piackutatás eredményeként a Kft. stretchfólia értékesítése az előző évhez viszonyítva 62 %-kal növekedett. A vevői igényeknek megfelelően a Kft. az általa nem gyártható csomagolóanyagok beszerzésével és közvetlen értékesítésével is bővíti termékpalettáját.

Foglalkoztatáspolitikánk

Foglalkoztatás- és bérpolitikánk kereteit, a munka díjazását és a béren kívüli juttatások rendszerét az érvényben levő törvényi rendelkezések, illetve a Társaságok Kollektív Szerződésai határozzák meg.

2017. január 1-i hatállyal alpbérfejlesztés valósult meg, mely során a személyi alpbéreket átlagosan 8 %-kal növeltük.

A menedzsment kiemelt fontosságot tulajdonít annak, hogy a munkavállalók rendelkezzenek a jogszabályi előírásoknak és a társasági elvárásoknak megfelelő iskolai, illetve szakmai végzettségekkel. Ennek érdekében és ennek megfelelően zajlanak az iskolai rendszerű, illetve tanfolyami képzések, továbbá nagy hangsúlyt kap a jogszabály-változásokból adódó feladatok ellátását segítő konferenciákon, előadásokon való részvétel támogatása.

A munkaerő-biztosítása érdekében, illetve társadalmi szerepvállalásunk fontos elemeként szoros kapcsolatot tartunk fenn a régió szakképzésben érintett középiskoláival, valamint a Veszprém Megyei Kereskedelmi és Iparkamarával. Emellett együttműködési megállapodás alapján számos felsőoktatási intézmény hallgatója tölti minden évben Társaságunknál a szorgalmi időszakot követő több hetes szakmai gyakorlatát. Vezetőségünk határozott célja, hogy a munkavállalók elkötelezettek legyenek, találják meg saját számításaikat, érezzék jól magukat munkahelyükön. Ennek érdekében nagy hangsúlyt fordítunk a munkavállalói elégedettség megtartására és folyamatos javítására.

A hagyományokhoz hűen, 2017-ben is megrendeztük a Nyugdíjas találkozókat és a Nitrogén Családi napot. Munkájuk elismeréseként 2017-ben is 10 munkavállaló kapott Elnöki díjat.

Árbevétel és működési költségek

A konszolidációba bevont társaságaink 2017-ben 91,1 milliárd Ft nettó árbevételt értek el, ami az előző évinél 22,3 %-kal, azaz 16,6 milliárd Ft-tal magasabb szinten alakult. A növekedést alapvetően a Pétisó műtrágya és a termény belföldi és export, valamint a vetőmag és növényvédő szer belföldi értékesítésének növekedése okozta.

A vállalatcsoport 2017. évi árbevétele (millió Ft)

Megnevezés	2016. év	2017. év
Belföld, ebből	53 261	59 544
4 fő nitrogén-műtrágya	33 177	33 162
Termény	9 588	13 577
Vetőmag	4 877	6 618
Növényvédő szer	971	1 818
Csomagolóanyagok	107	182
Egyéb termékek és szolgáltatások	4 541	4 187
Export, ebből	21 273	31 588
4 fő nitrogén-műtrágya	19 977	27 441
Termény	587	3 373
Vetőmag	4	2
Csomagolóanyagok	211	138
Egyéb termékek és szolgáltatások	494	634
Árbevétel összesen:	74 534	91 132

Árbevételünk meghatározó részét – 66 %-át – az alaptevékenységünkhöz közvetlenül kapcsolódó műtrágya értékesítés teszi ki. Nitrogén műtrágya értékesítésünk mennyisége kereskedelmi súlyban 1.156 ezer tonna, melyből vezértermékünk, a Pétisó aránya 84 %.

Árbevételünkben jelentős szerepet játszott az üzletágak – termény, vetőmag és növényvédő szer – által értékesített termékek 25 milliárd Ft-os összege, ami a teljes árbevétel 29 %-át teszi ki.

Működési költségeink meghatározó eleme az anyagjellegű ráfordítások összege, mely magába foglalja a termeléshez szükséges vásárolt alap-, segédanyagok, karbantartási és üzemanyagok költségét, illetve – a teljességre való törekvés nélkül – szállítási, logisztikai, idegen karbantartási költséget, az üzletágak által értékesített termény, vetőmag, növényvédő szer beszerzési költségét is.

A nitrogénműtrágya gyártás egyik alapanyaga az ammónia, melynek előállítását földgázból történik, így ennek költsége meghatározó az anyagköltségen belül.

A földgázt – kedvezőbb versenypiaci környezetből – Nyugat-Európából szerezzük be, mellyel biztosítani tudjuk versenyképességünk megőrzését és regionális versenytársainkkal szembeni előnyünk növelését.

Az anyagköltségen belül jelentős még az anyavállalat technológiájához szükséges villamos energia beszerzési költsége. A külső forrásból történő árambeszerzés átlagára 24 %-kal

emelkedett, mennyisége azonban 19 %-kal csökkent a 2016-ban üzembe helyezett turbinagenerátor áramtermelésének eredményeként.

Az anyagköltségen belül jelentős arányt képvisel a csomagolóanyagok – zsákok, fóliák és raklapok – költsége is, ami elsősorban a csomagolt kiserelés növekedése miatt 36 %-kal magasabb az előző évinél.

Az igénybevett szolgáltatások konszolidált értéke 41 %-kal magasabb az előző évinél, mely növekedés elsősorban a Nitrogénművek Zrt. tevékenységéhez köthető. Ezen költségek főbb tételei az alábbiak:

- megnövekedett mennyiségű műtrágyát exportáltunk, melynek kiszállítása közúton, vasúton és folyami szállítással történt;
- az előző évhez képest nagyobb mennyiségű műtrágyát tároltunk belföldi és külföldi bérelt raktárakban, illetve terményforgalmazásunk is bővült, melyhez szintén raktározási szolgáltatások igénybe vételére volt szükségünk;
- a belföldi értékesítéshez kapcsolódóan emelkedett a fuvarköltségünk is, mivel az előző évinél 8 %-kal magasabb mennyiségű terméket szállítottunk ki gyártelepünkről;
- a logisztikai szolgáltatások költsége is magasabb szinten alakult a műtrágya rakodási, valamint az üzletágakhoz kapcsolódó be- és kitárolási, vagon és hajórakodási, gázosítási költségek növekedése miatt;

– hirdetési díjaink is megemelkedtek, a Genezis márkanévet építő integrált kampányunk hatására;

Az eladott áruk konszolidált beszerzési értéke 2017-ben 26,9 milliárd Ft, mely az előző évhez képest 45 %-kal növekedett, elsősorban a termény, vetőmag és növényvédőszer értékesítések növekedése eredményeként.

A 2017. évi személyi jellegű ráfordításainkon belül a bérkötség minden társaságnál emelkedett az előző évhez képest, egy-

részt az alapberek növekedése, másrészt a külföldi leányvállalatok létszámbővülése miatt, illetve a bérkötséghez kapcsolódó járulékok csökkentek a magyarországi járulékcsökkenés kedvező hatásának következtében.

Üzemi eredményünk 7,8 milliárd Ft, melyet a pénzügyi eredmény 10,4 milliárd Ft adózás előtti eredményre módosított.

Beruházási tevékenységünk

Hitvallásunk, hogy aki beruház, az a jövőt építi. Ennek megfelelően 2017-ben az elfogadott fejlesztési koncepciónak megfelelően folytatódtak, illetve – egyes esetekben – befejeződtek kiemelt beruházásaink.

- A ThyssenKrupp Industrial Solutions AG céggel 2014 végén aláírt szerződés alapján, 2017 közepére felépítésre és átadásra került egy 1.150 tonna/nap kapacitású új Savüzem. Az üzem a szerződésben előírt kapacitást és az összes garanciális paramétert teljesíti, a hatósági használatba vételi és üzembe helyezési engedélyk megvannak. A fővállalkozó partnerekkel a pénzügyi elszámolás lezárult. A termelés beindult és folyamatos.
- A meglévő Granuláló 2 üzem részeként 2017 folyamán befejeződött a kivitelezése és beüzemelésre került a Semlegesítő 3 üzemszám, melynek feladata a Granuláló 2 üzem ammónium-nitrát oldattal való ellátása. Ezzel a beruházással lehetővé vált a Semlegesítő 2 üzem leválasztása a Granuláló 2 üzemből, mely a továbbiakban kizárólag a felbővítésre került Péti üzem látja el ammónium-nitrát oldattal.

A Semlegesítő 3 üzemszám kivitelezését az Olaj Terv Industries cég végezte, a technológiai licencet a ThyssenKrupp Industrial Solution adta.

- A 2016 májusában leállított Péti üzem kapacitásbővítéssel és rekonstrukcióval kapcsolatos kivitelezési munkálatai 2017 folyamán befejeződtek, melyek eredményeként az üzem 1.800 tonna/nap Péti előállítására képes. A beruházás során egy teljesen új technológiájú termék hűtési rendszer telepítésére került sor, a hozzá szükséges kiegészítő egységekkel együtt. A technológiát a Nitrogénművek Zrt. fejlesztette ki, a főbb berendezéseket a Solex kanadai cég és a Rhewum német vállalat biztosította.
- A Társaság kapacitásbővítési terveihez szükséges egy új dolomit-őrle malom megépítése, melynek munkálatai 2016-ban indultak. 2017. év végére leszállításra került az anyagok és berendezések többsége, és a Dolomit 3 üzem készültési foka megközelítőleg 85 %. Telepítésre kerültek a gépészeti, elektromos és műszeres berendezések, majd

2018. év első negyedében megkezdődnek a hidegüzemi próbák. A szerelési munkák befejezését, a használatba vételi engedélyk megszerzését és a melegüzemi próbák megkezdését, majd sikeres üzemindítást és garanciális méréseket követően, az üzem várhatóan 2018 tavaszán kerül átadásra.

A Nitrogénművek Zrt. hosszú évtizedek óta meghatározó résztvevője a térség gazdasági életének. Szerepvállalásunkat tovább erősíti, hogy Társaságunk 2004-től tartó két nagy volumenű beruházási ciklus keretében kivitelezett projektek eredményeként a pétfürdői gyár teljes átalakuláson ment keresztül. 2017-ben beruházásaink egyetlen projekt kivételével lezárásra kerültek, melynek következtében a hatékony és jóval nagyobb kapacitású termelő üzemekkel képessé váltunk a hazai piac műtrágya keresletének maximális kielégítésén túl arra is, hogy a környező országokban tevékenykedő leányvállalatainkat megfelelő mértékű árulással lássuk el. Emellett büszkék vagyunk arra, hogy beruházásainkkal világviszonylatban élenjáró technológiákat hoztunk Magyarországra.



Érdekeltségeink

Térképen bejelölve a leányvállalatok székhelye: A Nitrogénművek Zrt. 2017. évi érdekeltségei

Megnevezés	Telephely	Tulajdonosi részesedés	Fő tevékenységi kör
Konszolidációba bevont társaságok			
Péti Nitrokomplex Kft.	8105 Pétfürdő, Hősök tere 14.	100%	Műtrágyák gyártása, kiszérése, forgalmazása
Péti Polietilén Zsák Kft.	8105 Pétfürdő, Hősök tere 14.	100%	Polietilén csomagolóanyagok gyártása és forgalmazása
Nitro Pet d.o.o.	24000 Szabadka, Matie Corvina 15.	100%	Szállítási, ügynöki tevékenység; vegyi termékek, műtrágyák kiskereskedelmi forgalmazása
Nitropét Slovakia s.r.o.	932 01 Nagymegyér, Nám. Mládeze 117/27	51%	Mezőgazdasági termékek, vegyi anyagok kis- és nagykereskedelme
BH Chemical Impex s.r.l.	440011 Szatmárnémeti, Al. I. Cuza u. 2.	100%	Vegyipari termékek nagykereskedelme
Nitropet d.o.o.	31000 Eszék, Ulica Hrvatske Republike 14.	100%	Műtrágyák, talajjavítók forgalmazása
Konszolidációba be nem vont társaságok			
Nitrogén-Pinkerton Kft.	8105 Pétfürdő, Hősök tere 14.	53,3%	Nyomozási, biztonsági tevékenység
Nádudvari Agrokémiai Kft.	4181 Nádudvar, Kabai u. 60.	24,52%	Műtrágya, nitrogénvegyület gyártása és forgalmazása
Nitropet Deutschland Handels GmbH	85540 Haar, Ladehofstrasse 10.	100%	Nagy- és kiskereskedelem
Nitropet Italia s.r.l.	39100 Bolzano, Via Galvani 21.	100%	Nagy- és kiskereskedelem
Nitropet Bulgaria e.o.o.d.	4001 Plovdiv, Hvoyna str. 1, floor 2 ap	100%	Műtrágyák, talajjavítók, növényvédő szerek, vetőmagok, vegyi termékek forgalmazása és gabonakereskedelem
Nitropet Austria Handel GmbH	1110 Bécs, Dopplergasse 2/5/14	100%	Műtrágya, vetőmag, vegyi anyagok forgalmazása és gabonakereskedelem
Koronás-Szarvas Kft.	8105 Pétfürdő, Hősök tere 14.	35,64%	Gabonaféle (kivéve rizs), hüvelyes növény, olajos mag termesztése
BIGE Szállítványozási Kft.	8105 Pétfürdő, Hősök tere 14.	100%	Egyéb szállítást kiegészítő szolgáltatás
Nitrogén Projekt Kft.	8105 Pétfürdő, Hősök tere 14.	100%	Vagyonkezelés





Főbb mutatók

(millió Ft)

2016 2017

IFRS konszolidált mérleg

Eszközök összesen	178 445	181 203
Összes befektetett eszköz	93 543	121 231
Összes forgóeszköz	84 902	59 972
Források összesen	178 445	181 203
Saját tőke	53 408	63 085
Hosszú lejáratú kötelezettségek	98 478	86 246
Rövid lejáratú kötelezettségek	26 559	31 872

IFRS konszolidált eredmény

Értékesítés nettó árbevétele	74 534	91 132
Egyéb bevételek	639	1 149
Összes működési bevétel	75 173	92 281
Anyagjellegű ráfordítások	58 013	77 326
Személyi jellegű ráfordítások	5 591	6 057
Értécsökkenés és amortizáció	2 951	4 543
Egyéb ráfordítások	2 654	2 140
Saját termelésű készletek állományváltozása	-1 462	-4 858
Saját előállítású eszközök aktivált értéke	-759	-747
Összes működési költség	66 988	84 461
Üzemi tevékenység eredménye	8 185	7 820
Pénzügyi műveletek eredménye	-3 340	2 667
Társult vállalkozásoktól származó nettó eredmény	43	-47
Adózás előtti eredmény	4 888	10 440

Kiemelt jövedelmezőségi és tőkésítési arányszámaink:

EBITDA	11 136	12 363
ROS – Árbevétel arányos nyereség	7%	11%
TATO – Összes eszköz forgása	42%	50%
ROA – Eszközarányos nyereség	3%	5%



NITROGÉN MŰVEK Zrt.
8105 Pétfürdő, Hősök tere 14.
Telefon: +36 (88) 620 100
Fax: +36 (88) 620 102
E-mail: nrt@nitrogen.hu
www.nitrogen.hu

A BIGE HOLDING CSOPORT TAGJA